



شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)

گزارش سالانه فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳



شرکت ماهان
مجموع تولید گوشت مرغ
آرامش با کثرت



مرغ مادر دیز یاد



کشکوت و صنعت
فولاد



KAMID Co
شرکت توسعه و عمران
و صنایع کشاورزی کوثر



ایمن آگهی کوثر
Imen Agayeh Kowar

فهرست

۱- کلیات	۱
۱-۱- گزیده اطلاعات مالی شرکت اصلی	۱
۱-۲- گزیده اطلاعات مالی تلفیقی گروه	۲
۱-۳- قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت	۳
۱-۴- سرمایه و ترکیب سهامداران	۳
۱-۵- ماهیت شرکت و صنعت	۴
۱-۶- فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت	۹
۱-۷- نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت	۱۱
۱-۸- محصولات اصلی شرکت در سطح گروه	۱۲
۱-۹- پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت در سطح گروه	۱۳
۱-۱۰- روش تولید مورد استفاده شرکت در سطح گروه	۱۴
۱-۱۱- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان	۱۵
۱-۱۲- مواد اولیه مورد استفاده شرکت در سطح گروه	۱۵
۱-۱۳- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت در سطح گروه به شرح ذیل می باشد	۱۵
۱-۱۴- برنامه های توسعه کسب و کار شرکت	۱۶
۱-۱۴-۱- تحلیل توانایی تأمین منابع مالی در کوتاه مدت و بلندمدت	۱۷
۱-۱۴-۲- طرح های سرمایه ای که از بابت آنها افزایش سرمایه صورت پذیرفته یا در آینده برنامه ای در این شرکت وجود دارد	۱۷
۱-۱۵- تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطق های بر شرکت	۱۷
۱-۱۶- اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره برداری، پروانه تولید، گواهی نامه ها و	۱۸
۱-۱۷- کسب و کار فصلی شرکت در سطح گروه	۱۸
۱-۱۸- خدمات پس از فروش محصولات	۱۸
۱-۱۹- تعداد کارکنان شرکت	۱۹
۲- اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت	۲۱
۲-۱- فهرست زمین و ساختمان و املاک (شرکت اصلی)	۲۱
۲-۲- سهام خزانه	۲۲
۲-۳- دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت	۲۳
۲-۴- بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت	۲۶
۲-۵- مرادوات شرکت با دولت و نهاد های وابسته به دولت	۲۹
۲-۵-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)	۲۹

۳۰.....	۲-۵-۲- وضعیت پرداخت های به دولت
۳۱.....	۲-۶- کیفیت سود شرکت اصلی
۳۱.....	۲-۷- کیفیت سود تلفیق گروه
۳۲.....	۲-۸- نسبت های مالی در سطح اصلی
۳۳.....	۲-۹- نسبت های مالی در سطح تلفیق
۳۴.....	۲-۱۰- وضعیت معافیت های مالیاتی عملکرد شرکت
۳۴.....	۲-۱۱- پرداخت سود
۳۴.....	۲-۱۱-۱- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
۳۵.....	۲-۱۲- سیاست تقسیم سود شرکتهای فرعی و وابسته
۳۶.....	۳- اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت
۳۶.....	۳-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام
۳۷.....	۳-۲- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت
۳۸.....	۳-۳- بازارگردانی
۳۹.....	۴- حاکمیت شرکتی
۳۹.....	۴-۱- نظام راهبری شرکت
۴۶.....	۴-۲- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک
۵۰.....	۴-۲-۱- اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک در سال مالی گذشته
۵۰.....	۴-۳- اصول حاکمیت شرکتی
۵۲.....	۴-۳-۱- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۵۳.....	۴-۴- گزارش پایداری شرکتی
۵۳.....	۴-۴-۱- گزارش اقدامات انجام شده درخصوص مسئولیت های اجتماعی
۵۴.....	۴-۴-۲- گزارش اقدامات انجام شده درخصوص مسائل محیط زیست
۵۴.....	۴-۴-۳- گزارش اقدامات انجام شده درخصوص ذخیره و بهینه سازی مصرف انرژی
۵۵.....	۴-۵- اقدامات انجام شده درخصوص تکالیف مجمع سال گذشته
۵۸.....	۴-۶- تشریح برنامه های راهبردی
۵۸.....	۴-۷- برنامه های آتی هیئت مدیره
۶۰.....	۴-۸- آخرین وضعیت حسابرسی عملیاتی شرکت
۶۰.....	۵- اطلاعات تماس با شرکت

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)

باسلام و احترام؛

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفندماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

این گزارش بعنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و سایر اطلاعات در دسترس طی سال مالی تا تاریخ این گزارش بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد و برنامه های هیئت مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۸ به تائید هیئت مدیره رسیده است.

مجتبی نوروزی
عضو هیات مدیره
شرکت سرمایه گذاری پاک اندیشان امین (سهامی خاص)

روح اله زحمت کش
رئیس هیات مدیره
مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره
سازمان اقتصادی کوثر

مهدی پندار
رئیس هیات مدیره
مؤسسه توسعه کسب و کار و پیش کوثر

مرتضی زنده دل خیبری
عضو هیات مدیره
شرکت نفت و گاز کوثر (سهامی خاص)

محمد علی نیکبخت
عضو هیات مدیره
شرکت توسعه صنایع و معادن کوثر (سهامی عام)

شرکت توسعه مدیریت آوا نوین (سهامی عام)

شرکت سرمایه گذاری آوانوین (سهامی عام)

۱- کلیات

۱-۱- گزیده اطلاعات مالی شرکت اصلی

ارقام به میلیون ریال

درصد تغییرات						اطلاعات عملکرد مالی طی سال
نسبت به ۱۴۰۱	نسبت به ۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		
%۱۹۷	%۸۳	۵,۶۳۵,۸۶۴	۹,۱۲۵,۵۸۳	۱۶,۷۴۳,۹۸۴		درآمد سود سهام
%۲۱۴	%۸۵	۵,۰۲۰,۴۷۷	۸,۵۳۳,۶۳۴	۱۵,۷۶۶,۰۱۸		سود عملیاتی
%۳۸	%۱۶	۱,۳۵۱,۳۱۵	۱,۶۰۳,۱۹۶	۱,۸۴۷,۸۸۸		سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
%۱۷۶	%۷۳	۶,۳۶۹,۷۷۴	۱۰,۱۳۰,۳۴۵	۱۷,۶۰۱,۶۱۶		سود خالص - پس از کسر مالیات
%۲۱۶	%۱۷۷	۱,۳۹۸,۸۲۵	۱,۵۹۶,۳۷۱	۴,۴۲۱,۰۴۴		وجوه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
						اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال
نسبت به ۱۴۰۱	نسبت به ۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		
%۶۷	%۴۳	۲۸,۲۱۴,۳۵۸	۳۲,۸۷۷,۰۷۲	۴۷,۱۵۲,۴۴۳		جمع دارائیه
%۲۲	%۳۸	۱۵,۲۹۳,۲۴۲	۱۳,۴۸۳,۱۱۱	۱۸,۶۸۱,۸۶۶		جمع بدهیه
%۰	%۰	۲,۷۵۰,۰۰۰	۲,۷۵۰,۰۰۰	۲,۷۵۰,۰۰۰		سرمایه ثبت شده
%۱۲۰	%۴۷	۱۲,۹۲۱,۱۱۶	۱۹,۳۹۳,۹۶۱	۲۸,۴۷۰,۵۷۷		جمع حقوق صاحبان سهام
						اطلاعات مربوط به هر سهم
نسبت به ۱۴۰۱	نسبت به ۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		
%۰	-	۲,۲۸۴,۱۷۹,۱۵۴	۲,۲۶۴,۶۱۰,۴۳۴	-		تعداد سهامداران در زمان برگزاری مجمع
%۱۷۶	%۷۳	۲,۳۱۶	۳,۶۸۴	۶,۴۰۰		سود واقعی هر سهم - ریال
						سایر اطلاعات
نسبت به ۱۴۰۱	نسبت به ۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		
%۸	%۸	۷۶	۷۵	۸۱		تعداد کارکنان - نفر

در طی سال مالی مورد گزارش، سرفصل درآمد سود سهام نسبت به سال ۱۴۰۲ مبلغ ۷,۶۱۸,۴۰۱ میلیون ریال و نسبت به سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۱,۰۱۰,۱۲۰ میلیون ریال افزایش داشته است، ضمن آنکه در سرفصل سود خالص نسبت به سال ۱۴۰۲ مبلغ ۷,۴۷۱,۲۷۱ میلیون ریال و نسبت به سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۱,۲۳۱,۸۴۲ میلیون ریال افزایش قابل توجه داشته است که دلیل اصلی این افزایش مربوط به افزایش سود عملیاتی شرکت های مرغ اجداد زربال، کشت و صنعت شریف آباد، کشت و صنعت اشراق و مرغ مادر دیزباد و درآمدهای غیر عملیاتی شرکت های مرغک، و پیشگامان توسعه کشاورزی کوثر به عنوان شرکت های فرعی تحت پوشش این هلدینگ بوده است که براساس مصوبه مجمع عمومی سود تقسیم نموده اند.

در طی سال مالی مورد گزارش، جمع کل دارایی ها نسبت به سال ۱۴۰۲ مبلغ ۱۴,۲۷۵,۳۷۱ میلیون ریال و نسبت به سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۸,۹۳۸,۰۸۵ میلیون ریال افزایش داشته است که دلیل اصلی آن، افزایش مطالبات از شرکت های گروه، افزایش در سرمایه گذاری های جاری و تجدید ارزیابی دارایی های ثابت (صرفاً زمین) بوده است که در سال مالی مورد گزارش مورد ارزیابی و کارشناسی قرار گرفته است.

در طی سال مالی مورد گزارش، جمع کل بدهی ها نسبت به سال ۱۴۰۲ مبلغ ۵,۱۹۸,۷۵۵ میلیون ریال افزایش و نسبت به سال ۱۴۰۱ مبلغ ۳,۳۸۸,۶۲۴ میلیون ریال افزایش داشته است که عمدتاً مربوط به افزایش بدهی به سازمان اقتصادی کوثر و سایر پرداختی ها می باشد.

ارقام به میلیون ریال

۱-۲- گزیده اطلاعات مالی تلفیقی گروه

درصد تغییرات		اطلاعات عملکرد مالی طی سال		
نسبت به ۱۴۰۱	نسبت به ۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳
%۱۰۶	%۳۹	۴۱,۳۹۸,۵۰۰	۶۱,۱۸۸,۲۶۹	۸۵,۴۵۴,۰۰۴
%۱۷۷	%۱۲۶	۵,۷۱۶,۱۸۲	۷,۰۲۲,۳۲۳	۱۵,۸۷۴,۱۱۳
%۱۲,۴۲۱	(%۶۰)	(۹۲,۵۷۶)	۲,۹۳۲,۲۴۹	۱,۱۳۶,۲۵۲
%۲۰۱	%۷۴	۵,۰۴۵,۳۶۱	۸,۷۳۴,۰۸۶	۱۵,۱۹۹,۱۲۴
%۳۲۲	%۲۷۴	۲,۷۵۲,۶۸۰	۳,۱۰۱,۴۲۱	۱۱,۶۱۹,۵۸۷
%۱۲	%۹	۱۹۰,۲۶۶,۲۷۰	۱۹۵,۶۰۶,۶۷۶	۲۱۴,۸۰۶,۴۳۹
%۴۸	%۳۲	۳۲,۱۸۴,۰۰۱	۳۶,۱۳۳,۶۷۷	۴۷,۷۹۶,۴۹۷
%۰	%۰	۲,۷۵۰,۰۰۰	۲,۷۵۰,۰۰۰	۲,۷۵۰,۰۰۰
%۵	%۴	۱۵۸,۰۸۲,۲۶۹	۱۵۹,۴۷۲,۹۹۹	۱۶۷,۰۰۹,۹۴۲
-	-	۲,۲۸۴,۱۷۹,۱۵۴	۲,۲۶۴,۶۱۰,۴۳۴	-
%۲۱۲	%۷۶	۱,۶۸۲	۲,۹۸۵	۵,۲۶۰
(%۱)	(%۳)	۴,۴۷۹	۴,۵۵۰	۴,۴۲۴

در طی سال مالی مورد گزارش، سرفصل درآمدهای عملیاتی نسبت به سال ۱۴۰۲ مبلغ ۲۴,۲۶۵,۷۳۵ میلیون ریال و نسبت به سال ۱۴۰۱ مبلغ ۴۴,۰۵۵,۵۰۴ میلیون ریال افزایش داشته است، ضمن آنکه در سرفصل سود خالص نسبت به سال ۱۴۰۲ مبلغ ۶,۴۶۵,۰۳۸ میلیون ریال و نسبت به سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۰,۱۵۳,۷۶۳ میلیون ریال افزایش قابل توجه داشته است که دلیل اصلی این افزایش مربوط به افزایش فعالیت شرکت‌های مرغ اجداد زربال، کشت و صنعت شریف‌آباد و مرغ مادر دیزباد به عنوان شرکت‌های فرعی تحت پوشش این هلدینگ بوده است.

در طی سال مالی مورد گزارش، جمع کل دارایی‌ها نسبت به سال ۱۴۰۲ مبلغ ۱۹,۱۹۹,۷۳۶ میلیون ریال و نسبت به سال ۱۴۰۱ مبلغ ۲۴,۵۴۰,۱۶۹ میلیون ریال افزایش داشته است که دلیل اصلی این افزایش بابت افزایش ارزش دارایی‌های زیستی مولد و غیرمولد و مطالبات از شرکت‌های تابعه و همچنین تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت (صرفاً زمین) بوده است که در سال مالی مورد گزارش مورد ارزیابی و کارشناسی قرار گرفته است.

در طی سال مالی مورد گزارش، جمع کل بدهی‌ها نسبت به سال ۱۴۰۲ مبلغ ۱۱,۶۶۲,۸۲۰ میلیون ریال و نسبت به سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۵,۶۱۲,۴۹۶ میلیون ریال افزایش داشته است که عمدتاً مربوط به افزایش بدهی به سازمان اقتصادی کوثر و سایر پرداختی‌ها می‌باشد.

۱-۳- قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت:

- ✓ قانون تجارت و قانون مالیاتهای مستقیم؛
- ✓ قانون بازار اوراق بهادار و دستورالعملهای سازمان بورس و اوراق بهادار؛
- ✓ قانون کار و تامین اجتماعی؛
- ✓ قانون مبارزه با پولشویی؛
- ✓ استانداردهای حسابداری؛
- ✓ قانون بیمه کشاورزی؛
- ✓ قانون افزایش بهره‌وری بخش کشاورزی و منابع طبیعی؛
- ✓ قوانین و مقررات محیط زیست؛
- ✓ قانون سازمان دامپزشکی کشور؛
- ✓ قانون نظام جامع دامپروری کشور؛
- ✓ قانون تضمین خرید محصولات کشاورزی؛
- ✓ آیین نامه ها و مقررات داخلی شرکت.

۱-۴- سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۰ میلیون ریال (شامل ۱۰۰۰ سهم ۱۰،۰۰۰ ریالی) بوده که طی چند مرحله افزایش که جزئیات آن در جدول زیر به مبلغ ۲،۷۵۰ میلیون ریال (شامل ۲،۷۵۰،۰۰۰،۰۰۰ سهم ۱،۰۰۰ ریالی) افزایش یافته است:

ارقام به میلیون ریال

تغییرات سرمایه شرکت					
سال	سرمایه اولیه	مبلغ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه فعلی	نحوه تامین
۱۳۶۲	۱۰	-	-	۱۰	سرمایه اولیه
۱۳۸۰	۱۰	۴۰	۴۰۰	۵۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۲	۵۰	۹۹،۹۵۰	۱۹۹،۹۰۰	۱۰۰،۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۵	۱۰۰،۰۰۰	۱۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۲۰۰،۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۹	۲۰۰،۰۰۰	۱۰۰،۰۰۰	۵۰	۳۰۰،۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۱	۳۰۰،۰۰۰	۶۰۰،۰۰۰	۲۰۰	۹۰۰،۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۶	۹۰۰،۰۰۰	۱،۱۰۰،۰۰۰	۱۲۲	۲،۰۰۰،۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۷	۲،۰۰۰،۰۰۰	۱۸،۷۰۴	۱	۲،۰۱۸،۷۰۴	ناشی از ادغام شرکت پژوهش
۱۳۹۸	۲،۰۱۸،۷۰۴	۷۳۱،۲۹۶	۳۶	۲،۷۵۰،۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۹	-	-	-	۲،۷۵۰،۰۰۰	-
۱۴۰۰	-	-	-	۲،۷۵۰،۰۰۰	-
۱۴۰۱	-	-	-	۲،۷۵۰،۰۰۰	-
۱۴۰۲	-	-	-	۲،۷۵۰،۰۰۰	-
۱۴۰۳	-	-	-	۲،۷۵۰،۰۰۰	-

ترکیب سهامداران شرکت

سهامداران شرکت در تاریخ ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳ به شرح جدول زیر می باشد:

۱۴۰۲

۱۴۰۳

درصد مالکیت	تعداد سهام	درصد مالکیت	تعداد سهام
-	-	۶۶،۶۲	۱،۸۳۲،۰۰۰،۰۰۰
۷۵،۰۷	۲،۰۶۴،۳۳۸،۰۴۳	۱۰،۰۲	۲۷۵،۴۴۵،۱۰۶
-	-	۱،۹۶	۵۳،۸۱۴،۸۸۷
۱،۱۳	۳۱،۱۰۰،۰۰۰	۱،۲۸	۳۵،۰۷۲،۶۳۱
۱،۱۴	۳۱،۳۰۵،۱۴۳	۰،۵۲	۱۴،۲۵۰،۰۰۰
۰،۲۵	۶،۸۸۰،۰۰۰	۰،۲۵	۶،۸۵۰،۰۰۰
۱،۳۷	۳۷،۵۵۵،۷۵۸	۰،۲۱	۵،۸۰۰،۰۰۰
۰،۱۸	۴،۹۸۰،۰۰۰	۰،۱۰	۲،۷۵۰،۰۰۰
۰،۱۰	۲،۷۵۰،۰۰۰	۰،۱۰	۲،۷۵۰،۰۰۰
۰،۱۰	۲،۷۵۰،۰۰۰	۰،۱۰	۲،۷۵۰،۰۰۰
۰،۱۰	۲،۷۵۰،۰۰۰	۰،۱۰	۲،۷۵۰،۰۰۰
۲۰،۵۷	۵۶۵،۵۹۱،۰۵۶	۱۸،۷۶	۵۱۵،۷۶۶،۳۷۶
۱۰۰	۲،۷۵۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۲،۷۵۰،۰۰۰،۰۰۰

بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی

سازمان اقتصادی کوثر

صندوق سرمایه گذاری مشترک توسعه بازار سرمایه

بیمه ایران (سهامی خاص)

سرمایه گذاری آوا نوین (سهامی عام)

توسعه مدیریت آوا نوین (سهامی عام)

بانک دی (سهامی عام)

شرکت توسعه صنایع و معادن کوثر (سهامی عام)

شرکت نفت و گاز کوثر (سهامی خاص)

گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر (سهامی خاص)

مؤسسه توسعه کسب و کار رویش کوثر

سایرین

۵-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

تاریخچه شرکت

شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر در تاریخ ۱۳۶۲/۰۳/۱۶ به نام شرکت تصویران و به صورت شرکت سهامی خاص تأسیس و طی شماره ۴۷۹۹۱ به تاریخ مذکور در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. شرکت در تاریخ ۱۳۸۰/۰۴/۲۲ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۸۱/۰۷/۱۴ نام شرکت به سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر تغییر یافته و مجدداً در تاریخ ۱۳۹۱/۰۷/۲۳ به سهامی خاص تبدیل گردیده است. در سال ۱۳۹۸ با توجه به پذیرش شرکت در بازار سرمایه (سازمان بورس و اوراق بهادار) از تاریخ ۱۳۹۸/۰۹/۱۶ به شرکت سهامی عام تبدیل شد و در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۱ سهام این شرکت در بورس اوراق بهادار تهران عرضه شد. این شرکت به عنوان یک شرکت مادر (هلدینگ) عمل می‌کند و دارای شرکت‌های فرعی می‌باشد. مرکز اصلی شرکت در تهران، سهرودی شمالی، خیابان شهید یوسفی، کوچه شهید مهماندوست پلاک ۲۶ واقع شده و از شرکت‌های فرعی سازمان اقتصادی کوثر می‌باشد.

موضوع فعالیت شرکت

فعالیت اصلی شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام) براساس ماده ۳ اساسنامه به شرح ذیل می‌باشد:

الف: موضوع فعالیت‌های اصلی:

- ۱) سرمایه‌گذاری در سهام، سهم‌الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی با هدف کسب انتفاع بطوریکه به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر را در اختیار گرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه یابد و شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر (اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه یا زمینه‌های زیر فعالیت کند:
کشاورزی، دامپروری، مرغداری، پرورش و صید آبزیان، خوراک دام و طیور، صنایع تولید و فرآوری مواد اولیه، محصولات واسطه‌ای و نهایی و وابسته، دارو، واکسن، مکمل و نیز ساخت و تولید تجهیزات مرتبط.
- ۲) انجام فعالیت‌های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه‌پذیر موضوع بند ۱ فوق:
 - ۲-۱- خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
 - ۲-۲- خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پروژه‌ها برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
 - ۲-۳- انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی‌های تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره‌برداری توسط اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
 - ۲-۴- تأمین منابع مالی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه‌پذیر با تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون وثیقه یا تضمین بازپرداخت.

- ۵-۲- تدوین سیاست‌های کلی و راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
- ۶-۲- شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری (درخصوص بند ۱) به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
- ۳- سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام، سهم‌الشرکه و سایر اوراق بهادار دارای حق رأی آن عده از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصرأً به اشخاص سرمایه‌پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه‌پذیر به دیگران ارائه می‌نمایند.
- ۱-۳- حمل و نقل، انبارداری، بازاریابی، توزیع و فروش محصولات.

ب: موضوع فعالیت‌های فرعی:

- ۱- سرمایه‌گذاری در مسکوکات، فلزات گران‌بها، گواهی سپرده بانکی و سپرده‌های سرمایه‌گذاری نزد بانک‌ها و مؤسسات مالی اعتباری مجاز.
- ۲- سرمایه‌گذاری در سهام، سهم‌الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی شرکت‌ها، مؤسسات یا صندوق‌های سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع به طوریکه به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل و اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌گذاری سرمایه‌پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد، یا در صورت در اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه، شخص حقوقی سرمایه‌پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بندهای ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید.
- ۳- سرمایه‌گذاری در سایر اوراق بهادار که به طور معمول دارای حق رأی نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادار نمی‌دهد.
- ۴- سرمایه‌گذاری در سایر دارایی‌ها از جمله دارایی‌های فیزیکی، پروژه‌های تولیدی و پروژه‌های ساختمانی با هدف کسب انتفاع.
- ۵- ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادار از جمله:
- ۱-۵- پذیرش سمت در صندوق‌های سرمایه‌گذاری.
- ۲-۵- تأمین مالی بازارگردانی اوراق بهادار.
- ۳-۵- مشارکت در تعهد پذیرهنویسی اوراق بهادار.
- ۴-۵- تضمین نقدشوندگی، اصل یا حداقل سود اوراق بهادار.
- ۶- شرکت می‌تواند در راستای اجرای فعالیت‌های مذکور در این ماده، در حدود مقررات و مفاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل دارایی نماید یا اسناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا بپردازد و امور گمرکی مربوطه را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز است که در راستای اجرای فعالیت‌های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن‌ها در مقررات منع نشده باشند.

چارچوب فعالیت

شرکت از مصادیق شرکت‌های مادر (هلدینگ) موضوع بند ۲۲ ماده یک قانون بازار اوراق بهادار و نهادهای مالی موضوع بند ۲۱ همان قانون، محسوب شده و براساس ماده ۲۸ آن قانون، فعالیت آن تحت نظارت سازمان بورس و اوراق بهادار است و شرکت و کلیه ارکان اعم از مجامع عمومی، مدیران و بازرس شرکت مکلفند قوانین و مقررات را رعایت و اجرا نمایند. همچنین تا زمانیکه نام شرکت در فهرست شرکت‌های پذیرفته شده در بورس یا بازار خارج از بورس درج است، شرکت و کلیه ارکان آن ملزم و متعهد به رعایت مقررات بورس یا بازار خارج از بورس مربوطه نیز می‌باشند.

حوزه فعالیت شرکت های تابعه براساس جدول زیر می باشد:

حوزه فعالیت	شرکتهای فعال	درصد مالکیت	شرح
مرغ گوشتی	 مرغ اجداد زربال (سهامی عام)	۹۹/۶	حوزه کسب و کار مرغ گوشتی در شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر یکی از قدیمی‌ترین حوزه های کسب و کار این شرکت می باشد که در ماتریس جنرال الکتریک در موقعیت برنده ۱ و در ماتریس مزیت مادری، در قلمرو محوری قرار دارد و استراتژی های توسعه را طلب می نماید. شرکت در برخی از حلقه های زنجیره به عنوان رهبر بازار شناخته می شود و رقابیی به دنبال گرفتن سهم بازار از شرکت می باشند لذا حفظ جایگاه و مزیت نسبی از طریق افزایش سرمایه گذاری ها در حلقه های زنجیره در دستور کار قرار دارد. ویژگیهای برتر محصولات و خدمات در این بخش: فعالیت از لایه اجداد در حوزه مرغ گوشتی. سهم موثر بازار در تولید جوجه یکروزه پدر و مادر گوشتی در بازارهای هدف. وجود برندهای خوش نام در این حوزه مانند برند زربال. تکمیل زنجیره های تولیدی در سطح هر یک از شرکتهای وجود ظرفیت های قابل توجه در این حوزه. شایان ذکر است در سال ۱۳۹۹ در سطح مرغ گوشتی، شرکت مرغ مادر دیزباد اقدام به احیای نژاد آراین گردیده و در حال حاضر در لایه اجداد کبیر و اجداد در نژاد مذکور در حال اجراست.
	 شرکت ماهان مجموعه تولید گوشت مرغ (سهامی خاص)	۶۷/۲۶	
	 مرغ مادر دیزباد (سهامی عام)	۹۸/۵	
مرغ تخمگذار	 مرغک (سهامی خاص)	۹۹/۶	دیگر حوزه کسب و کار واقع شده در قلمرو محوری ماتریس مزیت مادری، حوزه مرغ تخمگذار می باشد که نشان از حق تقدم سرمایه گذاری به منظور توسعه در بین دیگر حوزه های کسب و کار را دارد اما در خصوص این حوزه با توجه به ماتریس جنرال الکتریک توجه به این نکته حائز اهمیت است که استراتژی این حوزه بر توسعه انتخابی اشاره دارد و برخی از حلقه های زنجیره تولید را از جذابیت پایینی به منظور سرمایه گذاری برخوردار می داند. در همین راستا تکمیل زنجیره تامین و تولید تخم مرغ (مالکیتی، مشارکتی یا مدیریتی) در حلقه های با مزیت سودآوری بالا از استراتژی های مهم این حوزه می باشد. ویژگیهای برتر محصولات و خدمات در این بخش:
			- فعالیت از لایه اجداد در حوزه مرغ تخمگذار و برخورداری از امتیاز انحصاری نژاد های لاین با ویژگی های اقتصادی کم خوراکی، تلفات کمتر، عدم نیاز به نوک چینی و قیمت ارزان تر نسبت به سایر رقبا در بخش طیور تخمگذار؛ - داشتن دفاتر فروش در اکثر شهرهای استراتژیک این صنعت و دارا بودن پتانسیل برقراری ارتباط قوی با مرغداران و پولت کاران؛ - تمرکز حلقه های تولیدی شرکت در یک محدوده جغرافیایی با دسترسی مناسب به بازارهای مصرف؛ - دارا بودن تیم خدمات پس از فروش و ارتباط با مشتری و همچنین تلاش در راستای درک تقاضا و نگاه مشتریان به نوع محصولات، تنوع محصولات و نحوه ارائه خدمات.

حوزه فعالیت	شرکتهای فعال	درصد مالکیت	شرح
دام سبک و سنگین (گاو شیری و گوشتی)	 کشت و صنعت شرکت سهامی خاص کشت و صنعت شریف آباد (سهامی عام)	۷۳/۰۹	حوزه کسب و کار دام سنگین (گاو شیری و گوشتی) دارای جذابیت مناسب و از سوی دیگر دارای تناسب خوبی با مزیت های مادری شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر می باشد، لذا لازم است تا در نواحی ای که مزیت آشکار در این حوزه کسب و کار وجود دارد سرمایه گذاری ها صورت پذیرد. ویژگی های برتر محصولات و خدمات در این بخش: تولید محصولات با کیفیت و ارتباط با شرکت های مطرح، تأمین مواد اولیه مورد نیاز شرکت از زمین های زراعی و تعامل نزدیک با تأمین کنندگان مواد اولیه و نزدیکی به بازار مصرف؛ داشتن برند، سابقه و اعتبار خوب شرکت در حوزه دامپروری نزد مشتریان و ذی نفعان؛ حرکت در مسیر تکمیل زنجیره های تولیدی تا مرحله تخصیص کل تولید شیر به محصولات لبنی و کسب ارزش افزوده بیشتر و فعالیت در حوزه گاو میش داری.
	 مجمع کشت و صنعت اشراق (سهامی خاص)	۹۹/۵۲	حوزه کسب و کار دام سبک: با توجه به تغییر پارادایم فضای کسب و کار دام سبک و ضرورت توسعه فارم های صنعتی و به تبعه آن جایگزینی دام های پر تولید اصیل یا تزریق ژن های برتر به گله های بومی دورنمای این کسب و کار بسیار پربازده نشان می دهد. پرورش دام سبک به عنوان یک کسب و کار کانونی و جوان در شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر شناخته می شود و با توجه به تناسب های مادری موجود از جایگاه ویژه ای برخوردار است. این حوزه در بازار صنعت از جذابیت خوبی برخوردار است. ویژگی های برتر محصولات و خدمات در این بخش: بهره مندی از نژادهای برتر دام سبک و ایجاد توده های ژنتیکی؛ با عنایت به ادغام شرکت اجداد سپیدان کوثر در شرکت کشت و صنعت اشراق، فعالیت کسب و کار دام سبک در شرکت کشت و صنعت اشراق تداوم دارد.

حوزه فعالیت	شرکتهای فعال	درصد مالکیت	شرح
شرکتهای پشتیبان	 خوراک دام پارس (سهامی عام)	۴۷/۱۰	در راستای حمایت از فعالیتهای حوزههای تولیدی گروه شرکتهایی با محوریت تامین تجهیزات و مکانیزاسیون کشاورزی و تامین مکملهای غذایی، دارو و واکسن و کارخانجات تولید دان نسبت به پشتیبانی از فعالیتهای مبادرت می‌ورزند.
	 توسعه مکانیزاسیون و صنایع کشاورزی کوثر (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	
	 شیمی دارو کوثر (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	
تولیدات گیاهی و زراعت و آبی و پروری	 پیشگامان توسعه کشاورزی کوثر (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	حوزه کسب و کار محصولات گلخانه‌ای شرکت را می‌توان به عنوان یکی از حوزههای جذاب و جدید نام برد. با توجه به اینکه در حال حاضر شرکت مذکور در حال تکمیل و توسعه پروژههای سرمایه‌گذاری می‌باشد، امید است پس از بهره‌برداری کامل جزو حوزههای با مزیت اقتصادی مطلوب قرار گیرد. حوزه کسب و کار آبی پروری اگرچه در حال حاضر به عنوان رهبر یا یکی از رهبران بازار شناخته نمی‌شود اما با توجه به تکمیل زنجیره تولید از تخم چشم زده تا ماهی پروری و قرار گرفتن این حوزه در ناحیه با جذابیت خوب در ماتریس جنرال الکتریک و ضعف در تناسب عوامل کلیدی با ویژگیهای شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر توسعه تدریجی با لحاظ استراتژی ادغام عمودی به منظور تکمیل زنجیره و تولید مشارکتی و توسعه بازار یا توسعه محصولات با استراتژی رشد افقی می‌باشد. ویژگیهای برتر محصولات و خدمات در این بخش: فروش محصولات (گوشت ماهی) در فروشگاههای معتبر کشور. تولید و توزیع تخم و بچه ماهی برتر ژنتیکی در سطح کشور و منطقه.
سایر	 خدمات بازرگانی تحفه (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	شرکت مذکور در حوزه کسب و کار بازرگانی از جمله مشارکت با شرکتهای بیمه معتبر رسمی داخلی و خارجی و اخذ نمایندگی از شرکتهای بیمه معتبر کشور و همچنین اعطای نمایندگی در داخل و خارج و محدوده مناطق آزاد کشور، ایجاد و احداث شرکت، مشارکت و سرمایه‌گذاری با شرکتهای داخلی و خارجی، انجام کلیه خدمات بازرگانی مجاز و سرمایه‌گذاری در بخش خودرو و ارائه خدمات مشاوره‌ای، تحقیقاتی و پژوهشی و.... می‌باشد.
	 ایمن آسایش کوثر (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	فعالیت شرکت مذکور در حوزه نمایندگی حقوقی بیمه دی و ارائه خدمات بیمه‌ای که از شرکتهای فرعی خدمات بازرگانی تحفه می‌باشد.
	 شرکت پیشگامان - کشاورزی و صنعت کوثر دنا (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	تولید انواع آرد و نشاسته و گلوکز

۶-۱- فرصت‌ها و تهدیدهای پیش‌روی شرکت:

فرصت‌ها:

"افزایش سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی"، "توسعه مکانیزاسیون و استفاده از فناوری و ماشین‌آلات نوین"، "رقابتی کردن محصولات"، "ایجاد ارتباط مستمر و تعریف شده میان مراکز فنی، بخش تحصیل‌کرده با کشاورزان"، "افزایش کیفیت محصولات و امنیت غذایی"، "راه‌اندازی شهرک‌های کشاورزی" از جمله فرصت‌ها، ایده‌ها و راهکارهای جدید کشاورزی این هلدینگ در راستای ارتقای بخش کشاورزی در سطح شرکت‌های گروه می‌باشد.

تحلیل ریسک‌های نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه‌مدت، میان مدت و بلند مدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت‌های گروه ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی‌ها و بدهی‌های مالی، مدیریت می‌کند.

تحلیل ریسک‌های بازار

فعالیت‌های شرکت در معرض ریسک‌های مالی ناشی از تغییرات در نرخ‌های مبادله ارزی و تحریم‌های ظالمانه علیه کشور قرار می‌گیرد. شرکت به منظور مدیریت آسیب پذیری از ریسک ارزی، موارد ذیل را بکار می‌گیرد: آسیب پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه گیری می‌شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تأثیر یک تغییر منطقی متحمل در نرخ‌های ارز در طی سال/ دوره را ارزیابی می‌کند. دوره زمانی طولانی‌تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می‌کند و به شرکت در ارزیابی آسیب پذیری از ریسک‌های بازار، کمک می‌کند.

تحلیل ریسک‌های ارز

عمده عملیات گروه در محدوده فعالیت‌های کشاورزی بوده و فرآیند تأمین نهاده‌ها بعنوان مهمترین عامل قیمت تمام شده با نرخ ارز می‌باشد. بنابراین شرکت‌های گروه، معاملاتی را به ارز انجام می‌دهند که در نتیجه، در معرض آسیب پذیری از نوسانات نرخ ارز قرار دارند.

تحلیل ریسک‌های عملیاتی مرتبط با فعالیت شرکت‌های گروه

عمده ریسک‌های مرتبط با فعالیت‌های عملیاتی شرکت‌های گروه مرتبط با تأمین نهاده‌های مورد نیاز بخش دام و طیور می‌باشد که این امر با توجه به خرید بخش‌هایی از مواد اولیه مورد نیاز از طریق سامانه جهاد کشاورزی (سامانه بازارگاه) و همچنین خرید از تولیدکنندگان و کشاورزان نسبت به مدیریت ریسک‌های مرتبط با فعالیت‌های عملیاتی اقدام نموده است.

تحلیل ریسک‌های اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف‌های قرارداد در ایفاء تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. هلدینگ در سطح شرکت‌های گروه سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف‌های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفاء تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت‌های گروه تنها با شرکت‌هایی معامله می‌کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشد. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه بندی اعتباری می‌کند. آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن، به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تأیید شده گسترش می‌یابد. دریافتی‌های تجاری شامل تعداد زیادی از مشتریان شرکت‌های گروه می‌باشد که در بین صنایع متنوع و مناطق جغرافیایی گسترده شده است. ارزیابی اعتباری مستمر بر اساس وضعیت مالی حساب‌های دریافتی انجام می‌شود. شرکت‌های گروه به منظور پوشش ریسک‌های اعتباری مرتبط با دارایی‌های مالی خود وثیقه و یا سایر روشهای افزایش اعتبار نگهداری می‌کند.

سایر ریسک‌ها و مخاطراتی که در حوزه‌های مختلف در سطح گروه وجود دارد:

ریسک افزایش سطح عمومی قیمت‌ها

هزینه طرح در این مقوله نه فقط هزینه‌های طراحی و اجرا بلکه هزینه‌های مالکیت شامل بهره‌برداری، تعمیر و نگهداری و هزینه‌های مصرف در سراسر دوره عمر مفید طرح را نیز شامل می‌شود. روش‌های مهندسی ارزش می‌تواند موجب اصلاح و ارتقای کیفیت فرایندهای تولید صنعتی و انجام طراحی‌های جدید در هر مرحله از یک پروژه اجرایی گردد. با آنکه روش مهندسی ارزش را می‌توان در تمام مراحل یک پروژه اجرایی به کار گرفت، بیشترین مزایای آن زمانی حاصل می‌شود که در نخستین مراحل برنامه‌ریزی و طراحی به کار گرفته شود. مهندسی ارزش به عنوان یک روش مهم در عرصه فعالیت‌های مهندسی شناخته شده است. می‌توان گفت مهندسی ارزش تلاشی است سازمان یافته که با هدف بررسی و تحلیل تمام فعالیت‌های یک طرح، از زمان شکل‌گیری تفکر اولیه تا مرحله طراحی و اجرا و سپس راه اندازی و بهره‌برداری انجام می‌شود و به عنوان یکی از کارآمدترین و مهم‌ترین روش‌های اقتصادی در عرصه فعالیت‌های مهندسی، شناخته شده است. یکی از مهمترین ریسک‌ها در هلدینگ ریسک ناشی از تورم جهت تکمیل پروژه‌های توسعه‌ای می‌باشد.

ریسک بیماری‌ها

این ریسک شامل عواملی همچون تلفات، کاهش توان تولیدی دام و طیور ناشی از بیماری‌ها به خصوص آنفلوآنزا، هزینه‌های درمانی، پیشگیری و انتقال بیماری به انسان‌ها می‌باشد. موجود زیستی دام و طیور بزرگترین سرمایه در بخش کشاورزی محسوب می‌شود لذا این ریسک تأثیر بسزایی در درآمد‌ها و هزینه‌ها و در نهایت سودآوری و چشم انداز آتی شرکت خواهد داشت. در ادامه فعالیت‌های شرکت در معرض ریسک‌های ناشی از دام و طیور و شرایط بهداشتی کشور در سطح شرکت‌های فرعی می‌باشد. در این راستا سیاست انتقال فارم‌ها از مناطق دارای آلودگی به مناطق پاک و تدوین و رعایت کامل پروتکل‌های بهداشتی از اولویت‌های شرکت می‌باشد.

ریسک مالی

تصمیم مالی یکی از مهمترین حوزه‌های رقابتی شرکت به منظور تامین بهینه منابع مالی برای بقاء در محیط تجاری است. هر یک از موارد زیر در صورت افزایش یا کاهش می‌تواند شرکت را از لحاظ مالی تحت تأثیر قرار دهد. میزان اهمیت هر یک از این موارد با توجه به شرایط حاکم بر بازار و توانایی‌های شرکت تعیین می‌گردد و استراتژی و راهبرد متناسب با فعالیت‌های شرکت و مشتریان در نظر گرفته می‌شود.

۱. کاهش حجم فروش داخلی
۲. افزایش قیمت نهاده‌ها
۳. عدم پرداخت بموقع مطالبات مشتریان
۴. کاهش نقدینگی شرکت‌ها

ریسک قوانین و مقررات

تغییر قوانین و مقررات از جمله عوامل تأثیر گذار بر سودآوری شرکت‌ها می‌باشد. شرکت‌های کشاورزی همواره تحت تأثیر تصمیم‌های دولت در مورد خرید تضمینی غلات، نرخ خوراک دام و غیره... می‌باشند.

اقدامات و راه‌حل‌های هیئت مدیره جهت پوشش و مدیریت مخاطرات:

این شرکت به همراه شرکت‌های گروه با تشکیل جلسات کمیته ریسک و ارزیابی ریسک‌های فوق‌الذکر اقدام به پیش‌بینی و ارزیابی ریسک‌های موجود و یا پیش‌رو می‌نماید که با ارسال نتایج صورتجلسات کمیته‌های مذکور در سطح هیئت مدیره نسبت به تصمیم‌گیری و اقدام مقتضی مناسب می‌نماید.

۱-۷- نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت:

میزان سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی ایران پایین است و علی‌رغم پتانسیل بالای بخش کشاورزی در مساعدت به تولید و ایجاد ارزش افزوده، سرمایه‌گذاری و تأمین مالی این بخش با موانع و چالش‌های اساسی مواجه است.

انواع نقاط قوت

نقاط قوت در حوزه فردی و مدیریتی:

استفاده از نیروهای متخصص جهت ایجاد ارزش افزوده، توان ریسک‌پذیری منطقی و معقول از جمله نقاط قوت فردی و مدیریتی می‌باشد.

نقاط قوت در حوزه مالی:

نقدینگی بیشتر نسبت به رقبا، اعتبار، ساختار مالی اصولی، تزریق سرمایه توسط سرمایه‌گذار، شفافیت مالی از جمله نقاط قوت در حوزه مالی می‌باشد.

نقاط قوت سازمان در مدیریت منابع انسانی:

ساختار منابع انسانی حرفه‌ای، سیستم بهره‌وری بهتر، اتوماسیون حرفه‌ای، پرسنل وفادارتر، چارت سازمانی، شرح وظایف مشخص، سیستم پاداش و تنبیه، تعداد نیروی انسانی، تخصص بیشتر نیروها، مشخص بودن شاخص‌های کلیدی عملکرد از جمله نقاط قوت سازمان در مدیریت منابع انسانی می‌باشد.

نقاط قوت کسب و کار در ارتباط با مشتری و فروش:

تعداد بالای مشتریان، وفاداری، رضایتمندی، مشتریان شاخص و با اعتبار، ارتباطات قوی با مشتریان از جمله نقاط قوت کسب و کار در ارتباط با مشتری و فروش می‌باشد.

نقاط قوت در خدمات، محصول و بسته‌بندی:

محصول متمایز، بسته‌بندی خاص، خط تولید خاص، تکنولوژی جدید، ابزار و روش‌ها، مواد اولیه با کیفیت، دسترسی به منابع خاص، شرکای کلیدی از جمله نقاط قوت در خدمات، محصول و بسته‌بندی می‌باشد.

نقاط ضعف

نقاط ضعف در این گروه می‌تواند ماشین‌آلات ناکارآمد، امکانات تحقیق و توسعه ناکافی، محدوده محصولات کم و غیره باشد.

۱-۸- محصولات اصلی شرکت در سطح گروه:

نام محصول	واحد سنجش	ظرفیت اسمی	تولید سال ۱۴۰۳	کشوری	سهم بازار	تولید سال ۱۴۰۲	کشوری	سهم بازار	تولید سال ۱۴۰۱	کشوری	سهم بازار
جوجه یکروزه پدر و مادر گوشتی	قطعه	۱۰.۷۵۰.۰۰۰	۹.۸۷۶.۸۷۸	۱۱.۶۸۹.۲۲۲	%۸۴.۴۹	۶.۴۷۷.۵۴۸	۹.۳۵۱.۴۹۱	%۶۹.۲	۸.۵۵۷.۱۴۰	۱۴.۰۰۵.۱۲۹	%۶۱.۱
جوجه یکروزه گوشتی	قطعه	۱۰۰.۵۹۶.۶۰۷	۸۲.۲۱۵.۷۹۷	۱.۷۶۸.۷۴۹.۰۸۵	%۴.۶	۹۱.۰۳۸.۶۶۹	۱.۴۴۲.۵۹۳.۹۲۶	%۶.۳	۹۲.۰۴۸.۳۲۷	۱.۲۷۸.۴۴۸.۹۸۶	%۷.۲
جوجه یکروزه مادر تخم گذار	قطعه	۲۷۷.۰۰۰	۱۸۹.۵۴۷	۱.۲۰۰.۰۰۰	%۱۵.۸	۲۵۳.۶۰۰	۸۵۰.۰۰۰	%۲۹.۸	۲۴۹.۵۳۰	۵۹۹.۸۳۱	%۴۱.۶
جوجه یکروزه تخم گذار تجارتی	قطعه	۲۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۲.۶۰۶.۰۰۰	۶۰.۰۰۰.۰۰۰	%۲۱	۹.۳۹۴.۰۰۰	۴۷.۰۰۰.۰۰۰	%۲۰	۱۴.۹۶۶.۷۶۳	۵۵.۰۲۴.۸۶۳	%۲۷.۲
پولت تخم گذار	قطعه	۳۵۵.۰۰۰	۷۲۹.۹۳۰	۱۸.۰۰۰.۰۰۰	%۴.۰۶	۱.۳۳۲.۰۰۰	۱۸.۰۰۰.۰۰۰	%۷.۴	۱.۱۳۸.۰۹۶	۶۳.۲۲۲.۲۲۲	%۱.۸
گوشت مرغ	تن	۲۶.۴۰۲	۱۷.۲۱۰	۲.۸۳۲.۰۰۰	%۰.۶۱	۱۸.۶۷۲	۲.۳۱۰.۰۰۰	%۰.۸	۱۷.۲۶۸	۱.۵۴۷.۳۶۳	%۱.۱
شیر	تن	۷۰.۰۰۰	۷۵.۰۰۸	۱۱.۷۰۰.۰۰۰	%۰.۶۴	۶۷.۶۵۷	۱۱.۰۰۰.۰۰۰	%۰.۶	۶۸.۰۰۳	۱۱.۳۲۳.۸۳۳	%۰.۶
خوراک دام و طیور	تن	۲۲۴.۰۰۰	۳۴.۴۰۰	۱۱.۰۰۰.۰۰۰	%۰.۰۳	۳۸.۷۲۰	۱۱.۰۰۰.۰۰۰	%۰.۴	۷۰.۸۹۸	-	%۰
آبزیان - بچه ماهی	قطعه	۵۰.۰۰۰.۰۰۰	۳.۱۸۳.۵۳۸	-	۰	۰	-	%۰	۱۷۶.۵۱۳	-	%۰

محصولات تولیدی شرکت های زیرمجموعه شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر در سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به شرح زیر می باشند:

عمده محصولات تولیدی شرکت از طریق قیمت های تعزیراتی و در سایر موارد از طریق نرخ های مصوب هیئت مدیره قابلیت اجراء دارد.
اطلاعات مربوط به سهم بازار از درگاه ملی آمار، اتحادیه مرغداران میهن، سامانه سماسط و آمارنامه وزارت جهاد کشاورزی تهیه و ارائه شده است.

۹-۱- پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت در سطح گروه:

صنعت طیور:

مراحل جوجه کشی مرغ عبارتند از:

خرید دستگاه جوجه کشی، تهیه تخم نطفه دار، ضدعفونی تخم ها، قرار دادن در دستگاه جوجه کشی، شروع جوجه کشی، نطفه سنجی، انتقال از ستر به هچر، تغذیه و مراقبت از جوجه ها و نهایتا فروش جوجه ها می شود.

صنعت دام سنگین:

مراحل تولید، انتقال و فرآوری شیر عبارتند از:

۱. بطور معمول گاوها ۸ ساعت در روز را صرف خوردن علوفه، خوابیدن و نشخوار کردن می کنند. معمولا صبح ها و همینطور عصرها پس از دوشیدن به گاوها علوفه ی تازه می دهند. حتی ممکن است در حین دوشیدن گاوها در گاوداری به آنها مقداری دانه هم داده شود و از کاه و سیلو در مواردی که علوفه تازه در اختیار نیست.

۲. **دوشیدن شیر:** معمولا روزی دوبار گاوها را می دوشند، اما برخی از گله های پر شیر را روزی ۳ بار می دوشند. زمان دوشیدن برای هر گاو ۵ دقیقه طول می کشد اما این زمان بستگی به نوع دستگاه و مقدار شیر گاو دارد. بیشتر گاوداری ها به تعداد کافی دستگاه شیردوشی دارند که بتوانند همزمان ۲۰ تا ۴۰ گاو را بدوشند که گاوها زمان کمتری برای دوشیده شدن انتظار بکشند.

۳. **شیر خام:** دمای مخازن ذخیره ی شیر را پایین نگه می دارند و این تانکرها شکل ها و اندازه های مختلفی نیز دارند. شیر موجود در گاوداری را بمدت ۴۸ ساعت در دمای ۴ درجه سلسیوس نگه می دارند. شیر را در تانکرها و مخازن هم می زنند تا کل شیر خنک بماند و چربی شیر از آن جدا نشود. پس از اینکه شیر را از گاوداری جمع آوری می کنند تانکرها ی ذخیره و لوله های استیل تمیز می شوند.

۴. **انتقال شیر:** شیر را بین هر ۲۴ تا ۴۸ ساعت یکبار جمع آوری می کنند. تانکرها ی مورد استفاده برای انتقال شیر، بدنه های استیل ضدخس دارند که به خوبی عایق بندی شده اند تا دمای شیر را از گاوداری به کارخانه خنک نگه دارند. مسئول تانکرها ی شیر که در اغلب کشورها همان راننده ی تانکر هستند، افراد متخصص و دوره دیده ای در تشخیص درجه کیفی شیر هستند و آنها این مجوز را دارند که قبل از جمع آوری شیر از گاوداری ها آن را ارزشیابی و درجه بندی کنند و چنانچه لازم باشد شیر را بخاطر دما، ظاهر و بویی که دارند به گاوداری بر می گردانند. معمولا یک نمونه از هر گاوداری قبل از پمپ شیر بداخل تانکر برداشته می شود. شیر دوشیده شده در گاوداری پس از جمع آوری به کارخانه منتقل شده و قبل از هرگونه فرآوری در سیلوهای دارای یخچال نگهداری می شود.

۵. **تست آزمایشگاهی:** نمونه های شیر از مخزن های نگهداری در گاوداری قبل از جمع آوری برداشته می شود. قبل از اینکه نمونه های جمع آوری شده از تانکرها ی عمده وارد بخش فرآوری کارخانه شود، جهت کنترل دما و وجود هرگونه آنتی بیوتیک مورد آزمایش قرار می گیرند. نمونه های شیر گاوداری را نسبت به وجود چربی، پروتئین، تعداد سلول های شیری و باکتری آزمایش می کنند. چنانچه شیر مورد نظر از کیفیت مناسب برای محصولات لبنی برخوردار نباشند کل شیر را به گاوداری باز می گردانند.

۶. **فرآوری شیر:** زمانی که شیر کامل را برای استفاده مورد تایید قرار می دهند، آنرا بداخل مخازن ذخیره سازی پمپ می کنند که پاستوریزه، هموژنیزه و فرآوری شوند.

الف: پاستوریزه کردن: شامل حرارت دهی به تمام ذرات شیر تا یک دمای مشخص برای یک زمان مشخص و خنک کردن مجدد آن بدون آلوده شدن آنها است. عموماً به دو دلیل شیر را پاستوریزه می‌کنند.

ب: اطمینان حاصل کنند که با کشتن تمام باکتری‌های مضر موجود در شیر تمامی محصولات لبنی برای استفاده ایمن هستند

پ: کیفیت نگهداری شیر را با کشتن و غیر فعال کردن برخی از آنزیم‌ها و باکتری‌های مضر بهبود می‌بخشند.

ج: هموژنیزه کردن: شامل وارد کردن شیر خام بداخل یک دستگاهی بنام اتمایزر است تا در آن دستگاه ذرات ریز شیر تشکیل شود تا چربی شیر به شکل مساوی و برابر در سر تا سر شیر پخش شود، و باعث شود تا چربی شیر بر روی سطح ظرف شیر جمع نشود.

هـ: فرآوری شیر: شامل کاهش چربی محتوای شیر با میکرو فیلتراسیون است و افزایش عمر ذخیره‌سازی آن با حرارت بسیار بالا (UHT -ultra high temperature) است و مخلوط کردن و فرآوری آن برای محصولات لبنی طعم دار

۷. **پخش و توزیع و فروش شیر:** پس از همه‌ی این مراحل، شیر را با کامیونت‌های یخچال‌دار به تمامی فروشگاه‌های می‌فرستند.

صنعت کشاورزی:

مراحل کاشت دارای مراحل مختلفی است: آماده‌سازی زمین و شخم زدن زمین، آماده‌سازی بذر، کاشت بذر، رسیدگی به محصول که زراعی شامل آبیاری و کوددهی است. مرحله داشت در کشاورزی به کارهای گفته می‌شود که پس از کاشت بذر انجام می‌شود. مرحله برداشت، مرحله زمان چیدن و برداشتن.

صنعت تهیه خوراک دام:

راه اندازی خط تولید کنسانتره دامی

در زمان تاسیس شرکت های تولید خوراک دام و طیور باید مولفه های متعددی را مد نظر داشت. این موارد به طور کلی می تواند شامل موارد زیر باشد:

محیطی مناسب

فضای متناسب با ابعاد دستگاه های مورد استفاده

وجود منابع انرژی نظیر آب و برق در حجم مناسب

استفاده از اپراتور های با تجربه در کار کردن با تجهیزات مورد استفاده

۱۰-۱- روش تولید مورد استفاده شرکت در سطح گروه:

روش تولید محصولات گلخانه‌ای از طریق سیستم هیدروپونیک انجام می‌پذیرد.

شرکت‌های کشاورزی از طریق آبیاری بارانی، قطره‌ای و نواری و سیستم کنترل اقلیم استفاده می‌نمایند.

شرکت‌های دامپروری از طریق روش‌های اصلاح نژاد و تزریق اسپرم نژادهای برتر نسبت به تکثیر زاد و ولد دام‌های خود استفاده می‌نمایند.

شرکت‌های طیوری از طریق واردات جوجه اجداد و همچنین استفاده از نژادهای داخلی و روش‌های نگهداری از جمله تولک‌بری و سایر روش‌ها اقدام به تولید محصولات خود می‌نمایند.

۱-۱۱- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان:

در خصوص گله‌های اجداد و مادر شرکت‌های گروه جزء برترین‌های تکنولوژی‌های تولید در ایران و در سطح جهان نیز از رتبه قابل قبولی با توجه به برخورداری از سیستم‌های ستري و هچري روز دنیا می‌باشد. همچنین در سطح اتوماسیون‌ها نیز نیاز به بروزآوری و سرمایه‌گذاری بیشتر در این بخش می‌باشد.

در خصوص شرکت‌های دامپروری نیز با توجه به برخورداری از سیستم‌های مناسب خوراک سازی و شیر دوشی و توزین مصرف و نهایتاً پرورش و نگهداری نیز از جایگاه قابل قبولی در ایران برخوردار می‌باشد هرچند که باتوجه به توسعه تکنولوژی در دنیا با سرمایه‌گذاری بیشتر در این بخش، قابلیت دستیابی به شرایط مناسبتر نیز متصور می‌باشد.

۱-۱۲- مواد اولیه مورد استفاده شرکت در سطح گروه:

صورت ریز مواد اولیه اصلی مورد نیاز و خریداری شده در طی سال مالی مورد گزارش به همراه ارقام مقایسه ای آن با سال مالی قبل به شرح جدول ذیل می‌باشد:

۱۴۰۲		۱۴۰۳		کشور	نوع مواد اولیه
درصد نسبت به کل خرید سال	مبلغ میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید سال	مبلغ میلیون ریال		
۲۸٪	۸,۷۲۶,۳۱۳	۳۴٪	۱۱,۹۷۶,۶۴۱	ایران	ذرت دانه ای
۷٪	۲,۰۶۸,۲۰۴	۸٪	۲,۸۹۸,۶۱۱	ایران	ذرت علوفه ای
۲۴٪	۷,۶۸۹,۶۵۲	۱۵٪	۵,۲۴۵,۵۲۶	ایران	کنجاله سویا
۱۱٪	۳,۳۶۵,۹۷۷	۱۲٪	۴,۲۴۴,۴۳۳	ایران	انواع ویتامین، واکسن و مکمل ها
۳۰٪	۹,۷۵۹,۹۴۶	۳۱٪	۱۰,۷۲۹,۱۵۶		سایر
۳۱,۶۱۰,۰۹۲		۳۵,۰۹۴,۳۶۷		جمع کل	

۱-۱۳- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت در سطح گروه به شرح ذیل می‌باشد:

بخش عمده ای از مواد اولیه مورد نیاز شرکت ۳ نهاده اصلی ذرت دانه ای، جو دانه ای و کنجاله سویا از طریق سامانه جهاد کشاورزی (سامانه بازارگاه) تامین می‌گردد همچنین ذرت علوفه ای مورد نیاز نیز حتی المقدور با توجه به اراضی موجود از طریق کشت داخلی و مابقی عمدتاً از کشاورزان خریداری می‌گردد. همچنین با توجه به وجود شرکت‌های پشتیبان (شیمی دارو کوثر و خوراک دام پارس) بخش‌هایی از خوراک مورد نیاز و مکمل‌ها و ویتامین‌ها از این طریق تامین می‌گردند. همچنین شرکت‌های گروه عمدتاً قابلیت تغییر جیره مصرفی دام و طیور خود را دارا می‌باشند. مضافاً به اینکه عمدتاً خرید‌های صورت گرفته در سطح شرکت‌های گروه از منابع داخلی کشور صورت پذیرفته است.

۱۴-۱. برنامه های توسعه کسب و کار شرکت:

نام طرح های عمده در دست اجرا	مخارج انجام شده تا پایان ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	درصد پیشرفت کار تا پایان ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	منابع تامین مالی	تاریخ شروع	برآورد تاریخ بهره برداری	تشریح خروجی مورد انتظار طرح
پروژه ۵ هکتاری مکانیزاسیون اسلام آباد غرب	۴۵۵,۸۳۱	%۷۵	۱۸۹,۹۳۰	تسهیلات و ...	۱۳۹۸	۱۴۰۴	افزایش در تولیدات گلخانه ای
پروژه ۵ هکتاری اشتاد اسلام آباد غرب	۵۰۴,۵۸۷	%۷۱	۲۶۲,۱۶۷	تسهیلات و ...	۱۳۹۸	۱۴۰۴	افزایش در تولیدات گلخانه ای
پروژه ۶/۴ هکتاری هلیلان	۱۹۵,۲۷۹	%۹۵	۱۲,۸۴۸	منابع داخلی	۱۳۹۸	۱۴۰۴	افزایش در تولیدات گلخانه ای
سرمایه گذاری ثابت در پروژه دینور کرمانشاه	۱۳۳,۷۸۲	%۸۶	۲۷۷,۹۰۲	-	۱۳۹۶	۱۴۰۴	افزایش در تولیدات دام سبک
سرمایه گذاری ثابت در پروژه پشرت مازندران	۵۰,۸۹۵	%۶۸	۵۰۴,۵۴۶	تسهیلات و ...	۱۳۹۹	نامشخص	افزایش در تولیدات دام سبک
راه اندازی کشتار گاه آلشروود	۰	%۱۰۰	۰	تسهیلات و ...	۱۳۹۹	۱۴۰۳	افزایش ظرفیت کشتار
سایر	۱۳۸,۶۵۷	-	۰	-	-	-	-
جمع	۱,۴۷۹,۰۳۱	---	۱,۲۴۷,۳۹۳			---	

۱-۱۴-۱- تحلیل توانایی تأمین منابع مالی در کوتاه مدت و بلندمدت

اهداف بلندمدت

تلاش برای همسو شدن برنامه هلدینگ کشاورزی در راستای حمایت از منافع سهامدار بهره‌وری بیشتر و استفاده از ظرفیت‌های موجود در راستای ارتقا و تقویت کسب و کار در هلدینگ و شرکت‌های تابعه شناسایی پتانسیل‌های موجود و بازارهای جدید داخلی و خارجی در راستای ایجاد ارزش برای شرکت افزایش ارزش سبد سرمایه‌گذاری و کسب و کارها در هلدینگ کشاورزی کوثر ارتقای تفکر استراتژیک در مجموعه به منظور ارزش آفرینی برای ذینفعان و سهامداران

اهداف کوتاه مدت

شناسایی زمینه‌ها و فرصت‌های توسعه و سرمایه‌گذاری‌های مولد، پایدار و زود بازده بهینه سازی ترکیب کسب و کارها و مدیریت هزینه‌ها تهیه بودجه‌های مصوب سالیانه در راستای تحقق اهداف بلند مدت و پایش دوره‌ای آنها ارتقا شفافیت و سلامت مالی و اداری و تقویت اصل پاسخگویی به ذینفعان و سهامداران ابعاد برنامه‌ها و اقدامات انجام شده همسو با گزارش پایداری،

۲-۱۴-۱- طرح‌های سرمایه‌ای که از بابت آنها افزایش سرمایه صورت پذیرفته یا در آینده برنامه‌ای در این

شرکت وجود دارد:

در سنوات قبل هیچگونه طرح‌های سرمایه‌ای که از بابت آنها شرکت‌های گروه اقدام به افزایش سرمایه نموده باشند وجود ندارد همچنین در حال حاضر نیز مدیریت برنامه‌ای جهت افزایش سرمایه از این محل ندارد.

۱۵-۱- تأثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر شرکت:

از آنجاییکه عمده مواد مصرفی صنعت دامی و طیوری شرکت‌های تابعه این هلدینگ، ذرت، سویا و همچنین تأمین جوجه یکروزه نژاد راس می‌باشد لذا تأثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای مبنی بر نرخ ارز، تولیدکنندگان داخلی کشور را دستخوش تغییرات مربوطه می‌نماید به عنوان نمونه از آنجاییکه یک از وارد کنندگان اصلی ذرت و سویا از کشور اوکراین بوده و سهم قابل توجه‌ای در تأمین جهانی غذا را دارا می‌باشد در صورت مواجه شدن کشور مذکور با هرگونه مشکلات اقتصادی با دیگر کشورهای همسایه، کشور ایران با مشکلات داخلی به منظور تأمین نهاده مواجه می‌سازد و همچنین کاهش بهای تمام شده محصولات وارداتی تأثیر قابل توجه‌ای بر تولیدات داخلی کشور می‌گذارد.

تحولات اقتصاد ایران

اقتصاد ایران از اوایل دهه ۹۰ تاکنون با تشدید تحریمها و افزایش محدودیتها در مبادلات تجاری و مالی مواجه بود و به جز یک دوره کوتاه که در سایه برجام امید گشایشهای اقتصادی می‌رفت، در مابقی سالها همواره با افزایش ریسک و هزینه مبادله روبرو بوده است. در سال ۱۴۰۳ و در شرایطی که همه این محدودیتها و تحریمها پابرجا بود، قطع امید از احیای توافق برجام، به شکل‌گیری موج جدیدی از تنش ارزی انجامید و هم‌زمان، بروز ناآرامی‌ها در کشور نیز در تنور انتظارات تورمی دمید. در این وضعیت نرخ برابری ریال نسبت به ارزهای جهان‌روا به پایین‌ترین رقم تاریخی رسید.

در سال ۱۴۰۲، امید به احیای برجام به تدریج رنگ باخت و ایران هم‌زمان با همه بحرانها و محدودیت‌های قبلی، با بروز ناآرامی‌هایی مواجه شد که پیش‌بینی پذیری اقتصاد و اطمینان به آینده را بیش‌ازپیش کاهش می‌داد تا اینکه در سه‌ماهه پایانی سال، با تغییر برخی سیاست‌گذاریها در حاکمیت و دولت، بار دیگر تلاش‌ها برای ترمیم اقتصاد و تقویت ارزش پول ملی با ورود همه‌جانبه بانک مرکزی به بازار ارز، به کار گرفته شد. نتیجه این اقدامات که در اسفندماه با بهبود روابط با عربستان سعودی نیز همراه بود، تا حدود توانست ترمز تنش ارزش را بکشد که متعاقبا با کاهش قیمت برابر دلار در مقابل ریال باعث کاهش در قیمت تمام شده نهاده‌های وارداتی در سطح گروه گردیده است.

رشد اقتصادی:

بر اساس گزارش بانک مرکزی در ۹ ماهه نخست ۱۴۰۳ بخش کشاورزی ۱.۱، بخش صنایع و معادن ۵.۶ درصد، بخش خدمات ۲.۸ درصد و بخش نفت و گاز ۹.۳ درصد رشد داشته‌اند. پیش‌بینی صندوق بین‌المللی پول هم رشد اقتصادی ۳ درصدی و پیش‌بینی اکونومیست رشد ۳.۸ درصدی برای این سال بود. با این حال، این موسسه پیش‌بینی کرده بود با شکست مذاکرات برای توافق هسته‌ای و افزایش تنش‌ها میان ایران و آمریکا در اواخر دوره پیش‌بینی یعنی سال‌های ۲۰۲۴ تا ۲۰۲۵، تحلیل رفتن سرمایه‌گذاری خارجی و تأثیر کند و دیر هنگام کاهش مخارج سرمایه‌ای دولت (به منظور تأمین مالی افزایش هزینه‌های جاری) در کنار کاهش قیمت و حجم صادرات نفت، به بازگشت اقتصاد ایران به رکود ناشی از تحریمها منجر شود. اما از آنجا که از نیمه دوم سال ۱۴۰۳ مذاکرات احیای برجام به حالت تعلیق درآمده و امیدها برای رفع تحریمها کمرنگ‌تر شده به نظر می‌رسد این پیش‌بینی زودتر از بازه مورد نظر محقق شده است و روند کوچک‌تر شدن اقتصاد ایران در ۱۴۰۴ نیز ادامه خواهد داشت که همانگونه که از صورتهای مالی شرکت اصلی و گروه مشخص می‌باشد رشد اقتصادی فوق در صنعت کشاورزی و اثر ریالی آن در سطح شرکتهای گروه این شرکت ملموس می‌باشد.

۱۶-۱- اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره‌برداری، پروانه تولید، گواهینامه ها و ... :

این شرکت با استفاده از هزینه‌های انجام شده در بخش تحقیق و پژوهش اقدام به دستیابی تکنولوژی دستگاه‌های ستر و هچر هوشمند و کنترل اقلیم در شرکت توسعه مکانیزاسیون و صنایع کشاورزی کوثر نموده است. همچنین با استفاده از حق امتیاز خدمات عمومی و علامت تجاری و ... در شرکتهای گروه جمعا به مبلغ ۳۴۰,۰۳۰ میلیون ریال تا پایان سال مالی ۱۴۰۳ در این بخش سرمایه گذاری نموده است.

۱۷-۱- کسب و کار فصلی شرکت در سطح گروه:

برخی از شرکتهای زیرمجموعه از جمله کشت و صنعت اشراق و کشت و صنعت شریف آباد در طی سال مالی با توجه به ماهیت فعالیت کشاورزی، از طریق کسب و کار فصلی اقدام به کشت ذرت علوفه‌ای، جو، گندم و کلزا نموده است.

۱۸-۱- خدمات پس از فروش محصولات:

با توجه به ماهیت تولیدات و فروش‌های شرکت در سطح گروه، خدمات پس از فروش در سطح گروه و شرکت اصلی در طی سال مالی مورد گزارش در سطح صورتهای مالی فاقد موضوعیت می‌باشد.

۱۹-۱- تعداد کارکنان شرکت:

الف- گروه‌بندی های مختلف نیروی انسانی

میانگین ماهانه تعداد کارکنان در استخدام شرکت اصلی، در سال مورد گزارش در مقایسه با سال مالی قبل به شرح جدول ذیل می باشد:

شرح	سال ۱۴۰۳						سال ۱۴۰۲									
	متوسط تعداد کارکنان (نفر)			تحصیلات			متوسط تعداد کارکنان (نفر)			تحصیلات						
	دایم	موقت	جمع	کمتر از دیپلم	دیپلم و فوق دیپلم	کارشناسی ارشد	دکتری	دایم	موقت	جمع	کمتر از دیپلم	دیپلم و فوق دیپلم	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	
کارکنان اداری و عمومی	۲۸	۵۳	۸۱	۳	۲۲	۲۳	۲۵	۸	۳۱	۴۴	۷۵	۳	۲۲	۱۷	۲۵	۸

ب- گزارش در خصوص دوره های آموزشی تخصصی برگزار شده جهت کارکنان:

توسعه شایستگی و کیفیت کارکنان

با توجه به این موضوع که سازمان اقتصادی کوثر متولی اصلی آموزش در شرکت‌های تابعه خود می باشد به همین منظور آیین‌نامه آموزش به تمام شرکت‌ها از جمله شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر ابلاغ گردیده است و نماینده‌ای از شرکت به صورت ماهانه در جلسات کارگروه آموزش شرکت جهت ارائه گزارش و انجام هماهنگی های لازم حضور می‌یابد.

هدف از اجرای برنامه‌های آموزشی، ارائه نتایج مطالعات و تحقیقات انجام شده به منظور تبادل اطلاعات و آشنایی متخصصان، مهندسان، طراحان و دست‌اندرکاران امور مرتبط با فعالیت های سازمان با آخرین دستاوردهای علمی و فنی و به روز آوری اطلاعات و ارتقای دانش فنی جامعه هدف و در نهایت برقراری ارتباط بین مجامع علمی و تحقیقاتی و مرکز اجرایی کشور می‌باشد. در این برنامه‌های آموزشی نتایج پروژه‌های تحقیقاتی معاونت و آخرین رویدادهای

علمی در زمینه‌های فنی، مهندسی و مدیریتی در سطوح تخصصی و فوق تخصصی ارائه می‌گردد. همچنین در پایان هر دوره آموزشی به شرکت‌کنندگان گواهینامه معتبر در دوره اعطا می‌شود.

نوع دوره	حوزه	سیاستهای متناظر
دوره‌های تخصصی	طیور دام زراعی آبزیان و شیلات	ارتقاء سرمایه انسانی، بکارگیری فناوریهای نوین و ارتقاء جایگاه پژوهش. استفاده از دانش، تحقیقات و فناوریهای نوین در فرآیند تولید. توسعه ظرفیتهای جدید تولیدی، نوسازی و بهینه سازی واحدهای موجود. ایجاد بازارهای جدید با تنوع بخشی محصولات. استفاده به هنگام و بهینه از ظرفیتهای تولید استفاده هدفمند و اقتصادی از ظرفیتهای موجود کشور ایجاد سودآوری پایدار، ارتقاء بهره‌وری، بکارگیری روشهای نوین تامین مالی حداقل کردن ضایعات، هزینه های غیر ضروری و جلوگیری از اتلاف مواد، زمان و منابع مالی بهینه سازی سیستم‌های انرژی بر، در واحدهای تولیدی ارتقا کیفیت و استانداردهای بهداشت و درمان محصولات و محیط زیست ارتقا کیفی خدمات قابل ارائه به مشتریان و ایجاد برند معتبر برای محصولات تکمیل زنجیره های تامین و تولید، توسعه و افزایش بازده سرمایه گذاریها ارتقاء به جایگاه رقابتی، توسعه بازار محصول و صادرات به بازارهای منطقه ارتقاء سیستم یکپارچه مدیریت اطلاعات

آموزش

واحد آموزش ضمن تهیه گزارشی جامع در خصوص وضعیت آموزش شرکت براساس نظرسنجی های صورت پذیرفته و عملکرد این واحد و رابطه آن با بهره‌وری، کمیته آموزش و مشارکت تمامی مدیران و معاونین درخصوص برنامه‌ریزی این حوزه را پیگیری می نماید.

لازم به ذکر است بخشی از نیازهای آموزشی شرکت از طریق نیازسنجی داخلی و بخش دیگری از طریق پیشنهادات مجموعه بالادستی تأمین می شود. همچنین در منظر یادگیری و رشد رویکرد کارت امتیازی متوازن، شاخص‌هایی به همراه هدف‌گذاری در افق ۱۴۰۴ در این خصوص قابل مشاهده می‌باشد.

۲- اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت:

۲-۱- فهرست زمین، ساختمان و املاک (شرکت اصلی)

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (مترمربع)	تشریح وضعیت وثیقه
سرمایه گذاری در املاک								
فارم شماره ۲ گلکان	۸۹،۵۲۴	-	۸۹،۵۲۴	مرغداری	تک برگ	چناران - کیلومتر ۴۰ بزرگراه آسیایی - جاده روستای سنگ سفید	۶۵،۲۰۰	رهن بانک کشاورزی
فارم شماره ۳ گلکان	۵۱،۴۷۱	-	۵۱،۴۷۱	مرغداری	تک برگ		۷۰،۲۰۰	رهن بانک صادرات خراسان
اسبوکلا	۱۱،۵۶۰	-	۱۱،۵۶۰	کشاورزی	فاقد سند - مبايعه نامه	جاده ساری به نکا - منطقه اسبوکلا	۴۰،۲۱۵	آزاد
آهودشت	۱۵،۰۰۰	-	۱۵،۰۰۰	کشاورزی	فاقد سند - مبايعه نامه	چمستان منطقه آهودشت	۵۴،۰۳۶	آزاد
آسوری	۴،۴۳۶	-	۴،۴۳۶	باغچه	فاقد سند - مبايعه نامه	آمل - خیابان آفتاب ۸۲	۱،۳۶۸	آزاد
رضوانیه	۸،۶۰۰	-	۸،۶۰۰	مسکونی	دفترچه ای	مازندران - آمل - خیابان آفتاب ۱۳	۳۳۳ متر عرصه ۳۸۴ متر عیان	در رهن بانک ملت
فارم شماره ۱ گلکان	۸۱،۰۶۲	-	۸۱،۰۶۲	مرغداری	تک برگ	چناران - کیلومتر ۴۰ بزرگراه آسیایی - جاده روستای سنگ سفید	۸۱،۹۷۵	رهن بانک صادرات خراسان
آپارتمان خیابان آزادی	۱۹،۰۰۰	-	۱۹،۰۰۰	اداری	تک برگ	تهران - خیابان آزادی - مقابل وزارت کار - ساختمان کوشک	۲۱۴	آزاد
ورامین	۱۰،۸۶۰	-	۱۰،۸۶۰	کشاورزی	سند دفترچه ای	ورامین - روستای داوردآباد - جنب سعدآباد	۱۶۵،۰۰۰	رهن بانک کشاورزی
زمین گلدسته	۱۵۵،۰۰۰	-	۱۵۵،۰۰۰	فرهنگی و مسکونی	سند دفترچه ای	چهار دانگه - روستای گلدسته	۸۰۰ متر عرصه و ۲۵۰ متر عیان	آزاد
آپارتمان وزرا	۲۳۶،۰۰۰	-	۲۳۶،۰۰۰	مسکونی	تک برگ	تهران - خیابان وزرا	۲۰۷	آزاد

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (مترمربع)	تشریح وضعیت وثیقه
زمین								
دفتر مرکزی	۵۰,۰۰۰	-	۵۰,۰۰۰	-	دفترچه ای	تهران - سهروردی - خیابان یوسفی - کوچه مهماندوست - پلاک ۲۶	۴۰۹,۵	آزاد
آزمایشگاه	۱۱,۴۲۴	-	۱۱,۴۲۴	-	تک برگ	تهران - میدان توحید - خیابان کوثر یکم	۳۳۶	رهن بانک کشاورزی

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (مترمربع)	تشریح وضعیت وثیقه
ساختمان								
دفتر مرکزی	۹۰,۰۰۰	۲۵,۸۰۰	۶۴,۲۰۰	اداری	دفترچه ای	تهران - سهروردی - خیابان یوسفی - کوچه مهماندوست - پلاک ۲۶	۱,۸۰۰	آزاد
آزمایشگاه	۶,۸۴۵	۵,۲۳۵	۱,۶۱۰	اداری	تک برگ	تهران - میدان توحید - خیابان کوثر یکم	۱۰۴۲ عیان	رهن بانک کشاورزی

۲-۲- سهام خزانه:

این شرکت در سال مالی مورد گزارش فاقد هرگونه گردش و مانده در سهام خزانه می باشد.

۲-۳- دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:

ردیف	خواهان/شاکی	خوانده/متشاکی	موضوع دعوی/شکوائیه	مرجع رسیدگی	شماره پرونده و تاریخ رسیدگی	آخرین اقدامات (مختومه، جاری)
۱	سازمان جهاد کشاورزی استان کرمانشاه	مجمع تولیدی اجداد سپیدان کوثر و سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	مطالبه خسارت دادرسی و الزام به ایفای تعهد (مالی) مبنی بر سند رسمی و تامین خواسته و مطالبه خسارت تاخیر تادیه	شعبه ۱ اجرای احکام مدنی شهرستان صحنه	۱۴۰۵۰۹۲۰۰۰۰۲۵۲۸ ۴۲ ۱۴۰۱/۰۱/۰۹	جهاد کشاورزی استان کرمانشاه پرونده های گوناگونی را علیه شرکت مطرح کرده بوده است که بیشتر آن ها را مسترد می کند و با قضات قرار رد دعوا به دلیل عدم توجه دعوا صادر کرده اند و یاد کرد این نکته که در سند رسمی شرکت اجداد سپیدان جایگزین شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر شده بود. بنابراین دعای متوجه شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر نیست و به دلیل ادغام اجداد سپیدان با شرکت اشراق، جزو پرونده های شرکت اشراق محسوب شده است که در حال حاضر مبلغ محکومیت ۲۱۲ میلیارد ریال است. ابلاغ دستمزد کارشناسی به خوانده به مبلغ سی میلیون ریال. به دلیل پیشنهاد گله توسط جهاد، جهت وصول محکوم به کارشناس گله را به مبلغ نود و نه میلیارد و سیصد و پنجاه و هشت میلیون تومان (۹۹.۳۵۸.۰۰۰.۰۰۰) برآورد نموده است. در خصوص آخرین اقدام انجام شده توسط شرکت کشت و صنعت اشراق گفتنی ست زمینی در استان تهران به جهت اخذ محکوم به به جای دام های دینور معرفی شده است. پرونده موصوف جهت اعمال ماده ۴۷۷ ق.آ.د.ک به دفتر ریاست قوه ارجاع شده است. و عیناً در خواست رد شد. مجدداً درخواست اعمال ماده ۴۷۷ از سوی شرکت اشراق به دفتر ریاست قوه ارسال شده است.
۲	سیدجلال الدین تاج گردون	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	بازگشت بکار و مطالبه وجه بابت حقوق و مزایای ایام بلا تکلیفی	شعبه ۸۹ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید صدر تهران	۱۴۰۳۶۸۹۲۰۰۰۰۲۹۱۴ ۷۶	ایشون دعوی بطرفیت شرکت به خواسته بازگشت بکار و مطالبه حقوق و مزایای ایام بلا تکلیفی نموده است. وقت رسیدگی در مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۶ وقت رسیدگی تشکیل و مطالب به استحضار دادگاه رسید. وی عضو هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت پیشگامان کشاورزی کوثر در سال ۱۳۹۷ ایلام بوده است

ردیف	خواهان/شاکی	خوانده/متشاکی	موضوع دعوی/شکوائیه	مرجع رسیدگی	شماره پرونده و تاریخ رسیدگی	آخرین اقدامات (مختومه، جاری)
۳	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	محمد یاسر ترابی	عدم رفع تعهد ارزی به میزان سه میلیون یورو و ...	شعبه ۱۷ بازپرسی دادسرای جرایم اقتصادی	۰۱۰۰۵۸ ۱۴۰۱.۰۳.۱۷	نقض قرار و دستور تکمیل تحقیقات شده است. پرونده در مقطع بررسی کارشناسی است.
۴	اسمعیل ذبیحیان	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	اثبات وقوع بیع	شعبه دوم دادگاه عمومی حقوقی شهرستان کلاردشت	۱۴۰۲۴۷۹۲۰۰۰۲۵۳۳ ۵۴۱ و شماره بایگانی ۰۲۰۰۷۴۵	پرونده مربوط به ملک کلاردشت است که در سنوات گذشته به سازمان اقتصادی کوثر انتقال یافته است. نظر به وصول ابلاغیه شماره ۱۴۰۲۴۷۱۰۰۰۴۰۷۰۴۲۸۴ موضوع پرونده دعوای آقای اسمعیل ذبیحیان به خواسته «اثبات وقوع بیع» که وقت رسیدگی آن در روز پنجشنبه مورخ ۹/۹/۱۴۰۲ تعیین و ابلاغ گردیده بود در موعد مقرر جهت شرکت در جلسه دادرسی حاضر شده و دفاعیات و ایراداتی مطرح شد. وفق لایحه دفاعیه بیان گردید، خواهان در گذشته دعوایی را با شماره پرونده ۱۴۰۱۴۷۹۲۰۰۰۴۳۹۴۸۰۶ و شماره بایگانی ۰۱۰۱۱۸۴ مطرح نموده بود که منجر به صدور «حکم بر بطلان دعوی» شده بود. تصمیم موصوف به موجب دادنامه‌ی شماره‌ی ۱۴۰۲۴۷۳۹۰۰۰۳۴۸۰۵۳۳ شعبه ۳۴ دادگاه تجدیدنظر استان مازندران عیناً تأیید شد. با توجه به لایحه دفاعیه ارسالی از سوی خوانده‌ی ردیف اول (خدایار شریفی سلطانی) به شماره رهگیری ۱۴۰۲۲۲۰۶۴۱۵۸۷۸۰۹ و دعوای تقابل نامبرده با شماره رهگیری ۱۴۰۲۲۲۰۶۲۴۰۷۱۴۱۸، مشخص بود که بدواً می‌بایست اسناد ارائه شده از سوی خواهان دعوی مورد بررسی قرار می‌گرفت، چرا که خواهان دعوای تقابل (خوانده ردیف اول - آقای خدایار شریفی سلطان) اساساً وقوع بیع ادعایی خواهان دعوی را نپذیرفته و مدعی شده بود مدارک مستند دادخواست دعوای اصلی، جعلی بوده است. خواهان دعوی بر اساس اسناد عادی در دعوای مطروحه ادعای مالکیت و وقوع بیع را داشت، وقت نظارت صدور دادنامه رد دعوی. تجدیدنظر خواهی شعبه ۲۲ دادگاه تجدیدنظر استان مازندران وقت رسیدگی ۱۴۰۳/۱۲/۴ . پرونده مجدداً به شعبه بدوی اعاده شده است .

ردیف	خواهان/شاکی	خواننده/متشاکی	موضوع دعوی/شکوائیه	مرجع رسیدگی	شماره پرونده و تاریخ رسیدگی	آخرین اقدامات (مختومه، جاری)
۵	یاسر ترابی	شرکت سرمایه گذاری کوثر	مطالبات مربوط به حقوق کار	هیات حل اختلاف	۱۶۷۴۶۵۰۹	جلسه رسیدگی ۱۴۰۳/۸/۲۸ منتظر وصول رأی هستیم.
۶	آرمان دیلم صالحی	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	ورود ثالث	شعبه ۲۲ دادگاه تجدیدنظر استان مازندران	۰۳۰۰۵۹۴	۱۴۰۳/۱۲/۰۴ پرونده مربوط به ملک کلاردشت است. ردیف ۴ ایشان بعنوان ذینفع وارد دعوی شده است.
۷	شهرام خادمی نیا	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	ورود ثالث	شعبه ۲۲ دادگاه تجدیدنظر استان مازندران	۰۳۰۰۳۵۴	۱۴۰۳/۱۲/۰۴ پرونده مربوط به ملک کلاردشت است. ردیف ۴ گزارش ایشان بعنوان ذینفع ثالث وارد دعوی شده است.

۴-۲- بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت:

بازار فروش محصولات شرکت های زیرمجموعه شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر در سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به شرح زیر می باشند:

ردیف	شرح تولید	اندازه بازار فروش	میزان اهمیت محصول تولیدی	کشش محصول	کالای جایگزین دارد / ندارد
۱	جوجه یکروزه پدر و مادر گوشتی	محدود	استراتژیک	پر کشش	ندارد
۲	جوجه یکروزه گوشتی	محدود	با اهمیت	کشش متوسط	ندارد
۳	جوجه یکروزه مادر تخم گذار	محدود	استراتژیک	پر کشش	ندارد
۴	جوجه یکروزه تخم گذار تجارتي	محدود	استراتژیک	پر کشش	ندارد
۵	پولت تخم گذار	محدود	استراتژیک	کشش متوسط	ندارد
۶	گوشت مرغ	وسیع	با اهمیت	پر کشش	ندارد
۷	شیر	وسیع	استراتژیک	پر کشش	ندارد
۸	خوراک دام و طیور	وسیع	استراتژیک	پر کشش	ندارد
۹	آبزیان - بچه ماهی	محدود	کم اهمیت	کم کشش	ندارد

شرکت های تابعه این هلدینگ در صنعت دام، طیور، کشاورزی و صنایع پشتیبان مرتبط با فعالیت های مذکور اقدام به فعالیت می نمایند. صنعت مذکور عمدتاً در سنوات اخیر با شیب ملایم دارای رشد صعودی بوده است که از جمله دلایل این افزایش را می توان به افزایش قیمت مرغ، گوشت، جوجه یک روزه، افزایش قیمت شیر خام و محصولات کشاورزی (اعم از نرخ های تعزیراتی و یا مصوب) در کشور و همچنین افزایش تعدادی در حجم تولیدات بر شمرد. شرکت در بین شرکتهای فعال در این صنعت با حجم فروش ۸۱۱،۴۶۳،۷۵ میلیون ریال از جمله بزرگترین هلدینگ های صنعت کشاورزی در سطح کشور می باشد.

همچنین سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی و صادرات به شرح زیر است:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹				سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰				نوع محصول
صادرات	سهم شرکت از بازار داخلی	کل بازار داخلی	مقدار	صادرات	سهم شرکت از بازار داخلی	کل بازار داخلی	مقدار	
مقدار	درصد	مقدار	مقدار	مقدار	درصد	مقدار	مقدار	
-	۷۶٪	۷,۹۶۴,۱۴۲	۱۰,۵۰۰,۰۰۰	-	۸۴.۴۱٪	۹,۸۷۶,۸۷۸	۱۱,۷۰۰,۰۰۰	جوجه یکروزه مادر و پدر گوشتی
-	۶٪	۹۳,۶۲۲,۰۴۲	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	-	۵.۲۵٪	۹۳,۰۶۹,۸۲۵	۱,۷۷۰,۰۰۰,۰۰۰	جوجه یکروزه گوشتی
-	۳۲٪	۲۵۳,۶۰۰	۸۰۰,۰۰۰	-	۱۵٪	۱۸۹,۵۴۷	۱,۲۰۰,۰۰۰	جوجه یکروزه مادر تخم گذار
-	۱۴٪	۷,۰۶۱,۵۸۴	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	-	۲۶.۸۲٪	۱۲,۶۰۶,۰۰۰	۴۷,۰۰۰,۰۰۰	جوجه یکروزه تخم گذار تجاری
-	۷٪	۱,۲۸۰,۷۹۸	۱۸,۹۳۷,۲۴۹	-	۴.۰۵٪	۷۲۹,۹۳۰	۱۸,۰۰۰,۰۰۰	پولت تخم گذار
-	۰.۸۷۱٪	۲۱,۷۸۲	۲,۵۰۰,۰۰۰	-	۰.۶۰٪	۱۷,۲۱۰	۲,۸۳۲,۰۰۰	گوشت مرغ (گرم - منجمد - فرآوری)
-	۰.۶۱۵٪	۶۷,۶۵۷	۱۱,۰۰۰,۰۰۰	-	۰.۶۴٪	۷۵,۰۰۸	۱۱,۷۰۰,۰۰۰	شیر خام
-	۰.۳۵۲٪	۳۸,۷۲۰	۱۱,۰۰۰,۰۰۰	-	۰.۳۱٪	۳۴,۴۰۰	۱۱,۰۰۰,۰۰۰	خوراک دام و طیور
-	-	-	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	-	۶.۳۶٪	۳,۱۸۳,۵۳۸	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	آبزیان - بچه ماهی

جزئیات فروش در داخل:

ردیف	گروه محصول	سهام شرکت از فروش داخل
۱	گروه محصولات طیور گوشتی - قطعه	۵۱,۶۵۷,۹۰۸
۲	گروه محصولات طیور گوشتی - تن	-
۳	گروه محصولات دام سنگین	۱۳,۴۶۷,۱۸۳
۴	گروه محصولات طیور تخم گذار - قطعه	۶,۳۹۷,۸۹۰
۵	فروش مرغ زنده خریداری و کشتار شده	۱,۸۹۱,۱۳۱
۶	سایر (اقلام کمتر از ۱۰ درصد فروش ناخالص)	۲,۰۴۹,۶۹۹
-	جمع کل	۷۵,۴۶۳,۸۱۱

قیمت فروش داخلی محصولات اعم از جوجه یکروزه، شیر، برخی از محصولات کشاورزی منجمله، گندم و کلزا توسط مراجع ذیصلاح قانونی تعیین می گردد و مابقی محصولات عمدتاً از طریق نرخ های مصوب هیئت مدیره صورت می پذیرد.

۵-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهاد های وابسته به دولت:

۱-۵-۲- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی):

برخی از محصولات کشاورزی از جمله گندم و کلزا در شرکت های کشاورزی ، جوجه یکروزه در شرکت های طیور و شیر خام در شرکت های دامپروری از طریق قیمت های اعلامی از سوی مراجع ذیصلاح به شرح ذیل صورت می پذیرد.

شرح کالا	نوع قیمت گذاری	مرجع قیمت گذاری
گروه محصولات کشاورزی - گندم و کلزا	دستوری (تکلیفی)	شورای قیمت گذاری جهاد کشاورزی
گروه محصولات طیور گوشتی - جوجه یک روزه	دستوری (تکلیفی)	اتحادیه مرغ داران - انجمن جوجه ایران
گروه محصولات دام سنگین - شیر خام	دستوری (تکلیفی)	وزارت جهاد کشاورزی - انجمن صنفی صنایع لبنی ایران
گروه محصولات طیور گوشتی - گوشت مرغ	دستوری (تکلیفی)	اتحادیه تعاونی های کشاورزی پرورش دهندگان مرغ گوشتی

لازم به ذکر است که شرکت های تابعه همزمان با ابلاغ رسمی نرخ های تکلیفی، موارد را سرلوحه اعمال نرخ های جدید در شرکت قرار می دهند و از این بابت شرکتهای زیرمجموعه فاقد هرگونه بدهی و یا جرائم احتمالی با اهمیت مربوطه می باشند.

۲-۵-۲- وضعیت پرداخت های به دولت:

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۲,۲۲۸	۲,۰۱۸	۱۰٪	افزایش درآمد مشمول مالیات
۲	بیمه سهم کارفرما	۷۱,۴۳۸	۵۱,۷۹۵	۳۷٪	افزایش حقوق سالانه
۳	پرداختی بابت انرژی	۳,۴۰۰	۳,۴۰۷	۰٪	رعایت الگوی مصرف

-دلیل افزایش در مالیات عملکرد عمدتاً مربوط به افزایش در درآمد های غیر معاف در شرکت می باشد.

-دلیل افزایش در بیمه سهم کارفرما عمدتاً بابت افزایش سالیانه در مبلغ هزینه های حقوق و دستمزد و به تبع آن افزایش در حق بیمه سهم کارفرما مطابق دستورالعمل های ابلاغی از سوی وزارت کار، رفاه و تامین اجتماعی می باشد.

-بدلیل صرفه جویی و رعایت در الگوی مصرف تغییری صورت نپذیرفته است.

۶-۲- کیفیت سود شرکت اصلی:

سال مالی منتهی به	سود خالص	سود حاصل از منابع عملیاتی	سود حاصل از منابع غیر عملیاتی	نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود عملیاتی
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۷,۶۰۱,۶۱۶	۱۵,۷۶۶,۰۱۸	۱,۸۴۷,۸۸۸	٪۲۸
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۰,۱۳۰,۳۴۵	۸,۵۳۳,۶۳۴	۱,۶۰۳,۱۹۶	٪۱۹
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۶,۳۶۹,۷۷۴	۵,۰۲۰,۴۷۷	۱,۳۴۹,۲۹۷	٪۲۸
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۳,۷۱۷,۸۸۴	۳,۷۱۷,۶۱۳	۲۷۱	٪۵۹

۷-۲- کیفیت سود تلفیق گروه:

سال مالی منتهی به	سود خالص	سود حاصل از منابع عملیاتی	سود (زیان) حاصل از منابع غیر عملیاتی	نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود عملیاتی
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۵,۱۹۹,۱۲۴	۱۵,۸۷۴,۱۱۳	۱,۱۳۶,۲۵۲	٪۷۳
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۸,۷۳۴,۰۸۶	۷,۰۲۲,۳۲۳	۲,۹۳۲,۲۴۹	٪۴۴
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۵,۰۴۵,۳۶۱	۵,۷۱۶,۱۸۲	(۶۷۰,۸۲۱)	٪۴۸
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۳,۴۷۰,۲۸۲	۳,۹۷۹,۴۳۱	(۵۰۹,۱۴۹)	٪۱۰۴

۸-۲- نسبت های مالی در سطح اصلی:

سال مالی منتهی به		۱۴۰۳/۱۲/۳۰	واحد سنجش	فرمول	شرح
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۲/۱۲/۲۹				
نسبتهای نقدینگی:					
۱.۴	۲.۴	۲.۸	مرتبه	دارایی جاری	نسبت جاری
				بدهی جاری	
۱.۴	۲.۴	۲.۸	مرتبه	جمع دارایی جاری-موجودی کالا	نسبت آنی
				بدهی جاری	
۰.۷۷	۰.۳۹	۰.۵۶	مرتبه	دارایی جاری	نسبت دارایی جاری
				کل داراییها	
نسبتهای فعالیت:					
۰.۲	۰.۲۷	۰.۳۵	مرتبه	فروش	نسبت گردش دارایی
				کل داراییها	
۰	۰	۰	روز	متوسط موجودی کالا*۳۶۵	دوره گردش کالا
				بهای تمام شده کالای فروش رفته	
۳۷۵	۳۸۰	۳۸۱	روز	متوسط حسابهای دریافتی*۳۶۵	دوره وصول مطالبات
				فروش	
۰	۰	۰	مرتبه	موجودی کالا	نسبت کالا به سرمایه در گردش
				سرمایه در گردش	
۰.۸۶	۱.۱۷	۰.۹۶	مرتبه	فروش	گردش سرمایه جاری
				سرمایه در گردش	
نسبتهای سرمایه گذاری:					
٪۱.۵	٪۰.۹۷	٪۱	درصد	دارایی ثابت	نسبت دارایی ثابت به ارزش ویژه
				ارزش ویژه	
٪۵۴	٪۴۱	٪۴۰	درصد	کل بدهی	نسبت کل بدهی
				کل داراییها	
٪۱۱۸	٪۲۷	٪۳۲	درصد	بدهی جاری	نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه
				ارزش ویژه	
٪۴۶	٪۵۹	٪۶۰	درصد	ارزش ویژه	نسبت مالکانه
				کل داراییها	
نسبتهای سود آوری:					
٪۱۱۳	٪۱۱۱	٪۱۰۵	درصد	سود ناخالص	نسبت سود ناخالص
				فروش	
٪۸۹	٪۹۴	٪۹۴	درصد	سود عملیاتی	نسبت سود عملیات
				فروش	
٪۱۱۳	٪۱۱۱	٪۱۰۵	درصد	سود خالص	بازده فروش
				فروش	
٪۴۹	٪۵۲	٪۶۲	درصد	سود خالص	بازده ارزش ویژه
				ارزش ویژه	
٪۲۳	٪۳۱	٪۳۷	درصد	سود خالص	بازده دارایی
				کل داراییها	
٪۹۷	٪۱۳۰	٪۱۰۱	درصد	سود خالص	بازده سرمایه در گردش
				سرمایه در گردش	

۹-۲- نسبت های مالی در سطح تلفیق:

سال مالی منتهی به		۱۴۰۳/۱۲/۳۰	واحد سنجش	فرمول	شرح
۱۴۰۱/۱۲/۳۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹				
					نسبتهای نقدینگی:
۰.۶۷	۱.۳	۱.۴	مرتبه	دارایی جاری	نسبت جاری
				بدهی جاری	
۰.۴۸	۱	۱.۱	مرتبه	جمع دارایی جاری-موجودی کالا	نسبت انی
				بدهی جاری	
۰.۱۱	۰.۱۶	۰.۲۲	مرتبه	دارایی جاری	نسبت دارایی جاری
				کل داراییها	
					نسبتهای فعالیت:
۰.۲۱	۰.۳۱	۰.۳۹	مرتبه	فروش	نسبت گردش دارایی
				کل داراییها	
۵۷	۵۱	۴۰	روز	متوسط موجودی کالا*۳۶۵	دوره گردش کالا
				بهای تمام شده کالای فروش رفته	
۳۴	۴۰	۴۱	روز	متوسط حسابهای دریافتنی*۳۶۵	دوره وصول مطالبات
				فروش	
(۰.۶۰)	۰.۹۸	۰.۵۴	مرتبه	موجودی کالا	موجودی کالا به سرمایه در گردش
				سرمایه در گردش	
(۴.۲۳)	۸.۳	۵.۹	مرتبه	فروش	گردش سرمایه جاری
				سرمایه در گردش	
نسبتهای سرمایه گذاری:					
٪۱۰۴	٪۹۹	٪۹۵	درصد	دارایی ثابت	نسبت دارایی ثابت به ارزش ویژه
				ارزش ویژه	
٪۱۷	٪۱۹	٪۲۲	درصد	کل بدهی	نسبت کل بدهی
				کل داراییها	
٪۱۹	٪۱۵	٪۲۰	درصد	بدهی جاری	نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه
				ارزش ویژه	
٪۸۳	٪۸۱	٪۷۸	درصد	ارزش ویژه	نسبت مالکانه
				کل داراییها	
					نسبتهای سود آوری:
٪۲۵	٪۱۴	٪۱۸	درصد	سود ناخالص	نسبت سود ناخالص
				فروش	
٪۱۴	٪۱۱	٪۱۹	درصد	سود عملیاتی	نسبت سود عملیات
				فروش	
٪۱۲	٪۱۴	٪۱۸	درصد	سود خالص	بازده فروش
				فروش	
٪۳	٪۵	٪۹	درصد	سود خالص	بازده ارزش ویژه
				ارزش ویژه	
٪۳	٪۴	٪۷	درصد	سود خالص	بازده دارایی
				کل داراییها	
(٪۵۱)	٪۱۱۸	٪۱۰۵	درصد	سود خالص	بازده سرمایه در گردش
				سرمایه در گردش	

۲-۱۰- وضعیت معافیت های مالیاتی عملکرد:

ردیف	ماده قانونی موضوع معافیت مالیاتی	درصد معافیت مالیاتی	تاریخ شروع معافیت	تاریخ اتمام معافیت
۱	ماده ۱۳۲ قانون مالیات های مستقیم	۱۰۰٪ کلیه عملیات کشاورزی	ابلاغیه سازمان امور مالیاتی	نامحدود

۲-۱۱- پرداخت سود:

باتشکر از تلاش مدیران و کارکنان شرکت، هیات مدیره امیدوار است که نتایج حاصله، رضایت خداوند متعال و سهامداران محترم را فراهم نموده باشد. هیات مدیره از مجمع تقاضا دارد ضمن ارائه رهنمود، صورتهای مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ را تصویب و معاملات مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت را تنفیذ نموده و ضمن اتخاذ تصمیم در خصوص سایر موارد دستور جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده، به منظور پیشبرد طرح های توسعه ای شرکت با تقسیم سود به میزان حداقل مصرح در قانون تجارت معادل ده درصد از سود خالص دوره موافقت نمایند.

۲-۱۱-۱- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام پرداخت شده از طریق سهام تا پایان سال مالی	سود سهام پرداخت شده تا پایان سال مالی	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۲	۱,۰۱۳,۰۳۴	۸,۵۲۵,۰۰۰	۸۴۱٪	۱,۳۹۰,۰۰۰	۷۵۰,۰۰۰	-
۱۴۰۱	۶۳۶,۹۷۷	۳,۶۵۷,۵۰۰	۵۷۴٪	۵۵۵,۲۹۶	۲,۷۳۶,۰۵۷	-
۱۴۰۰	۳۷۱,۷۸۸	۳,۰۲۵,۰۰۰	۸۱۴٪	۴۵۹,۳۳۹	۱,۷۱۳,۲۵۱	مبلغ ۱,۱۷۲,۹۵۰ میلیون ریال بابت تهاثر غیرنقدی فروش زمین به سازمان
۱۳۹۹	۳۱۸,۰۰۲	۱,۹۸۰,۰۰۰	۶۲۳٪	۲۷۶,۸۱۱	۷۷۵,۵۱۴	-

باتوجه به سیاست های بالادستی و تصمیمات اتخاذ شده در مجمع عمومی عادی سالیانه سود سهام مصوب بیش از سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره، مصوب و تقسیم گردید.

۱۲-۲- سیاست تقسیم سود شرکتهای فرعی و وابسته:

ردیف	نام شرکت	درصد مالکیت	سود (زیان) خالص ۱۴۰۳ (میلیون ریال)	سود (زیان) عملیاتی (میلیون ریال)	سود (زیان) غیر عملیاتی (میلیون ریال)	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع (میلیون ریال)	نام حسابرس	نماینده سهامدار عمده در شرکت فرعی
۱	مرغ اجداد زربال (سهامی عام)	۹۹.۶	۱۲,۲۴۴,۹۴۳	۱۲,۳۵۵,۹۷۷	(۲,۷۸۶)	۱,۲۲۴,۴۹۴	۱۲,۹۴۱,۶۸۳	حسابرسی مفید راهبر	---
۲	مرغک (سهامی خاص)	۹۹.۶	۱۷۲,۲۹۹	۴۰۸,۶۶۳	(۲۳۶,۳۶۴)	۱۷,۲۲۹	۱۷۰,۰۰۰	حسابرسی مفید راهبر	حمید رضا گندمی
۳	کشت و صنعت شریف آباد (سهامی عام)	۷۴,۸۳	۲,۱۴۹,۶۰۱	۱,۷۷۷,۰۱۸	۳۷۶,۱۴۱	۲۱۴,۹۶۰	۲,۱۴۰,۲۶۰	حسابرسی مفید راهبر	علی بیگناه سیاهکل
۴	مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان (سهامی عام)	۶۹,۷۵	۶۶۵,۶۲۳	۷۳۷,۹۶۲	(۷۲,۳۳۹)	۶۶,۵۶۲	۳۳۹,۰۰۰	حسابرسی مفید راهبر	احمد بروغنی
۵	مرغ مادر دیزباد (سهامی عام)	۹۸,۵	۱,۳۰۷,۳۷۴	۱,۹۵۲,۰۵۵	(۳۲۳,۴۴۱)	۱۳۰,۷۳۷	۱,۲۹۸,۲۸۰	حسابرسی مفید راهبر	رضا غلامی زهان
۶	خوراک دام پارس (سهامی عام)	۴۸,۲۲	۶,۵۲۱	(۱۵۳,۶۱۰)	۱۶۰,۱۳۱	۶۵۲	۴,۸۰۰	حسابرسی مفید راهبر	حسن تقی پور
۷	پیشگامان کشاورزی و صنعت کوثر دنا (سهامی خاص)	۹۹,۹۹	۱,۱۴۲	۱,۷۱۳	۲,۳۲۶	۰	۰	حسابرسی مفید راهبر	یداله صابری
۸	کشت و صنعت اشراق (سهامی خاص)	۹۹,۵۲	۴۸۳,۰۵۵	۱۶۱,۴۷۷	۳۲۱,۵۷۸	۴۶,۳۸۷	۴۴۹,۳۲۶	حسابرسی مفید راهبر	محمد رضا ملا صالحی
۹	پیشگامان توسعه کشاورزی کوثر (سهامی خاص)	۹۹,۹۹	(۴۰۹,۸۸۵)	(۶۲۱,۸۸۲)	۲۱۱,۹۹۷	۰	۰	حسابرسی مفید راهبر	حسن بورقانی فراهانی
۱۰	شیمی دارو کوثر (سهامی خاص)	۹۹,۹۹	۴۵,۳۷۴	۴۳,۲۱۳	۱۷,۱۴۴	۴,۵۲۷	۴۰,۰۰۰	حسابرسی مفید راهبر	مسعود مقدم پور
۱۱	توسعه مکانیزاسیون و صنایع کشاورزی کوثر (سهامی خاص)	۹۹,۹۹	۲۲۷,۴۱۷	۲۹۱,۳۱۱	۱۸,۵۲۶	۱۳,۵۳۴	۱۳۵,۰۰۰	حسابرسی مفید راهبر	حمید رضا مجدی قوائلو
۱۲	خدمات بازرگانی تحفه (سهامی خاص)	۹۹,۹۹	۶۰,۸۵۴	(۷۰,۴۳۲)	۱۳۰,۷۵۲	۰	۰	حسابرسی مفید راهبر	ابوالفضل اکبری

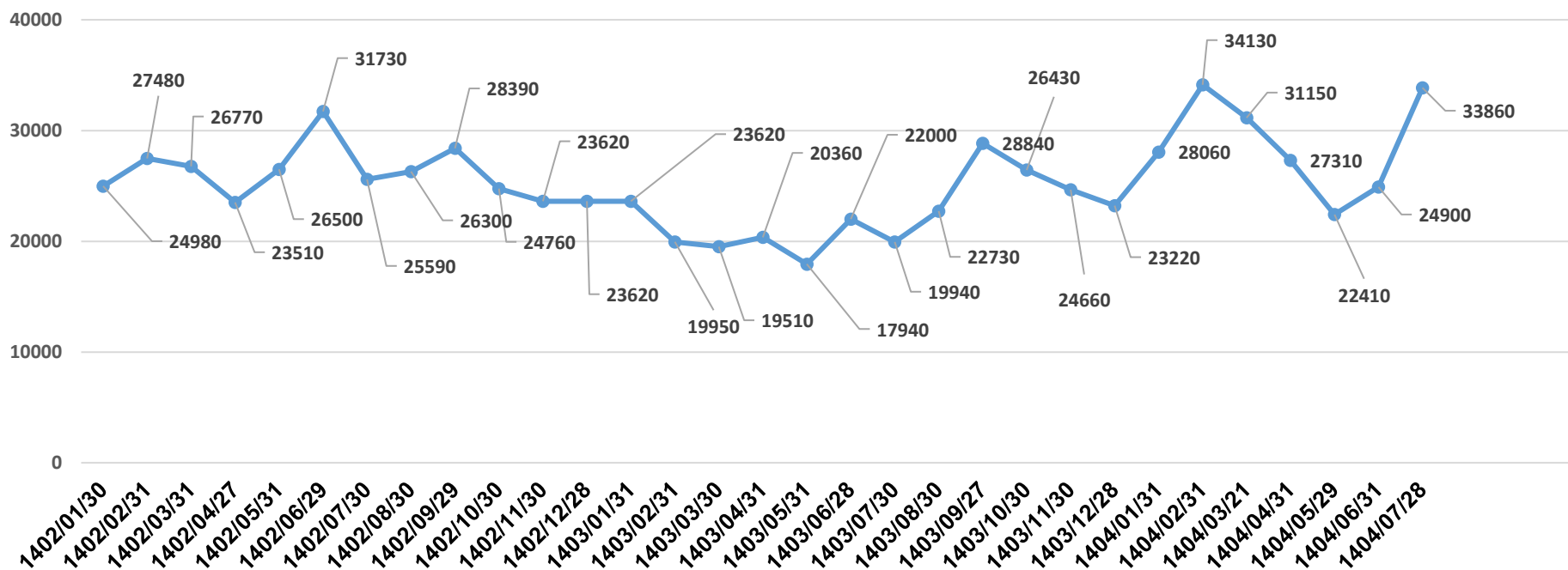
سود غیر عملیاتی شناسایی شده در شرکت های تابعه عمدتاً مربوط به فروش دارایی ثابت و سایر اقلام منعکس در سرفصل سایر درآمدهای غیر عملیاتی می باشد.

۳- اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت

۳-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۰ در بورس اوراق بهادار تهران / فرابورس ایران در گروه نهاد مالی با نماد زکوثر درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۱ مورد معامله قرار گرفته است.

روند قیمت از ابتدای عرضه سهام تاکنون (ریال)



وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

پایان سال مالی			درصد سهام شناور آزاد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	تعداد روزهای باز بودن نماد	ارزش سهام معامله شده میلیون ریال	تعداد سهام معامله شده	سال مالی منتهی به
سرمایه	قیمت سهام	ارزش بازار						
میلیون ریال	ریال	میلیون ریال						
۲.۷۵۰.۰۰۰+	۲۳,۲۲۰	۶۳,۸۵۵,۰۰۰+	%۲۰.۹۶	۲۱۳	۲۳۶	۱۰,۸۲۳,۶۸۸	۴۵۰,۹۷۹,۱۱۵	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۲.۷۵۰.۰۰۰+	۲۳,۶۲۰	۶۴,۹۵۵,۰۰۰+	%۱۹.۹۴	۲۰۳	۲۰۳	۱۹,۳۸۰,۱۳۹	۷۶۰,۱۱۶,۰۴۶	۱۴۰۲/۱۲/۲۹
۲,۷۵۰,۰۰۰+	۱۶,۹۷۰	۴۶,۶۶۷,۵۰۰+	%۱۶	۲۲۱	۲۳۸	۷,۶۲۹,۹۱۲	۵۲۱,۵۱۲,۶۶۷	۱۴۰۱/۱۲/۲۹

۳-۲- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت

طی سال مالی ۱۴۰۳، سهام این شرکت ۲۱۳ روز معامله شد و از نظر جایگاه تعداد روزهای معاملاتی براساس رتبه‌بندی سایت مدیریت فناوری اطلاعات، در مقایسه با شرکت‌های حاضر در بازار سرمایه در رتبه چهارم قرار دارد.

۳-۳- بازارگردانی:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق اختصاصی بازارگردانی آوای فراز
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۱/۰۳/۱۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۱۱/۰۴
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۲۸،۰۰۰
۵	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۱۲،۷۳۲
۶	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	(۱۰،۱۲۵)
۷	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۹،۱۹۷
۸	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۵۷۶،۳۹۳
۹	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	(۴۹۴،۰۰۰)
۱۰	مانده سهام نزد بازارگردان	۶،۹۲۳،۲۳۰

باتوجه به قرارداد منعقد با صندوق اختصاصی بازارگردانی آوای فراز تا تاریخ تهیه این گزارش بدون تغییر با اهمیت در مفاد قرارداد و عملکرد نسبت به همکاری با این شرکت اقدام نموده است.

۴- حاکمیت شرکتی

۴-۱- نظام راهبری شرکت

استراتژی و اصول ارزش حاکم بر شرکت

هیأت مدیره برای دستیابی به اهداف راهبردی شرکت و با مد نظر قرار دادن مقررات سازمان بورس از کمیته‌های تخصصی برای ارائه مشورت‌های تخصصی در ساختار و عملیات شرکت استفاده می‌کند. نگاه تیم راهبری در راستای دستیابی به چشم‌انداز شرکت، تعیین مجموعه‌ای از اهداف بلندمدت و کوتاه‌مدت شرکت به صورت متوازن می‌باشد.

چشم انداز

با توکل به خداوند سبحان در افق ۱۴۰۴ ما گروهی کارآفرین هستیم که در چارچوب سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی و تکیه بر مدیریت جهادی به عنوان پیشروترین مجموعه در عرصه کشاورزی در زمینه کمک به تامین امنیت غذایی و اشتغال مولد و پایدار میهن اسلامی مان و نیز حضور فعال در بازارهای منطقه در راستای تحقق اهداف سند چشم انداز بیست ساله کشور و چشم انداز بنیاد شهید و امور ایثارگران و سازمان اقتصادی کوثر کوشا می‌باشیم.

ماموریت

شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر با ایجاد ارتباط بین ایده‌ها، دارایی‌ها، ابزارهای نوین مالی و مشارکت آحاد جامعه و اعمال مدیریت راهبردی، کنترل‌های اثر بخش و پذیرش اصل رقابت در بازار؛ با سرمایه‌گذاری در توسعه و تکمیل زنجیره‌های متنوع تامین و تولید محصولات اساسی و مزیت محور بخش کشاورزی؛ ضمن پیگیری حداکثر بازده اقتصادی و اجتماعی و ترکیب بهینه دارایی سهامداران، به دنبال کمک به افزایش کمی و کیفی تولیدات در جهت کمک به ارتقاء ضریب خوداتکایی و تامین امنیت غذایی با تولید غذای سالم در کشور می‌باشد. از سوی دیگر این شرکت نه تنها به کمک در عرصه خودکفایی کشور در زمینه تولید محصولات اساسی بسنده نکرده است بلکه با الزام بر رعایت و پوشش حداکثری استانداردهای بین‌المللی به دنبال ورود به بازارهای منطقه و ایفای نقش موثر در دستیابی کشور به تراز مثبت تجاری غذایی کشور می‌باشد. این مهم با هدایت و راهبری بنگاه‌های اقتصادی متکی بر دانش و فناوری روز، عدالت بنیان، درون‌زا، برون‌گرا، فرصت‌ساز، پویا و پیشرو، بهره‌مند از نیروهای انسانی جهادی و متخصص و متعهد به سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و اصول موضوعه ابلاغی مقام معظم رهبری و بهره‌گیری از ظرفیت‌های سرزمینی و فرا سرزمینی در مسیر تحقق قرار دارد.

ترکیب اعضای هیات مدیره

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	موظف / غیرموظف	تاریخ انتصاب	منتخب	سوابق حرفه ای
۱	مهدی پندار	رئیس هیات مدیره	دکتری علوم اقتصادی	غیرموظف	۱۴۰۳/۰۲/۲۹	موسسه کشب و کار رویش کوثر	- مسئول احداث، تجهیز و بهره برداری از مرکز نوآوری نوفل لوشاتو (وابسته به موقوفات کشور) ۱۳۹۹-۱۴۰۰ - عضو کارگروه تخصصی برنامه و بودجه مجلس شورای اسلامی ۱۳۹۹ - عضو و رئیس هیات مدیره شرکت دانش بنیان سینا فناوران ماندگار (وابسته به موقوفات کشور) از سال ۱۳۹۹ تاکنون. - مشاور شورای عالی استانها در امور برنامه ریزی و مطالعات راهبردی ۱۳۹۹ - عضو کمیسیون عالی انتخاب و به کارگیری امین یا هیات امناء موقوفات سازمان اوقاف و امور خیریه کشور ۱۳۹۸ - عضو هیات مدیره بنیاد توسعه و عمران موقوفات کشور. ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۱ - عضو موسس و رئیس هیات مدیره صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی ماندگار (وابسته به موقوفات کشور) از سال ۱۳۹۸ تاکنون. - معاون بهره وری اقتصادی سازمان اوقاف و امور خیریه کشور. از سال ۱۳۹۸ تاکنون. - عضو هیات مدیره شرکت فروشگاه های زنجیره ای سینا. ۱۳۹۶-۱۳۹۹ - عضو و رئیس کمیته مالی و پشتیبانی انجمن علمی اقتصاد کشاورزی ایران. - مشاور معاونت بودجه معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور- ۱۳۸۷
۲	روح اله زحمت کش	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	دکتری اصلاح نژاد دام	موظف	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	سازمان اقتصادی کوثر	- مدیر کل امور طیور و زنبور عسل ۱۴۰۲ - رئیس هیات مدیره صندوق حمایت از صنعت طیور ۱۴۰۲ - مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت مرغ مادر دیزباد ۱۳۹۹-۱۴۰۲ - معاونت پژوهش و توسعه فن آوری شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر ۱۳۹۶-۱۳۹۹ - مدیر تولید شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر ۱۳۹۶-۱۳۹۹ - عضو هیات مدیره شرکت اجداد سپیدان کوثر ۱۳۹۶-۱۳۹۸ - عضو هیات مدیره شرکت سیم و کابل تبریز ۱۳۹۳-۱۳۹۶ - مدیر نظارت و ارزیابی عملکرد سازمان اقتصادی کوثر ۱۳۹۳-۱۳۹۶

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	موظف/غیرموظف	تاریخ انتصاب	منتخب	سوابق حرفه ای
۳	مجتبی نوروزی	عضو هیئت مدیره	دکتري	غیرموظف	۱۴۰۳/۱۱/۱۷	شرکت سرمایه گذاری پاک اندیشان امین (سهامی خاص)	- رئیس سازمان جهاد کشاورزی استان ایلام ۱۳۸۵ - ۱۳۸۴ - رئیس هیات مدیره شرکت جهاد نصر ایلام ۱۳۸۵ - ۱۳۸۴ - معاون وزیر و رئیس سازمان دامپزشکی کشور دار ملی کشور ۱۳۸۹ - ۱۳۸۵ - نماینده وزارت جهاد و زری در ستار تنظیم بازار ۱۳۸۹ - ۱۳۸۶ - نماینده کشور جمهوری اسلامی ایران در سازمان جهانی بهداشت دام ۱۳۸۹ - ۱۳۸۵ - عضو شورای راهبردی وزارت جهاد و زری - مدیر عامل شرکت ماهان ۱۳۹۸-۱۳۹۱ - مشاور عالی سازمان اقتصادی کوثر - معاون وزیر و رئیس سازمان دامپزشکی کشور ۱۴۰۲-۱۴۰۳
۴	محمد علی نیکبخت	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد	موظف	۱۴۰۳/۱۱/۱۷	شرکت توسعه صنایع و معادن کوثر (سهامی عام)	- وزیر وزارت جهاد کشاورزی (دولت سیزدهم) - معاون اقتصادی و قائم مقام وزارت جهاد کشاورزی - رئیس سازمان تعاونی روستایی وزارت جهاد کشاورزی - رئیس سازمان جهاد کشاورزی سیستان و بلوچستان

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	موظف / غیر موظف	تاریخ انتصاب	منتخب	سوابق حرفه ای
۵	مرتضی زنده دل خیبی	عضو هیات مدیره	دکتری دامپزشکی	غیرموظف	۱۴۰۳/۰۲/۲۹	نفت و گاز کوثر	• معاون علمی پردیس بین المللی کیش دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۸ تا پایان ۱۴۰۰ • عضو هیات مدیره و نایب رئیس تعاونی مسکن دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۷ تاکنون • عضو کارگروه تخصصی علوم دامی، دامپزشکی و شیلات صندوق حمایت از پژوهشگران و فناوران کشور (معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری) از سال ۱۳۹۷ تاکنون • عضو باشگاه محققین برتر دانشگاه تهران • مدیر گروه علوم پایه دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۹۷ تا ۱۳۹۹ • رئیس بخش فیزیولوژی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۵ تاکنون • رئیس گروه تکثیر و پرورش حیوانات آزمایشگاهی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۸۹ تاکنون • رئیس آزمایشگاه مرکزی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۵ • رئیس آزمایشگاه مرکزی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۴۰۰ تاکنون • مدیر داروخانه دامپزشکی پارسا واقع در تهران (احمدآباد مستوفی) از سال ۱۳۹۶ تاکنون • سردبیر Iranian Journal of Veterinary Medicine از سال ۱۳۹۸ تاکنون • همکاری در تدوین پیش نویس خط مشی اخلاقی دانشگاه تهران در سال ۱۳۹۰ • عضو شورای آموزشی و پژوهشی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۹۷ تا ۱۳۹۹ • عضو امتحان بورد تخصصی فیزیولوژی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۰ تاکنون • عضو کارگروه راه اندازی شرکت های دانش بنیان در دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران • عضو کارگروه ارتقا سطح پایان نامه ها و طرح های پژوهشی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران • راه اندازی بخش تکثیر و پرورش حیوانات آزمایشگاهی در دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران • راه اندازی آزمایشگاه نوروفیزیولوژی رفتار در دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران • عضو کمیته علمی کنگره ملی دامپزشکی ایران • عضو کارگروه تبدیل رشته دکتری تخصصی فیزیولوژی از دستیاری (رزیدنسی) به PhD در سال ۱۳۹۰ • نماینده دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران در دانشگاه جهت پیگیری و تعیین درصد سختی کار پرسنل آزمایشگاه ها در سال ۱۳۹۳ • عضو کارگروه طراحی سوالات دوره دکتری تخصصی در سازمان سنجش از سال ۱۳۹۰ تاکنون • عضو کارگروه خرید تجهیزات آزمایشگاهی ساخت داخل دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران در سال ۱۳۹۳ • مسئول اجرایی برگزاری کارگاه های آموزشی- پژوهشی آزمایشگاه مرکزی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۵

اطلاعات مدیران شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق حرفه‌ای
۱	روح‌اله زحمت کش	مدیرعامل و نائب رئیس هیئت مدیره	دکتری اصلاح نژاد دام	- مدیر کل امور طیور و زنبور عسل ۱۴۰۲ - رئیس هیات مدیره صندوق حمایت از صنعت طیور ۱۴۰۲ - مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت مرغ مادر دیزباد ۱۳۹۹-۱۴۰۲ - معاونت پژوهش و توسعه فن آوری شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر ۱۳۹۶-۱۳۹۹ - مدیر تولید شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر ۱۳۹۶-۱۳۹۹ - عضو هیات مدیره شرکت اجداد سپیدان کوثر ۱۳۹۶-۱۳۹۸ - عضو هیات مدیره شرکت سیم و کابل تبریز ۱۳۹۳-۱۳۹۶ - مدیر نظارت و ارزیابی عملکرد سازمان اقتصادی کوثر ۱۳۹۳-۱۳۹۶
۲	حسن سبحانی	معاونت مالی و اداری	کارشناسی ارشد حسابداری	- عضو انجمن حسابداران خبره - حسابرس ارشد موسسه حسابرسی قواعد - مدیر مالی شرکتهای مکان پرداز رایمند، بایودنتا ایرانیان، دما گستر سازان نوین - مشاور مالی شرکت کشاورزی و دامپروری لبن - معاون مالی و اداری شرکت کشت و صنعت شریف آباد
۳	محسن رحیمی	معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی	کارشناسی ارشد حسابداری	- معاون اقتصادی هلدینگ کشاورزی کوثر - مدیر کل واگذاری دارایی ها سازمان خصوصی سازی کشور - معاون نظارت بر شرکت های انبارهای عمومی و خدمات گمرگی ج ۱۱ - مدیر کل حسابرسی سازمان اقتصادی کوثر - مدیر کل مجامع و شرکت های هلدینگ کشاورزی کوثر - معاون مالی و اداری شرکت خوراک دام پارس - عضو هیئت مدیره شرکت های بورسی و غیر بورسی بیش از ۱۴ شرکت
۴	کامن اسلامی	معاونت راهبری تولید	کارشناسی مهندسی کشاورزی گرایش دامپروری	- معاون راهبری تولید هلدینگ کشاورزی کوثر - معاون بازرگانی و تحقیقات بازار زنجیره طیور سازمان اتکا - مشاور مدیر عامل شرکت سهامی مزرعه نمونه سازمان اتکا در امور طیور - مشاور مدیر کل طیور وزارت جهاد کشاورزی - مشاور عالی مجری برنامه های احیای سوبه آرین - معاون بازرگانی مجتمع کشت و صنعت لاله آراد تهران - مدیر آموزشی روابط عمومی و امور بین الملل شرکت های طیور کشور وزارت جهاد کشاورزی
۵	میثم جعفری نژاد	مدیریت مالی و تأمین منابع	کارشناسی ارشد حسابداری	- مدیر مالی و تأمین منابع هلدینگ کشاورزی کوثر - مدیر امور مجامع هلدینگ کشاورزی کوثر - مدیر حسابرسی داخلی شرکتهای غیر بورسی - رئیس حسابداری مدیریت و تلفیق هلدینگ کشاورزی کوثر - حسابرس ارشد موسسه حسابداری و خدمات مالی کوثر محاسب
۶	سهیل قاسمی	سرپرست حسابرسی داخلی	کارشناسی ارشد حسابداری	انجام امور حسابرسی و حسابداری از سال ۱۳۸۱ تا کنون

تعداد جلسات هیات مدیره در سال مالی مورد گزارش:

جلسات برگزار شده هیات مدیره در سال مالی مورد گزارش تا (مهر ماه ۱۴۰۴) تهیه گزارش حسابرس ۳۹ جلسه بوده است.

تعداد جلسات کمیته های مختلف در سال مالی مورد گزارش:

تعداد جلسات کمیته های حسابرسی، انتصابات و سایر کمیته های تخصصی در سال مالی مورد گزارش به ترتیب ۹ و ۶ و ۶ جلسه بوده است.

حق الزحمه و پاداش اعضای هیأت مدیره و مدیرعامل

حق الزحمه حضور در جلسات اعضای غیرموظف هیأت مدیره و پاداش هیأت مدیره صرفاً بر مبنای تصمیم متخذه در جلسه مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان محترم سهام و با رعایت مفاد قوانین ذیربط از جمله قانون تجارت و اساسنامه شرکت تعیین می گردد. همچنین حقوق و مزایای مدیرعامل بر اساس نظر و تصمیم هیأت مدیره تعیین می شود. طبق نظر مجمع عمومی سالانه و رویه مرسوم، پاداش مصوب مجمع برای هیأت مدیره، به حساب سهامدار عمده واریز و به تشخیص و صلاحدید خود مبلغی را بعنوان پاداش عملکرد به هر یک از اعضای هیأت مدیره پرداخت می نماید.

حسابرس مستقل و بازرس قانونی

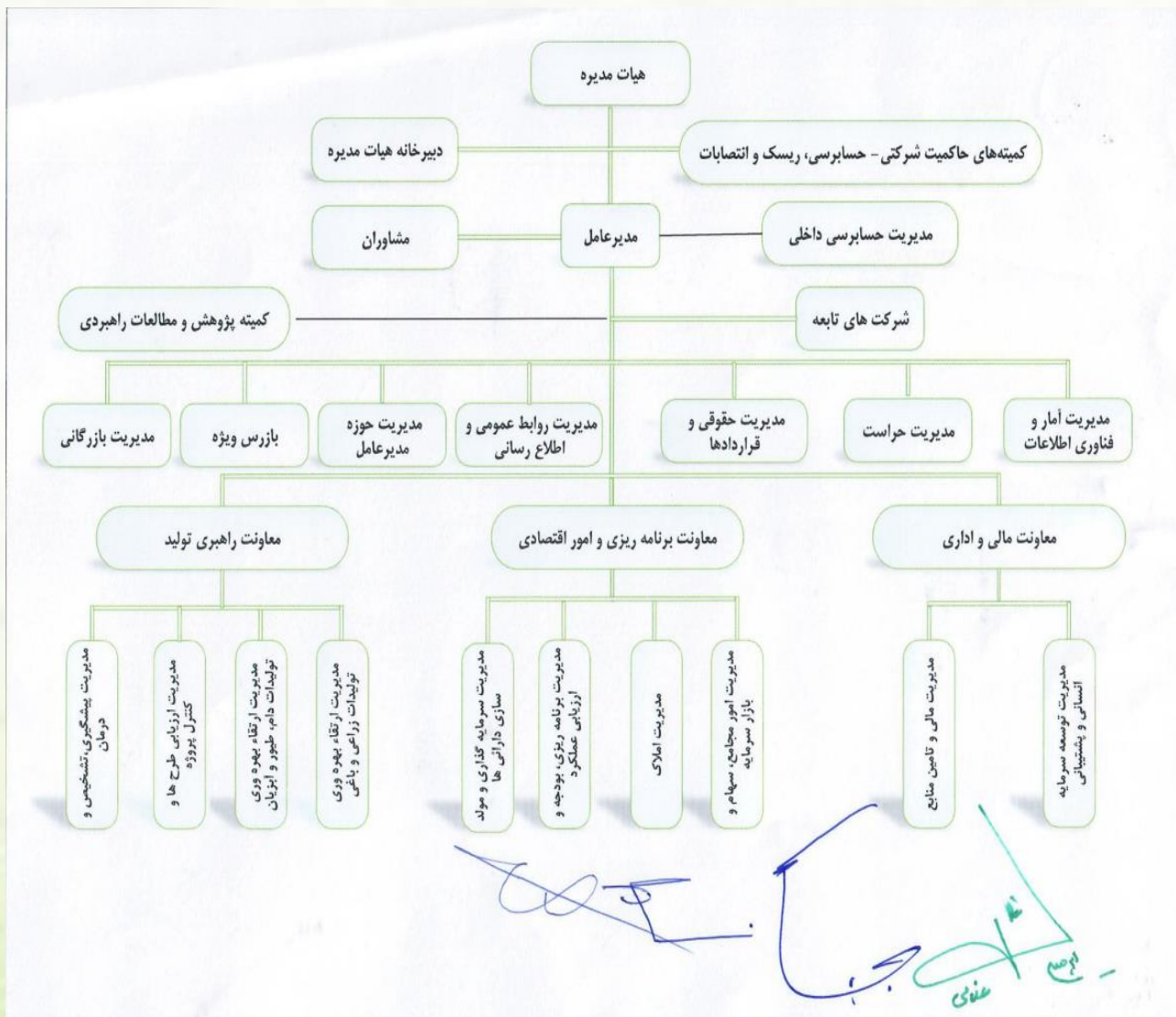
در جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده صاحبان سهام به تاریخ ۱۴۰۳/۱۰/۰۱، موسسه حسابرسی مفید راهبر بعنوان بازرس قانونی (اصلی و علی البدل) و حسابرس مستقل شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ انتخاب گردید. مجمع، عقد قرارداد و پرداخت حق الزحمه حسابرس و بازرس قانونی را براساس تعرفه های متداول موسسه مذکور به هیات مدیره شرکت تنفیذ نمود.

اقدامات و نحوه اثر بخشی هیات مدیره:

هیات مدیره شرکت در نشست شماره ۳۱۶ در خصوص مسئولیت های هیات مدیره در راستای حاکمیت شرکتی از ابعاد چهارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش، حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها، رعایت حقوق ذینفعان، سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام، افشاء و شفافیت، مسئولیت پذیری و سایر مفاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی اتخاذ تصمیم نموده و نتایج به واحد های ذیربط جهت اجرایی نمودن و پیاده سازی ابلاغ و در حال رعایت می باشد.

اختیار سازمانی و نظام راهبری شرکت

نمودار سازمانی



۲-۴- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک

اطلاعات اعضاء هیات مدیره، مدیرعامل و کمیته‌های تخصصی هیات مدیره
(موضوع ماده ۳۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی)

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت دقیق	تحصیلات / مدارک حرفه ای	مدرك تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت‌ها (ذکر نام شرکت‌ها)	نام کمیته	خلاصه سوابق
۱	ابراهیم غلامی	عضو هیات مدیره	مدیریت بازرگانی	کارشناسی ارشد	۱۴۰۲/۰۲/۱۸	۴	---	انتصابات	قائم مقام شرکت تجارت بیمه نو، مدیر عامل شرکتهای پرشین کالا، سیمان کیاسر، هلدینگ تعاونی خاص، فروش خودرو، شرکت شریف آباد رئیس هیات مدیره شرکتهای گسترش سرمایه گذاری ایرانیان، لیزینگ سرمایه گذاری ملی، پادانا ایرانیان، حامی الکترونیک، فراگستر تجارت کالای کیش، بازرگانی خارجی اف بی اس، عضو هیات مدیره شرکت کشت و دام گلدشت صنایع ریلی ایران، صنایع پتروشیمی بین المللی قشم، لیزینگ خودرو کار معاون اداری و مالی سازمان منطقه آزاد کیش سازمان املاک و مستغلات و معاون توسعه سازمانی بیمه تجارت نو
۲	رضا خوش لهجه یزدی	عضو کمیته انتصابات	علوم ارتباطات	کارشناسی ارشد	۱۴۰۲/۰۲/۱۸	۶	---	انتصابات	از سال ۷۱ تاکنون کارمند رسمی خبرگزاری جمهوری اسلامی (ایرنا) دبیر و سردبیر اخبار برون مرزی سازمان صداوسیما ۸۱ تا ۸۵ رئیس دفتر خبری ایرنا در کشور چین (۸۵ تا ۹۰) مدیرکل اخبار داخلی ایرنا سال ۹۱ رئیس گروه نظارت و ارزشیابی خبر سال ۹۵ مدیر کل پژوهش و بررسی های خبری ایرنا سال ۹۶ مدیر کل اخبار خارجی ایرنا از ۱۴۰۰ تا کنون
۳	حمید رحمتیان	عضو کمیته انتصابات	مدیریت منابع انسانی	کارشناسی ارشد	۱۴۰۲/۰۷/۱۰	۶	---	انتصابات	مشاور بیمه تجارت نو ، بانک اقتصاد نوین ، بانک مسکن و بیمه ملت عضو هیات مدیره ایران دوچرخ ، سرمایه گذاری اعتباری ایران رئیس هیات مدیره گروه مالی بانک مسکن معاون منابع انسانی گروه بهمن
۴	محمد رضا ملاصالحی	عضو هیات مدیره	دامپروری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۳/۰۲/۲۹	۲	---	انتصابات	رئیس کمیته امودام شهرستان زابل رئیس مرکز پشتیبانی طیور(مرغ لاین) شرکت پشتیبانی امودام (۱۳۸۵-۱۳۹۰) مشاور معاون وزیر در امور مرغ لاین (۱۳۹۰-۱۳۹۲) جانشین معاون وزیر در امور تولیدات دامی(۱۳۹۲-۱۳۹۷)

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت دقیق	تحصیلات / مدارک حرفه ای	مدرك تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکتها (ذکر نام شرکت ها)	نام کمیته	خلاصه سوابق
۱	سید عبد... حسینی	عضو کمیته ریسک	علوم دامی	دکترا	۱۴۰۲/۰۲/۱۸	۶	---	ریسک	رئیس دفتر خبری ایرنا در کشور چین (۸۵ تا ۹۰) مدیرکل اخبار داخلی ایرنا سال ۹۱ رئیس گروه نظارت و ارزشیابی خبر سال ۹۵ مدیر کل پژوهش و بررسی های خبری ایرنا سال ۹۶
۲	مرتضی زنده دل خیبری	عضو غیرموظف هیات مدیره	دامپزشکی	دکترا	۱۴۰۲/۰۲/۱۸	۶	---	ریسک	معاون علمی پردیس بین المللی کیش دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۸ تا پایان ۱۴۰۰ عضو هیات مدیره و نایب رئیس تعاونی مسکن دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۷ تاکنون عضو کارگروه تخصصی علوم دامی، دامپزشکی و شیلات صندوق حمایت از پژوهشگران و فناوران کشور (معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری) از سال ۱۳۹۷ تاکنون عضو باشگاه محققین برتر دانشگاه تهران مدیر گروه علوم پایه دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۹۷ تا ۱۳۹۹ رئیس بخش فیزیولوژی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۵ تاکنون رئیس گروه تکثیر و پرورش حیوانات آزمایشگاهی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۸۹ تاکنون رئیس آزمایشگاه مرکزی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۵ رئیس آزمایشگاه مرکزی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۴۰۰ تاکنون مدیر داروخانه دامپزشکی پارسا واقع در تهران (احمدآباد مستوفی) از سال ۱۳۹۶ تاکنون سر دبیر Iranian Journal of Veterinary Medicine از سال ۱۳۹۸ تاکنون همکاری در تدوین پیش نویس خط مشی اخلاقی دانشگاه تهران در سال ۱۳۹۰ عضو شورای آموزشی و پژوهشی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۹۷ تا ۱۳۹۹ عضو امتحان بورد تخصصی فیزیولوژی دانشکده دامپزشکی دانشگاه تهران از سال ۱۳۹۰ تاکنون

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت دقیق	تحصیلات / مدارک حرفه ای	مدرک تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکتها (ذکر نام شرکت ها)	نام کمیته	خلاصه سوابق
۳	شهرز خرمی	عضو کمیته ریسک	اقتصاد کشاورزی	کارشناسی ارشد	۱۴۰۲/۱۰/۱۷	۶	---	ریسک	استاد مدعو در دانشگاه پیام نور و علمی کاربردی مشکین شهر مدرس کار آفرینی در دانشگاه تبریز مدرس دانشجویان بنیاد اینترگران دانشگاه تهران
۴	حسن خمیس آبادی	عضو کمیته ریسک	علوم دامی گرایش تغذیه دام	دکتر	۱۴۰۲/۱۰/۱۷	۶	---	ریسک	گزارش پژوهشی: فراوری محصولات فرعی کشاورزی، مطالعه مرور سیستماتیک ژن های موثر در بروز سندروم اسیت در جوجه کشی، ارزیابی و بهبود ژنتیکی مقاومت به ناهنجاری های اسیت در لاین های گوشتی و مقاله کنفرانس: تاثیر فاکتورهای مدیریتی در گله بر بروز متريت در گاوهای شیری، تاثیر استفاده از پودر گیاه شوید بر عملکرد و ویژگی های لاشه جوجه های گوشتی و.....
۵	حامد زارعی	عضو کمیته ریسک	دامپزشکی	دکتر	۱۴۰۲/۱۰/۱۷	۶	---	ریسک	عضو هیئت علمی دانشکده علوم و فن آوریهای همگرا دانشگاه آزاد تهران رئیس سازمان نظام دامپزشکی جمهوری اسلامی ایران نماینده وزیر جهاد کشاورزی در شورا و رئیس شورای مرکزی سازمان نظام دامپزشکی

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت دقیق	تحصیلات / مدارک حرفه ای	مدرک تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکتها (ذکر نام شرکت ها)	نام کمیته	خلاصه سوابق
۱	سهیل قاسمی	سرپرست حسابرسی و دبیر کمیته	حسابداری	دکترا	۱۴۰۳/۰۲/۱۹	۹	---	حسابرسی	مدیر مالی شرکت نوین توسعه آتشکاران حسابرس و حسابرس ارشد حسابرسی داخلی بانک پارسیان از سال ۱۳۹۵ تا اردیبهشت ۱۴۰۳ عضو کمیته کنترل های داخلی کانون بانک های خصوصی عضو انجمن حسابداران خبره ایران
۳	مهدی پندار	رئیس کمیته حسابرسی	دکتری علوم اقتصادی	دکترا	۱۴۰۱/۱۲/۰۷	۹	---	حسابرسی	مسئول احداث، تجهیز و بهره برداری از مرکز نوآوری نوفل لوشاتو (وابسته به موقوفات کشور) ۱۳۹۹-۱۴۰۰ عضو کارگروه تخصصی برنامه و بودجه مجلس شورای اسلامی ۱۳۹۹ عضو و رئیس هیات مدیره شرکت دانش بنیان سینا فناوران ماندگار (وابسته به موقوفات کشور) از سال ۱۳۹۹ تاکنون. مشاور شورای عالی استانها در امور برنامه ریزی و مطالعات راهبردی ۱۳۹۹ عضو کمیسیون عالی انتخاب و به کارگیری امین یا هیات امنا موقوفات سازمان اوقاف و امور خیریه کشور ۱۳۹۸ عضو هیات مدیره بنیاد توسعه و عمران موقوفات کشور. ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۱ عضو موسس و رئیس هیات مدیره صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی ماندگار (وابسته به موقوفات کشور) از سال ۱۳۹۸ تاکنون.
۴	خسرو احمدوند	عضو مستقل حسابرسی	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۲/۰۹/۲۴	۶	---	حسابرسی	معاون اداری و مالی هیات حمایت از صنایع از سال ۱۴۰۰ تاکنون مدیر عامل و رئیس هیات مدیره شرکت تکین آرای آسیا ۱۳۹۹ الی ۱۴۰۰ مدیر عامل هلدینگ سرمایه گذاری توسعه ترابری ایران ۱۳۹۳ الی ۱۳۹۸ مدیر مالی و اداری شرکت فروشگاه های زنجیره ای اوشاک ۱۳۹۲ الی ۱۳۹۳ سرپرست حسابرسی موسسه تدوین و همکاران ۱۳۹۰ الی ۱۳۹۲
۵	غلام عباس کریمی	عضو مستقل حسابرسی	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۱/۱۲/۰۷	۹	---	حسابرسی	مدیر و مدیر ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی مفید راهبر از سال ۱۳۷۵/۰۷/۲۱ الی ۱۴۰۰/۰۳/۳۱
۶	سردار بارگاهی	عضو مستقل حسابرسی	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۱/۱۲/۰۷	۶	---	حسابرسی	سابقه ۱۸ سال حسابرسی در سازمان حسابرسی ۱۵ سال شریک موسسات حسابرسی بخش خصوصی
۷	سید حسین خاتمی	عضو مستقل حسابرسی	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۱/۱۲/۰۷	۹	---	حسابرسی	عضو جامعه حسابداران رسمی - عضو انجمن حسابداران خبره ایران - عضو انجمن حسابداری ایران - معاون مدیر امور شرکتها در بانک اقتصاد نوین

۴-۲-۱- اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک در سال مالی گذشته

طی سال مالی مورد گزارش شرکت با توجه به قوانین حاکم اقدام به فعال سازی کمیته های تخصصی هیئت مدیره نموده که در امور حسابرسی شرکت های گروه و فرعی، ریسک های مترتب به شرکت اصلی و گروه و انتصابات پرسنل اقدام به اتخاذ تصمیم نموده اند که نتایج نیز حسب مورد به هیئت مدیره جهت اتخاذ تصمیم نهایی ارائه گردیده است.

کمیته حسابرسی در خصوص معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته از جنبه های منصفانه بودن، افشای کامل و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته در راستای رعایت الزامات تبصره ۵ ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی را مورد بررسی قرار دادند و در خصوص رؤوس معاملات فوق به موارد با اهمیتی ناشی از عدم رعایت ضوابط مقرر در تبصره ۵ ماده ۷ برخورد ننمودند.

۴-۳- اصول حاکمیت شرکتی

اعضاء هیات مدیره پس از استماع توضیحات سرپرست مدیریت حسابرسی داخلی و بحث و بررسی پیرامون ماده ۳ دستورالعمل حاکمیت شرکتی در خصوص استقرار ساز و کارهای اثربخش جهت کسب اطمینان معقول از تحقق شدن اصول حاکمیت شرکتی، موارد زیر را مورد تأیید قرار دادند:

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	در خصوص اثربخشی چهارچوب حاکمیت شرکتی و همچنین شفافیت و منصفانه بودن تخصیص کارایی منابع شرکت، مقرر گردید اطلاعات داخلی شرکت که مربوط به دستورالعمل ابلاغی سازمان بورس در خصوص حاکمیت شرکتی می باشد، در صورت عدم رعایت و یا بهینه نمودن مناسب تر آن در کمیته های تخصصی هیات مدیره مطرح و نتیجه آن به هیات مدیره گزارش شود تا تصمیمات لازم در این خصوص اتخاذ و اجرایی گردد. همچنین در خصوص شفافیت و منصفانه بودن نیز مقرر گردید در چهارچوب الزامات سازمان بورس و اوراق بهادار، نسبت به شفاف سازی اطلاعات افشاء شده و مورد استفاده سهامداران اقلیت اقدامات مقتضی صورت پذیرد. ضمناً اعضاء هیات مدیره تأکید نمودند تا مفاد دستورالعمل مذکور بصورت مداوم پیگیری تا انحرافی از بابت عدم رعایت مفاد آن صورت نپذیرد. مضافاً اینکه سایر اطلاعات با اهمیت در شرکت از جمله نحوه استفاده از دارائی ها و حسب مورد طی مصوبات هیات مدیره مطرح، تا تصمیم گیری مناسب و مقتضی انجام پذیرد.
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	در راستای حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها شامل سهامداران اقلیت، زمان بندی پرداخت سود سهام به گونه ای باشد که در هر صورت، سود سهامداران کنترلی پیش از سایر سهامداران پرداخت نشود و همچنین ضمن حفاظت از حقوق سهامداران، نسبت به برخورد یکسان با تمام سهامداران اطمینان حاصل گردد و نیز تمام سهامداران باید به طور منصفانه احقاق حق خود را از جمله حضور در مجامع حضوری یا الکترونیکی، مکاتبه یا تماس با واحد سهام، تملک و ثبت مالکیت سهام، سهمیم بودن در منافع شرکت و سایر موارد مربوط را در چهارچوب قانون داشته باشند
۳	رعایت حقوق ذینفعان	در خصوص رعایت حقوق ذینفعان، باید حتی المقدور حقوق این اشخاص، طبق آنچه در قوانین یا بر مبنای قراردادهای مشخص شده، به نحوی که به حقوق شرکت لطمه ای وارد نگردد، در نظر گرفته شود و همکاری فعالانه شرکت ها و ذینفعان باید به گونه ای باشد که در ایجاد ثروت، اشتغال و پایداری شرکت های دارای وضعیت مالی شفاف در راستای فعالیت های این شرکت مورد ترغیب قرار گیرد.
۴	سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی	در خصوص سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی و رعایت چهارچوب حاکمیت شرکتی و ایجاد انگیزه روشن در سراسر زنجیره سرمایه گذاری باید در راستای افزایش ارزش بازار سهام، رصد مناسب بازار صورت پذیرد و حتی المقدور اقدامات تاثیرگذار قانونی بر روی ارزش بازار سهام از جمله تبلیغات مناسب، افشائیات مناسب، کامل و به موقع در سایت کدال و صورت پذیرد تا بستری فراهم شود که مشارکت کنندگان بازار سهام به گونه ای عمل کنند تا به حاکمیت شرکتی مناسب بیانجامد.
۵	افشا و شفافیت	در خصوص افشاء و شفافیت و در راستای رعایت مفاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی، تمام موضوعات با اهمیت مرتبط با شرکت شامل وضعیت مالی، عملکرد، جریان های نقدی حاکمیت شرکتی و دستورالعمل افشاء ابلاغی سازمان بورس و اوراق بهادار به موقع و صحیح در سایت اینترنتی شرکت و سایت سازمان بورس و اوراق بهادار (کدال) افشاء گردد.

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۶	مسئولیت پذیری هیئت مدیره	در خصوص مسئولیت پذیری هیات مدیره و در راستای چهارچوب حاکمیت شرکتی نسبت به هدایت راهبردی شرکت، پایش اثربخش مدیریت به وسیله تشکیل مناسب جلسات هیات مدیره و پایش دوره‌ای نتایج جلسات کمیته‌های تخصصی هیات مدیره (حسابرسی، انتصابات و ریسک) و عملکرد شرکت اقدامات مقتضی صورت پذیرد و پاسخگویی اعضاء هیات مدیره به سهام‌داران و سایر ذی‌نفعان از طریق راه‌های ارتباطی شرکت از جمله مکاتبه و یا مراجعات حضوری و رعایت حقوق یکسان جهت حضور در مجامع، با توجه به اتخاذ تدابیر لازم در سنوات قبل و اجرایی شدن آنها در دوایر مختلف حتی‌المقدور نسبت به بهینه نمودن این ارتباط و مفاد آن اقدامات شایسته صورت پذیرد. در راستای رعایت اصول حاکمیت شرکتی، مقرر گردید در خصوص تصمیم‌گیری بابت تمامی اهداف شرکت با صداقت و حداکثر حسن نیت منافع تمامی سهام‌داران (علی‌الخصوص سهام‌داران اقلیت) به صورت یکسان در نظر گرفته شود و نباید منافع سهام‌داران (از جمله اشخاص وابسته مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت) بر منافع سایر سهام‌داران و یا شرکت ترجیح داده شود. در راستای تمامی موضوعاتی که دارای آثار مالی با اهمیت در شرکت بوده و یا مشمول قانون تجارت، لایحه قانونی اصلاح قسمتی از قانون تجارت مصوب سال ۱۳۴۷، قانون بازار اوراق بهادار جمهوری اسلامی ایران، قانون توسعه ابزارها و نهادهای مالی جدید و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار باشد، باید پس از استماع گزارش مدیر عامل با حضور سایر اعضای هیات مدیره طبق مفاد قانون تجارت، تصمیم‌گیری و در صورت جلسه هیات مدیره منعکس گردد. اعضاء هیات مدیره پس از استماع توضیحات سرپرست مدیریت حسابرسی داخلی و بحث و بررسی پیرامون ماده ۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اقرارنامه‌های لازم را بشرح پیوست شماره سه به کمیته انتصابات ارائه نمودند. اعضاء هیات مدیره پس از استماع توضیحات سرپرست مدیریت حسابرسی داخلی و بحث و بررسی پیرامون ماده ۵ دستورالعمل حاکمیت شرکتی در خصوص منشور اخلاقی، چک‌لیست ماده مذکور به شرح پیوست شماره چهار را مورد تأیید قرار دادند. در خصوص وظایف هیات مدیره (موضوع ماده ۸ دستورالعمل حاکمیت شرکتی)، مقرر گردید موارد قابل رفع با پیگیری‌های لازم توسط واحد حسابرسی داخلی و با همکاری تمامی واحدهای ذیربط مرتفع گردد. همچنین جهت استقرار سازوکارهای کنترل داخلی اثربخش به منظور اطمینان بخشی معقول حفاظت از دارایی‌ها و منابع شرکت در برابر اتلاف، تقلب و سوءاستفاده، تحقق کارایی و اثربخشی عملیات شرکت، کیفیت گزارشگری مالی و غیرمالی و رعایت قوانین و مقررات، واحدهای نظارتی شرکت موارد را کنترل و در صورت مشاهده موارد عدم رعایت، نسبت به طرح آن در جلسات کمیته حسابرسی، شورای معاونین و مدیران، کمیته انضباطی و حسب مورد اقدام نمایند، تا پس از ارسال نتایج آن به هیات مدیره تصمیمات لازم و مقتضی در این خصوص اتخاذ گردد. در خصوص وظایف هیات مدیره (موضوع ماده ۸ دستورالعمل حاکمیت شرکتی)، مقرر گردید موارد قابل رفع با پیگیری‌های لازم توسط واحد حسابرسی داخلی و با همکاری تمامی واحدهای ذیربط مرتفع گردد. همچنین جهت استقرار سازوکارهای کنترل داخلی اثربخش به منظور اطمینان بخشی معقول حفاظت از دارایی‌ها و منابع شرکت در برابر اتلاف، تقلب و سوءاستفاده، تحقق کارایی و اثربخشی عملیات شرکت، کیفیت گزارشگری مالی و غیرمالی و رعایت قوانین و مقررات، واحدهای نظارتی شرکت موارد را کنترل و در صورت مشاهده موارد عدم رعایت، نسبت به طرح آن در جلسات کمیته حسابرسی، شورای معاونین و مدیران، کمیته انضباطی و حسب مورد اقدام نمایند، تا پس از ارسال نتایج آن به هیات مدیره تصمیمات لازم و مقتضی در این خصوص اتخاذ گردد. شایان ذکر است مطابق الزامات قانون مذکور واحد حسابرسی داخلی به طور مستقل و تحت نظارت هیات مدیره مطابق با ضوابط و مقررات سازمان، فعالیت و گزارشگری نماید. مرتبط با ماده ۱۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اعضاء هیات مدیره پس از استماع توضیحات سرپرست مدیریت حسابرسی داخلی در خصوص منشور کمیته انتصابات، با توجه به اهمیت اجرای دستورالعمل مذکور و با هدف نظام‌مند نمودن و ارتقاء فرایند جذب و انتصاب افراد شایسته در ساختار مدیریتی و اجرایی شرکت، موافقت خود را با منشور کمیته انتصابات به شرح پیوست شماره پنج اعلام و مقرر شد منشور مذکور جهت اجراء به کمیته انتصابات ابلاغ گردد. اعضاء هیات مدیره پس از استماع توضیحات سرپرست مدیریت حسابرسی داخلی و بحث و بررسی پیرامون چک لیست‌های ماده ۱۵ دستورالعمل حاکمیت شرکتی در خصوص اثربخشی هیات مدیره، مدیرعامل و کمیته‌های تخصصی هیات مدیره، موارد مندرج در چک‌لیست مربوطه به شرح پیوست شماره شش را مورد تأیید قرار دادند. هیئت مدیره شرکت با تهیه چک لیست اقدام به ارزیابی اثربخشی هیئت مدیره و مدیرعامل، کمیته‌های تخصصی هیئت مدیره و همچنین اعضاء هیئت مدیره ذیربط در شرکت‌های فرعی و وابسته نموده و نتیجه آن در مصوبات هیئت مدیره ذکر گردیده است.

۴-۳-۱- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

سیاستها و رویه‌های شرکت در خصوص بررسی و تایید معاملات با اشخاص وابسته به استناد مفاد ماده ۱۲۹ قانون تجارت و روابط فیما بین با مجموعه سازمان اقتصادی کوثر می باشد.

نظریه کمیته حسابرسی: کمیته حسابرسی در خصوص معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته از جنبه های منصفانه بودن، افشای کامل و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته در راستای رعایت الزامات تبصره ۵ ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی را مورد بررسی قرار دادند و در خصوص رؤوس معاملات فوق به موارد با اهمیتی ناشی از عدم رعایت ضوابط مقرر در تبصره ۵ ماده ۷ برخورد ننمودند.

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	خرید کالا و خدمات	قرض الحسنه اعطائی	قرض الحسنه اعطائی	خرید دارایی ثابت	تقبل زیان شرکتهای زیر مجموعه	درآمد اجاره	تقبل طلب/بدهی	حساب های فی مابین
شرکتهای اصلی و نهایی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	سهامدار اصلی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۹,۲۴۷,۰۷۴	۰
جمع										
شرکتهای گروه	شرکت کشت و صنعت اشراق	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۵۷	۰	۱۸۶,۰۰۰	۲۳۶,۰۰۰	۰	۰	۰	۴۱,۳۸۳
	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۰	۰	۰	۰	۲۱,۷۸۰	۰	۱۸,۱۹۹
	شرکت مرغ مادر دیزباد	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۵۹۷
	شرکت شیمی دارو کوثر	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۰	۰	۰	۰	۲,۹۰۰	۰	۳,۷۶۸
	شرکت خوراک دام پارس	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۰	۰	۱۵۵,۰۰۰	۰	۰	۰	۶,۰۶۲
	شرکت آبری اکسیر کوثر	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت توسعه مکانیزاسیون صنایع کشاورزی کوثر	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۰	۰	۰	۶۵,۱۱۳	۰	۰	۱۸,۸۷۲
	شرکت مرغ اجداد زرپال	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۹,۲۱۵	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۴,۳۶۱
	شرکت مرغک	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۷۲۸	۰	۲۵۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۴۵,۰۳۲
	شرکت کشت و صنعت شریف آباد	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۴۷,۵۹۴	۰	۲۹۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۴,۴۹۲
	شرکت پیشگامان توسعه کشاورزی کوثر	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۱۴,۸۵۹	۰	۲۴۵,۸۴۸	۰	۰	۰	۰	۹,۹۶۳
	شرکت پیشگامان کشاورزی کوثر دنا	شرکت فرعی و عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۰	۳۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۴۹,۷۶۸
	شرکت بازرگانی تحفه	عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۱۸۷,۵۸۶	۸۹۷,۱۳۶	۰	۱۸۰,۲۰۱	۰	۰	۲۹,۹۹۶
جمع										
سایر اشخاص	شرکت خاور دشت	عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۷۰۵
	شرکت رویش کوثر	عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۰
	شرکت پنبه دانه	عضو هیئت مدیره مشترک	۱۰,۸۰۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۷۰۵
	سازمان اقتصادی کوثر	سهامدار - عضو هیئت مدیره	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۹,۲۴۷,۰۷۴	۴۰۵,۵۵۱
	شرکت خدمات بیمه ای ایمن آسایش کوثر	عضو هیئت مدیره مشترک	۱,۷۴۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
جمع										
جمع کل										

۴-۴- گزارش پایداری شرکتی

در راستای الزامات ماده ۳۹ و ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب ۱۴۰۱/۰۷/۱۸ مدیره

سازمان بورس و اوراق بهادار

این شرکت با مأموریت تلاش برای امنیت غذایی، افزایش ضریب خوداتکایی، بی اثرسازی تحریم ها در صنایع غذایی و ترویج فرآیندهای دانش بنیان در صنایع دامی و زراعی در جایگاه بزرگترین و متنوعترین شرکت کشت و صنعت بورسی ایران اسلامی قرار دارد که در هفت کسب و کار پرورش و ایجاد زنجیره در صنایع مرغ تخمگذار، دام سبک، دام سنگین، و آبزیان سردابی و گرمابی، صنایع زراعی مدرن و دانش بنیان و همچنین امور زیر ساختی وابسته به اصناف موارد فوق در شاخه های تولید و تامین دارو، مکمل، واکسن، خوراک دام، طیور و آبزیان، توسعه و تجهیز کارگاه ها و در نهایت بازرگانی درسطوح ملی و بین المللی در زمینه های مذکور محوریت دارد.

گزارش عملکرد اجتماعی شرکت

۴-۴-۱- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت های اجتماعی:

با توجه به موقعیت جغرافیایی واحدهای تولیدی شرکت های تابعه، اشتغال زایی در مناطق مختلف و بهبود معیشت بخشی از خانوارهای مقیم آن حوزه از اقدامات کلیدی در راستای انجام مسئولیت های اجتماعی شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر بوده است. همچنین شرکت با حضور مستمر در ایستگاه های صلواتی و خدمات اجتماعی مشابه، بازدید از خانواده های معظم شهدا، جانبازان، ایثارگران، مراسم پاسداشت از خبرنگاران به صورت بلاعوض در راستای تحقق مسئولیت های اجتماعی گام برداشته است.

شرح کمک عام المنفعه / مسئولیت اجتماعی	دفعات کمک عام المنفعه	مبلغ (میلیون ریال)
کمک و حمایت از خانواده های معزز شاهد و ایثارگر	متعدد طی دوره	۷۷۰

همچنین این شرکت با استقرار سیستم HSE بطور دائم در شرکت جهت رسیدگی به وضعیت سلامت و بهداشت کارکنان و هم نظارت بر رعایت و تحقق کامل اصول ایمنی ساختمان، تجهیزات و فعالیت های اجرایی اقدام نموده است. توجه به توانمندسازی کارکنان فعلی و تخصیص اوقاتی از کارکرد پرسنل جهت آموزش، بازآموزی و در نهایت ارزیابی های دوره ای پرسنل در راستای توانمندی های فردی، شغلی و همچنین اقدامات لازم به جهت رعایت حقوق مشتریان شرکت های تابعه و اطمینان از تحقق خواسته های مشتریان از جمله افزایش کیفیت تولیدات و نیز تولید به صورت سفارش کار جهت مشتری، از استراتژی های این شرکت می باشد.

۴-۴-۲- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست:

شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر در سطح شرکت‌های تابعه از منظر فعالیت در حوزه اثرات مخرب کاهش تنوع زیستی، رعایت مسائل زیست محیطی و تفکیک ضایعات برنامه‌ریزی‌های لازم را در دستور کار خود قرار داده، که این مهم در برخی از شرکت‌های تابعه با رعایت اصول کشاورزی پایدار و استفاده کنترل شده و دقیق از نهادهای شیمیایی نظیر سموم و آفت‌کش‌ها فعالیت نموده و فعالیت‌های خاک‌ورزی و رعایت اصول حفاظت خاک همواره از سوی سازمان‌هایی نظیر جهاد کشاورزی استان و شهرستان مورد تایید و تقدیر قرار گرفته است. ضمناً رعایت مسائل زیست محیطی از منظر ذینفعان و اصول و قوانین سازمان‌های نظارتی مورد توجه شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر قرار گرفته و این شرکت تلاش نموده است با بهره‌گیری از شرکت‌های دانش بنیان، حوزه تصفیه فاضلاب و پساب دامداری، استانداردهای زیست محیطی Bod , Cod را تحقق بخشد. جداسازی و تفکیک پساب قابل تصفیه و هدایت به سیستم تصفیه فاضلاب و انتقال کود خشک و فروش یا استفاده به عنوان بستر دام، تفکیک ضایعات با ارزش، از جمله اقدامات کاهش اثرات زیست محیطی این شرکت می باشد.

همچنین این شرکت در راستای تحقق کامل اصول زیست محیطی و ارزش آفرینی برای ذینفعان، اقدام به ارائه کود بهاربندهای شیری برای اجرای مراحل آزمون و تکمیل سیستم بیوگاز جهت هم افزایی در سطح شرکتهای تابعه نموده است.

۴-۴-۳- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص ذخیره و بهینه سازی مصرف انرژی:

این شرکت از منظر فعالیتهای زیست محیطی تلاش نموده است تا با سرمایه گذاری در ساختمان، تاسیسات و تجهیزات اقدامات موثری در این حوزه انجام دهد و از کارآمدترین روش ها برای ذخیره و بهینه سازی مصرف انرژی استفاده نماید. استفاده از پنجره های دوجداره، استفاده از سنسور سقفی و هوشمند حرکتی برای سیستم روشنایی راهروها، استفاده از سنسورهای دما و رطوبت جهت کنترل دقیق زمان فعالیت فن و سیستم های خنک کننده، از جمله تدابیر و اقدامات مناسبی است که در شرکت اصلی اندیشیده شده است و با توجه به سیاستگذاری های انجام شده در شرکتهای فرعی، اقداماتی نظیر: ذخیره سازی آب، تصفیه فاضالب، بهینه سازی بهره وری آب و تغییر ارقام کشت گیاه متناسب با تغییرات اقلیمی منطقه، اصلاح الگوی کشت و جایگزین نمودن محصولات با ارزش با نیاز آبی کم به جای محصولات آب بر، بهره‌گیری از سیستم‌های آبیاری مدرن و بهره ور نظیر قطره ای و بارانی و... از جمله اقداماتی است که به صورت مستمر انجام می شود.

۴-۵- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته

بند گزارش	تکالیف مجمع	نتایج و اقدامات انجام شده
۴	در ارتباط با بند ۴ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: باتوجه به اقدامات انجام شده در طی دوره، مقرر گردید با نظارت واحد حقوقی هلدینگ کشاورزی کوثر پیگیری‌های مستمر و موثرتر توسط هلدینگ و واحدهای فرعی جهت اخذ اسناد مالکیت، رفع تصرف، تعرض، تثبیت مالکیت و تعیین وضعیت املاک و اراضی شرکت اصلی و شرکت‌های فرعی تا حصول نتیجه قطعی، صورت پذیرد و گزارش نتایج اقدامات به همراه مدارک و مستندات مربوط در مقاطع سه ماهه برای سهامدار عمده ارسال گردد.	اقدامات لازم در سطح هلدینگ و شرکت‌های فرعی در حال انجام بوده و به طور مستقل در تکالیف مجمع شرکت‌های فرعی تأکید گردیده است. در این راستا واحد املاک و مستغلات با نظارت مدیریت حقوقی گروه پیگیری لازم را در دست اقدام دارد. مضافاً به آن، پیگیری موضوعات به صورت مستمر توسط کمیسیون املاک و مستغلات هلدینگ تشکیل و وضعیت املاک گروه را به تفکیک هر شرکت رصد و دستورات لازم در خصوص جلوگیری از تعرضات اشخاص ثالث و تثبیت مالکیت املاک گروه را صادر می‌نماید.
۵	در ارتباط با بند ۵ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: ضمن رعایت کلیه الزامات و مقررات قانونی در خصوص واردات دام توسط شرکت‌های فرعی مورد تأکید مجمع قرار گرفته است. همچنین به منظور حفظ منافع سهامدار، با توجه به پیگیری‌های صورت گرفته ماده ۴۷۷ اعمال و پرونده در اختیار کارشناسان واحد معاونت قوه قضائیه بوده و در حال رسیدگی می باشد که به محض نهایی شدن موضوع، نتیجه متعاقباً تقدیم خواهد شد.	رعایت کلیه الزامات و مقررات قانونی در خصوص واردات دام توسط شرکت‌های فرعی مورد تأکید مجمع قرار گرفته است. همچنین به منظور حفظ منافع سهامدار، با توجه به پیگیری‌های صورت گرفته ماده ۴۷۷ اعمال و پرونده در اختیار کارشناسان واحد معاونت قوه قضائیه بوده و در حال رسیدگی می باشد که به محض نهایی شدن موضوع، نتیجه متعاقباً تقدیم خواهد شد.
۶	در ارتباط با بند ۶ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: با توجه به محدودیت در سقف پوشش بیمه محصولات کشاورزی در بخش دارایی‌های زیستی مولد و غیر مولد، انجام پوشش بیمه‌ای مناسب انواع دارایی‌ها و سرمایه‌گذاری در املاک با رعایت صرفه و صلاح شرکت‌های فرعی مورد تأکید مجمع قرار گرفت.	با توجه به سقف پوشش صندوق بیمه محصولات کشاورزی در بخش دارایی‌های زیستی مولد و غیرمولد همچنان مشکلات وجود دارد. لیکن در بخش دارایی‌های ثابت مشهود و موجودی مواد و کالا با توجه به الحاقیه قرارداد با شرکت بیمه مشکل رفع گردیده است.

بند گزارش	تکالیف مجمع	نتایج و اقدامات انجام شده
۱۱-۱ الی ۱۱-۹	در ارتباط با بندهای ۱۱-۱ الی ۱۱-۹ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: رعایت کامل کلیه مفاد قانون تجارت و اصلاحیه‌های آن و مفاد اساسنامه شرکت مورد تاکید مجمع قرار گرفت و مقرر گردید کلیه موارد مطروحه در گزارش با قید تسریع، پیگیری‌های مستمر و موثرتر جهت انجام تکالیف مجامع عمومی سال های مالی گذشته و مجمع حاضر تا حصول نتیجه نهایی جهت رفع کلیه موارد مطروحه در گزارش صورت پذیرد و گزارش نتایج اقدامات به همراه مدارک و مستندات مربوط در مقاطع سه ماهه برای سهامدار عمده ارسال گردد.	رعایت کامل کلیه مفاد قانون تجارت و اصلاحیه‌های آن و مفاد اساسنامه شرکت مورد توجه ویژه این هلدینگ قرار دارد و در صدد است کلیه موارد در دوره‌ی ۶ ماهه و سالیانه رفع گردد.
۱۴	در ارتباط با بند ۱۴ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مجمع مقرر نمود، گزارشی از دلایل و توجیهات انتقال دو قطعه زمین از سوی سازمان اقتصادی کوثر به شرکت کشت و صنعت اشراق و همچنین برنامه‌های آتی هیات مدیره جهت خروج شرکت‌های زیانده از وضعیت فعلی تهیه و در اسرع وقت برای سهامدار عمده ارسال گردد. ضمناً تعیین تکلیف دریافتنی‌های تجاری و سایر دریافتنی‌ها و پیش‌پرداختهای گروه مشتمل بر اقلام راکد و سنواتی تا حصول نتیجه نهایی مورد تاکید مجمع قرار گرفت و مقرر گردید گزارش نتایج اقدامات انجام شده به همراه مدارک و مستندات مربوط ظرف مدت سه ماه برای سهامدار عمده ارسال گردد.	اقدامات لازم جهت خروج شرکت‌های زیان‌ده و برنامه‌ریزی جهت سودآور نمودن فعالیت آن‌ها در حال انجام است که به محض نهایی شدن موضوع، نتیجه متعاقباً تقدیم خواهد شد. همچنین پیگیری‌های مستمر و موثرتر جهت انجام تکالیف مجامع عمومی سال های مالی گذشته و مجمع حاضر در سطح گروه و شرکت‌های تابعه در حال انجام است ضمن آنکه نظارت و پیگیری‌های لازم در سطح شرکت‌های تابعه از طریق تشکیل کمیته وصول مطالبات جهت تعیین تکلیف موضوعات در دست اقدام می باشد که به محض نهایی شدن موضوع، نتیجه متعاقباً تقدیم خواهد شد.
۱۵	در ارتباط با بند ۱۵ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: باتوجه به اینکه موضوع بند عمده‌تاً مربوط به شرکت مرغ اجداد زربال می باشد، مجمع ضمن تاکید بر استقرار کامل و مناسب سیستم کنترل‌های داخلی متناسب با فرآیندها و حجم فعالیت شرکت مذکور علی‌الخصوص راه‌اندازی مجدد سیستم راهکاران سیستم مقرر نمود، ضمن اقاله کلیه قراردادهای مشارکت شرکت با موسسه مرکز تحقیقات علوم و فناوری‌های هوشمند کوثر دانشگاه تهران، گزارش کامل و جامعی از علل مشکلات و خسارات ناشی از استفاده از سیستم برنامه ریزی منابع سازمانی ((ERP که منجر به ضرر و زیان به شرکت و هلدینگ کشاورزی از جمله تاخیر در برگزاری مجمع عمومی عادی و متضرر شدن سهامداران گردیده، اقدامات حقوقی لازم جهت جلوگیری از تضییع و احقاق حقوق شرکت و سهامداران با جدیت صورت پذیرد. همچنین مبانی تعیین سهم‌الشرکه طرف قراردادهای مشارکت در تولیدات کشاورزی و همچنین در مورد کسری موجودی ها و چگونگی رعایت آیین نامه معاملات درخصوص خریدهای خارجی و نهاده های دامی توجیهات و مستندات مربوط تهیه و به همراه مدارک و مستندات مربوط ظرف مدت سه ماه برای سهامدار عمده ارسال گردد.	ضمن تأکید بر رعایت ضوابط و استقرار کامل و مناسب سیستم‌های کنترل‌های داخلی متناسب با فرآیند و حجم فعالیت شرکت‌های تابعه، به منظور حفظ منافع سهامدار، به شرکت مرغ اجداد زربال تکلیف شده است که پیگیری‌های لازم حقوقی جهت احقاق حقوق حقه شرکت درخصوص موضوع ایجاد نرم افزار جدید مالی و حسابداری موسوم به ERP (صرف نظر از عدم اخذ تاییدیه‌های لازم از شورای عالی انفورماتیک، افتای ریاست جمهوری و سازمان امور مالیاتی) که منتهی به کارائی نگردیده و نیازهای شرکت مذکور را جهت اخذ گزارش حسابرسی و پیاده سازی مناسب نظام کنترلهای داخلی، برآورده ننموده است اقدامات مقتضی صورت پذیرد که این مهم در دست اقدام بوده و به محض نهایی شدن موضوع، نتیجه متعاقباً به استحضار خواهد رسید.
۱۶	در ارتباط با بند ۱۶ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: با عنایت به اینکه اندوخته سرمایه ای شرکت بیش از نصف سرمایه شرکت است، مجمع مقرر نمود هیات مدیره شرکت نسبت تهیه گزارش توجیهی درخصوص افزایش سرمایه با دعوت از مجمع عمومی فوق العاده تصمیم گیری صورت پذیرد.	گزارش افزایش سرمایه تهیه و جهت اخذ نظریه حسابرس محترم در اختیار موسسه حسابرسی مفید راهبر قرار گرفته است که به محض نهایی شدن موضوع، اقدامات لازم درخصوص برگزاری مجمع عمومی فوق‌العاده صورت خواهد پذیرفت

بند گزارش	تکالیف مجمع	نتایج و اقدامات انجام شده
۱۷	در ارتباط با بند ۱۷ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: تأیید صورت‌های مالی، تأییدیه مدیران و گزارش فعالیت هیئت مدیره توسط کلیه اعضای محترم هیئت مدیره مورد تأکید مجمع قرار گرفت.	رعایت امضاء صورت‌های مالی، تأییدیه مدیران و گزارش فعالیت هیئت مدیره توسط کلیه اعضای محترم هیئت مدیره مورد تأکید قرار گرفت.
۱۸ الی ۲۰	در ارتباط با بندهای ۱۸ الی ۲۰ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: ضمن تأکید مجمع به مسئولیت‌های مستقیم هیئت مدیره در قبال تبعات ناشی از عدم رعایت قوانین، مجمع رعایت کامل کلیه ضوابط و مقررات وضع شده توسط سازمان بورس اوراق بهادار، چک لیست‌های کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی، افشای اطلاعات مالی، دستورالعمل‌های حاکمیت شرکتی و افشای اطلاعات مصوب سازمان بورس اوراق بهادار را مورد تأکید قرار داد.	ضمن رعایت کامل ضوابط و مقررات وضع شده توسط سازمان بورس و اوراق بهادار مشتمل بر دستورالعمل حاکمیت شرکتی، چک لیست‌های کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی و دستورالعمل‌های افشای اطلاعات مالی، موضوع مذکور را نیز به کلیه شرکت‌های مشمول رعایت قوانین سازمان بورس و اوراق بهادار ابلاغ و رعایت کامل مفاده مذکور را مورد تأکید قرار داده است.
۲۱	در ارتباط با بند ۲۱ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مجمع ضمن تأکید بر مسئولیت‌های مستقیم هیئت مدیره در قبال قانون مبارزه با پولشویی، رعایت قوانین و دستورالعمل‌های مربوطه را مورد تأکید قرار داد.	موضوع رعایت کامل مفاد قانون مبارزه با پولشویی و دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌ها و چک لیست‌های مربوطه ضمن رعایت کامل مفاد مذکور در هلدینگ به کلیه شرکت‌های تابعه رعایت کل مفاد مزبور مورد تأکید قرار گرفته است.

۴-۶- تشریح برنامه‌های راهبردی

- ثروت آفرینی
- افزایش بازدهی سرمایه و سودآوری متناسب با مولفه‌ها اقتصادی حاکم بر بخش کشاورزی
- تکمیل حلقه‌های زنجیر تامین حوزه فعالیتهای تخصصی با مدیریت ظرفیتهای موجود تولیدی در کشور
- کمک به تولید محصولات استراتژیک کشور در راستای تامین امنیت غذایی
- هم افزایی در شرکتهای تابعه با رویکرد زنجیره تامین
- افزایش توان اقتصادی و تامین مالی
- ارتقاء رضایت ذینفعان

استراتژی‌های قابل احصاء با استناد به اهداف و راهبردهای بلندمدت و تاکتیک‌های تحقق آن

- افزایش ظرفیت تولید شرکت (طیوری، دامی، زراعی و لبنی) و بهبود شاخص‌های کلیدی عملکرد
- ثبات سهم بازار داخلی گوشت قرمز، گوشت مرغ، شیر و تلاش در افزایش سهم در بازار
- پیشرفت در اتمام طرح‌های توسعه‌ای شرکتهای تابعه.
- تقویت حلقه انتهایی و بهینه سازی سبد تولید و فروش محصولات کشاورزی و سهم کیفی شرکت در بازار
- افزایش نقدینگی شرکت برای تامین منابع مالی لازم جهت تسویه مطالبات سهامداران
- فعال نمودن کمیته‌های تخصصی هیأت مدیره
- توسعه نظام‌های پایش و کنترل‌های داخلی شرکت اصلی و شرکتهای تابعه
- بازنگری و بروزرسانی آئین نامه ها و دستورالعمل‌های ساختاری و اجرایی شرکت

۴-۷- برنامه‌های آتی هیأت مدیره

در چارچوب اساسنامه و با توجه به سیاست‌های کلان و برنامه راهبردی بلندمدت شرکت، استراتژی شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی

کوثر بعنوان یک نهاد مالی در سال پیشرو عمدتاً به تداوم حضور فعال در بازار سرمایه معطوف خواهد بود.

- برنامه ریزی جهت تکمیل زنجیره‌های تولید، توزیع و فروش در سطح گروه؛
- تکمیل طرح‌های توسعه‌ای در دست اجرا و بهره برداری از پروژه‌های مذکور؛
- تکمیل حوزه‌های کسب و کارهای در حال توسعه مانند حوزه فعالیت دام سبک و سنگین، آبی پروری و گلخانه و کاهش ریسک و افزایش بازدهی در سطح فعالیتهای مذکور؛
- برنامه ریزی جهت ورود سایر شرکتهای فرعی به بازار سرمایه و عرضه سهام آنها در بورس؛
- پایش مستمر بازارهای سرمایه گذاری و اصلاح مستمر ترکیب پرتفوی سرمایه گذاری‌های شرکت مبتنی بر شرایط جدید اقتصادی؛
- برگزاری و شرکت در جلسات هم اندیشی کارشناسی به منظور تحلیل اثرات نوسانات؛
- پیگیری وصول مطالبات سودهای دریافتی از شرکتهای سرمایه پذیر؛

- تداوم حضور فعال در بازار سرمایه (سرمایه گذاری در بورس اوراق بهادار) با هدف کسب بازده بالاتر و ریسک کمتر از متوسط بازار؛
- رصد مستمر تحولات و متغیرهای کلان اقتصادی و شناسایی فرصت ها و تهدیدهای مرتبط با آن؛
- رصد مستمر تحولات بازار بورس اوراق بهادار و بررسی کارشناسانه صنایع و شرکتهای پذیرفته شده در آن بمنظور داشتن تصویری دقیق و شفاف از وضعیت آتی این شرکتهای جهت بهره برداری از فرصت های پربازده موجود؛
- استفاده از ابزارهای نوین در بازارهای مالی، جهت بهبود دقت و سرعت تحلیل های کارشناسی و اتخاذ تصمیمات به موقع در بازار سهام؛
- سرمایه گذاری در طرحهای صنعتی، تولیدی و کشاورزی و مشارکتهای کوتاه مدت بازرگانی در چارچوب فعالیتهای کشاورزی گروه؛
- کنترل مؤثر هزینه های عمومی و تشکیلاتی شرکت در جهت کاهش و حذف هزینه های غیرضروری؛
- انجام اقدامات مقتضی در خصوص ارتقاء جایگاه سهام شرکت در بورس اوراق بهادار از طریق اطلاع رسانی بموقع و مناسب برنامه ها و نتایج عملکرد شرکت به صاحبان محترم سهام و فعالان بازار سرمایه و پرداخت سود سهام سهامداران در کوتاه ترین زمان ممکن.

اهداف بلندمدت

- تلاش برای همسو شدن برنامه هلدینگ کشاورزی در راستای حمایت از منافع سهامدار
- بهره‌وری بیشتر و استفاده از ظرفیتهای موجود در راستای ارتقا و تقویت کسب و کار در هلدینگ و شرکت‌های تابعه
- شناسایی پتانسیل‌های موجود و بازارهای جدید داخلی و خارجی در راستای ایجاد ارزش برای شرکت
- افزایش ارزش سبد سرمایه‌گذاری و کسب و کارها در هلدینگ کشاورزی کوثر
- ارتقای تفکر استراتژیک در مجموعه به منظور ارزش آفرینی برای ذی نفعان و سهامداران

اهداف کوتاه مدت

- شناسایی زمینه ها و فرصتهای توسعه و سرمایه‌گذاری‌های مولد، پایدار و زود بازده
- بهینه سازی ترکیب کسب و کارها و مدیریت هزینه ها
- تهیه بودجه های مصوب سالیانه در راستای تحقق اهداف بلند مدت و پایش دوره‌ای آنها
- ارتقا شفافیت و سلامت مالی و اداری و تقویت اصل پاسخگویی به ذی نفعان و سهامداران
- ابعاد برنامه ها و اقدامات انجام شده همسو با گزارش پایداری،

۸-۴- آخرین وضعیت حسابرسی عملیاتی شرکت:

طی سال مالی مورد گزارش و سنوات قبل برخی از شرکت‌های زیرمجموعه مورد رسیدگی حسابرسی عملیاتی قرار گرفته‌اند که متعاقباً از بابت نتایج گزارشات مذکور کلیه موارد به هیئت مدیره شرکت ذیربط ابلاغ و پیگیری‌ها تا حصول نتیجه نهایی به منظور رفع کلیه موارد مطروحه در دست اقدام می‌باشد.

۵- اطلاعات تماس با شرکت

آدرس پستی: تهران، خیابان سهروردی شمالی، خیابان هوپزه، خیابان شهید یوسفی، کوچه شهید مهماندوست، پلاک ۲۶

کد پستی: ۱۵۳۳۶۷۴۳۱۰

تلفن تماس: ۵۴۹۸۳۰۰۰

آدرس پست الکترونیکی: bourse@kaico.ir

آدرس سایت شرکت: <https://www.zkowsar.ir>

واحد امور سهام:

تلفن تماس: ۵۴۹۸۳۰۰۰ داخلی ۲۱۵

ساعات تماس: ۸ صبح الی ۱۶ عصر

شماره فکس: ۸۸۵۴۲۳۸۵