



شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

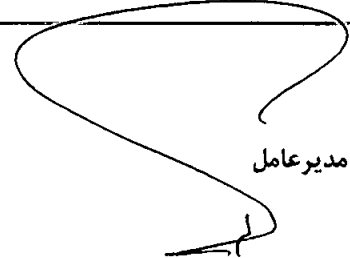
برای دوره مالی میانی عمامه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۱


(حسابرسی شده)

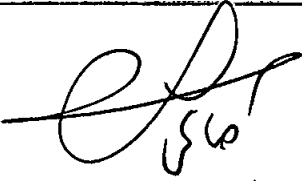
۱ الی ۹	بخش اول - ماهیت کسب و کار
۱۰ الی ۱۲	بخش دوم - اهداف مدیریت و راهبردهای دستیابی به آن
۱۳ الی ۱۵	بخش سوم - مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط
۱۶ الی ۲۱	بخش چهارم - نتایج عملیات و چشم‌اندازها
۲۲ الی ۲۶	بخش پنجم - شاخص‌ها و معیارهای عملکرد

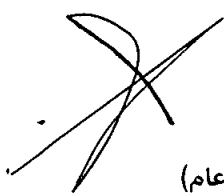
در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آنها نزد بورس و اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند.


لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمایی بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۱/۱۱/۱۸ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.



محمدرضا قدسی
نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل
سازمان اقتصادی کوثر

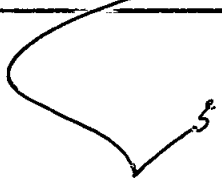

کاظم خاوازی
رئیس هیئت مدیره
شرکت توسعه صنایع و معادن کوثر (سهامی عام)


محمدرضا ملاصالحی
عضو هیئت مدیره
گروه سرمایه‌گذاری عمران و ساختمان معین کوثر (سهامی خاص)


محمد ایرانشاهی
عضو هیئت مدیره
شرکت سرمایه‌گذاری آوانوین (سهامی عام)


مرتضی زنده‌دل خیبری
عضو هیئت مدیره
مؤسسه توسعه کسب و کار رویش کوثر


مهدی بندار
عضو هیئت مدیره
شرکت نفت و گاز کوثر (سهامی خاص)


محسن مهدوی‌نژاد
عضو هیئت مدیره
شرکت توسعه مدیریت آوانوین (سهامی عام)

شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر
(سهامی عام)

بخش اول - ماهیت کسب و کار :

۱-۱- ماهیت فعالیت شرکت

فعالیت اصلی شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام) براساس ماده ۳ اساسنامه به شرح ذیل می باشد:

الف: موضوع فعالیت‌های اصلی:

۱) سرمایه‌گذاری در سهام، سهم‌الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی با هدف کسب انتفاع به‌طوریکه به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر را در اختیار گرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه یابد و شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر (اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه یا زمینه‌های زیر فعالیت کند:

کشاورزی، دامپروری، مرغداری، پرورش و صید آبزیان، خوراک دام و طیور، صنایع تولید و فرآوری مواد اولیه، محصولات واسطه‌ای و نهایی و وابسته، دارو، واکسن، مکمل و نیز ساخت و تولید تجهیزات مرتبط.

۲) انجام فعالیت‌های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه‌پذیر موضوع بند ۱ فوق:

- ۲-۱- خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
 - ۲-۲- خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پروژه‌ها برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
 - ۲-۳- انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی‌های تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره‌برداری توسط اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
 - ۲-۴- تأمین منابع مالی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه‌پذیر با تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون وثیقه یا تضمین بازپرداخت.
 - ۲-۵- تدوین سیاست‌های کلی و راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
 - ۲-۶- شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری در خصوص بند ۱ فوق به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.
- ۳) سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام، سهم‌الشرکه و سایر اوراق بهادار دارای حق رأی آن عده از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصراً به اشخاص سرمایه‌پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه‌پذیر به دیگران ارائه می‌نمایند.
- ۳-۱- حمل و نقل، انبارداری، بازاریابی، توزیع و فروش محصولات.

ب: موضوع فعالیت‌های فرعی:

۱- سرمایه‌گذاری در مسکوکات، فلزات گران‌بها، گواهی سپرده بانکی و سپرده‌های سرمایه‌گذاری نزد بانک‌ها و مؤسسات مالی اعتباری مجاز.

۲- سرمایه‌گذاری در سهام، سهم‌الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی شرکت‌ها، مؤسسات یا صندوق‌های سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع به طوریکه به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل و اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌گذاری سرمایه‌پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد، یا در صورت در اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه، شخص حقوقی سرمایه‌پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بندهای ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید.

۳- سرمایه‌گذاری در سایر اوراق بهادار که به طور معمول دارای حق رأی نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادار نمی‌دهد.

۴- سرمایه‌گذاری در سایر دارایی‌ها از جمله دارایی‌های فیزیکی، پروژه‌های تولیدی و پروژه‌های ساختمانی با هدف کسب انتفاع.

۵- ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادار از جمله:

۵-۱- پذیرش سمت در صندوق‌های سرمایه‌گذاری.

۵-۲- تأمین مالی بازارگردانی اوراق بهادار.

۵-۳- مشارکت در تعهد پذیرهنویسی اوراق بهادار.

۵-۴- تضمین نقدشوندگی، اصل یا حداقل سود اوراق بهادار.

۶- شرکت می‌تواند در راستای اجرای فعالیت‌های مذکور در این ماده، در حدود مقررات و مفاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل داوایی نماید یا اسناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا بپردازد و امور گمرکی مربوطه را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز است که در راستای اجرای فعالیت‌های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن‌ها در مقررات منع نشده باشند.


چارچوب فعالیت

شرکت از مصادیق شرکت‌های مادر (هلدینگ) موضوع بند ۲۲ ماده یک قانون بازار اوراق بهادار و نهادهای مالی موضوع بند ۲۱ همان قانون، محسوب شده و براساس ماده ۲۸ آن قانون، فعالیت آن تحت نظارت سازمان بورس و اوراق بهادار است و شرکت و کلیه ارکان اعم از مجامع عمومی، مدیران و بازرسان شرکت مکلفند قوانین و مقررات را رعایت و اجرا نمایند. همچنین تا زمانی که نام شرکت در فهرست شرکت‌های پذیرفته شده در بورس یا بازار خارج از بورس درج است، شرکت و کلیه ارکان آن ملزم و متعهد به رعایت مقررات بورس یا بازار خارج از بورس مربوطه نیز می‌باشند.

حوزه فعالیت شرکت های تابعه براساس جدول زیر می باشد:

شرح	درصد مالکیت	شرکتهای فعال	حوزه فعالیت
<p>حوزه کسب و کار مرغ گوشتی در شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر یکی از قدیمی‌ترین حوزه های کسب و کار این شرکت می باشد که در ماتریس جنرال الکتریک در موقعیت برنده ۱ و در ماتریس مزیت مادری، در قلمرو محوری قرار دارد و استراتژی های توسعه را طلب می نماید. شرکت در برخی از حلقه های زنجیره به عنوان رهبر بازار شناخته می شود و رقبایی به دنبال گرفتن سهم بازار از شرکت می باشند لذا حفظ جایگاه و مزیت نسبی از طریق افزایش سرمایه گذاری ها در حلقه‌های زنجیره در دستور کار قرار دارد. ویژگیهای برتر محصولات و خدمات در این بخش:</p> <p>-فعالیت از لایه اجداد در حوزه مرغ گوشتی.</p> <p>- سهم موثر بازار در تولید جوجه یکروزه پدر و مادر گوشتی در بازارهای هدف.</p> <p>-وجود برندهای خوش نام در این حوزه مانند برند زربال.</p> <p>-تکمیل زنجیره های تولیدی در سطح هر یک از شرکتهای وجود ظرفیتهای قابل توجه در این حوزه. شایان ذکر است در سال ۱۳۹۹ در سطح مرغ گوشتی، شرکت مرغ مادر دیزباد اقدام به احیای نژاد آراین گردیده و در حال حاضر در لایه اجداد کبیر و اجداد در نژاد مذکور در حال اجراست.</p>	۹۹/۶	 مرغ اجداد زربال (سهامی عام)	مرغ گوشتی
	۷۷/۷	 شرکت زربال منظوری تولید قوطی نژاد آراین	
	۹۸/۵	 مرغ مادر دیزباد (سهامی عام)	
<p>دیگر حوزه کسب و کار واقع شده در قلمرو محوری ماتریس مزیت مادری، حوزه مرغ تخمگذار می باشد که نشان از حق تقدم سرمایه گذاری به منظور توسعه در بین دیگر حوزه های کسب و کار را دارد اما در خصوص این حوزه با توجه به ماتریس جنرال الکتریک توجه به این نکته حائز اهمیت است که استراتژی این حوزه بر توسعه انتخابی اشاره دارد و برخی از حلقه های زنجیره تولید را از جذابیت پایینی به منظور سرمایه گذاری برخوردار می داند. در همین راستا تکمیل زنجیره تامین و تولید تخم مرغ (مالکیتی، مشارکتی یا مدیریتی) در حلقه های با مزیت سودآوری بالا از استراتژی های مهم این حوزه می باشد. ویژگیهای برتر محصولات و خدمات در این بخش:</p> <ul style="list-style-type: none"> • فعالیت از لایه اجداد در حوزه مرغ تخمگذار و برخورداری از امتیاز انحصاری نژاد های لاین با ویژگی های اقتصادی کم خوراکی، تلفات کمتر، عدم نیاز به نوک چینی و قیمت ارزان تر نسبت به سایر رقبا در بخش طیور تخمگذار؛ • داشتن دفاتر فروش در اکثر شهرهای استراتژیک این صنعت و دارا بودن پتانسیل برقراری ارتباط قوی با مرغداران و پولت کاران؛ • تمرکز حلقه های تولیدی شرکت در یک محدوده جغرافیایی با دسترسی مناسب به بازارهای مصرف؛ • دارا بودن تیم خدمات پس از فروش و ارتباط با مشتری و همچنین تلاش در راستای درک تقاضا و نگاه مشتریان به نوع محصولات، تنوع محصولات و نحوه ارائه خدمات. 	۹۹/۶	 مرغک (سهامی خاص)	مرغ تخمگذار

حوزه فعالیت	شرکتهای فعال	درصد مالکیت	شرح
آبزی پروری	 آبزی اکسیر کوثر (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	<p>حوزه کسب و کار آبزی پروری اگرچه در حال حاضر به عنوان رهبر یا یکی از رهبران بازار شناخته نمی شود اما با توجه به تکمیل زنجیره تولید از تخم چشم زده تا ماهی پروراری و قرار گرفتن این حوزه در ناحیه با جذابیت خوب در ماتریس جنرال الکتریک و ضعف در تناسب عوامل کلیدی با ویژگی های شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر توسعه تدریجی با لحاظ استراتژی ادغام عمودی به منظور تکمیل زنجیره و تولید مشارکتی و توسعه بازار یا توسعه محصولات با استراتژی رشد افقی می باشد. ویژگیهای برتر محصولات و خدمات در این بخش:</p> <ul style="list-style-type: none"> - فروش محصولات (گوشت ماهی) در فروشگاه های معتبر کشور؛ تولید و توزیع تخم و بچه ماهی برتر ژنتیکی در سطح کشور و منطقه؛
دام سبک و سنگین (گاو شیری و گوشتی)	 کشت و صنعت دام سبک کشت و صنعت شریف آباد (سهامی عام)	۷۴/۵۶	<p>حوزه کسب و کار دام سنگین (گاو شیری و گوشتی) دارای جذابیت مناسب و از سوی دیگر دارای تناسب خوبی با مزیت های مادری شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر می باشد لذا لازم است تا در نواحی ای که مزیت آشکار در این حوزه کسب و کار وجود دارد سرمایه گذاری ها صورت پذیرد. ویژگی های برتر محصولات و خدمات در این بخش:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تولید محصولات با کیفیت و ارتباط با شرکت های مطرح، تامین مواد اولیه مورد نیاز شرکت از زمین های زراعی و تعامل نزدیک با تامین کنندگان مواد اولیه و نزدیکی به بازار مصرف؛ - داشتن برند، سابقه و اعتبار خوب شرکت در حوزه دامپروری نزد مشتریان و ذی نفعان؛ <p>حرکت در مسیر تکمیل زنجیره های تولیدی تا مرحله تخصیص کل تولید شیر به محصولات لبنی و کسب ارزش افزوده بیشتر و فعالیت در حوزه گاو میش داری.</p> <p>حوزه کسب و کار دام سبک:</p> <p>با توجه به تغییر پارادایم فضای کسب و کار دام سبک و ضرورت توسعه فارم های صنعتی و به تبعه آن جایگزینی دام های پر تولید اصیل یا تزریق ژنهای برتر به گله های بومی دورنمای این کسب و کار بسیار پربازده نشان می دهد. پرورش دام سبک به عنوان یک کسب و کار کانونی و جوان در شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر شناخته می شود و با توجه به تناسب های مادری موجود از جایگاه ویژه ای برخوردار است. این حوزه از جذابیت بازار/صنعت خوبی برخوردار است.</p> <p>ویژگیهای برتر محصولات و خدمات در این بخش:</p> <p>بهره مندی از نژادهای برتر دام سبک و ایجاد توده های ژنتیکی؛</p> <ul style="list-style-type: none"> • با عنایت به ادغام شرکت اجداد سپیدان کوثر در شرکت کشت و صنعت اشراق، فعالیت کسب و کار دام سبک در شرکت کشت و صنعت اشراق تداوم دارد.
شرکتهای پشتیبان	 خوراک دام پارس (سهامی عام)	۴۷/۵	<ul style="list-style-type: none"> • در راستای حمایت از فعالیتهای حوزه های تولیدی گروه شرکت هایی با محوریت تامین تجهیزات و مکانیزاسیون کشاورزی و تامین مکمل های غذایی، دارو و واکسن و کارخانجات تولید دان نسبت به پشتیبانی از فعالیتهای مبادرت می ورزند.
	 توسعه مکانیزاسیون و صنایع کشاورزی کوثر (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	
	 شیمی دارو کوثر (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	

حوزه فعالیت	شرکتهای فعال	درصد مالکیت	شرح
تولیدات گیاهی و زراعت	 بانک کشاورزی ایران (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	شاید از حوزه کسب و کار محصولات گلخانه‌ای بتوان به عنوان یکی از حوزه‌های جذاب و جدید شرکت نام برد. با توجه به اینکه در حال حاضر شرکت مذکور پروژه توسعه‌ای می باشد امید است پس از بهره‌برداری کامل جزو حوزه‌های با مزیت اقتصادی مطلوب قرار گیرد.
شرکت خدمات بازرگانی تحفه	 خدمات بازرگانی تحفه (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	شرکت مذکور در حوزه کسب و کار بازرگانی از جمله مشارکت با شرکت‌های بیمه معتبر رسمی داخلی و خارجی و اخذ نمایندگی از شرکت‌های بیمه معتبر کشور و همچنین اعطای نمایندگی در داخل و خارج و محدوده مناطق آزاد کشور، ایجاد و احداث شرکت، مشارکت و سرمایه‌گذاری با شرکت‌های داخلی و خارجی، انجام کلیه خدمات بازرگانی مجاز و سرمایه‌گذاری در بخش خودرو و ارائه خدمات مشاوره‌ای، تحقیقاتی و پژوهشی و... می باشد.
شرکت ایمن آسایش کوثر	 ایمن آسایش کوثر (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	فعالیت شرکت مذکور در حوزه اخذ نمایندگی بیمه سینا، دی و عرضه خدمات بیمه‌ای که از شرکت‌های فرعی خدمات بازرگانی تحفه می‌باشد.
سایر	 شرکت کشاورزی و صنایع کوثر (سهامی خاص)	۹۹/۹۹	تولید انواع آرد و نشاسته و گلوکز

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

جایگاه شرکت در صنعت

محصولات تولیدی شرکت‌های زیرمجموعه شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر طی دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی

به ۳۱/شهریور/۱۴۰۱ به شرح زیر می‌باشند:

ردیف	شرح تولید	واحد سنجش	میزان تولید	*برآورد سهم بازار (درصد)
۱	جوجه یکروزه مادر و پدر گوشتی	قطعه	۵,۰۷۹,۰۶۵	۷۲
۲	جوجه یکروزه گوشتی	قطعه	۴۸,۹۹۲,۵۹۹	۶۶
۳	جوجه یکروزه مادر تخم گذار	قطعه	۱۹۲,۵۰۰	۴۹
۴	جوجه یکروزه تخم گذار تجارتمی	قطعه	۸,۶۵۸,۰۱۹	۳۰
۵	گوشت مرغ (گرم - منجمد - فرآوری)	تن	۸,۸۸۸	۰.۰۹۵
۶	شیرخام	تن	۳۴,۶۵۷	۰.۰۶۷
۷	تخم مرغ خوراکی	تن	۴,۵۲۱	۰.۷

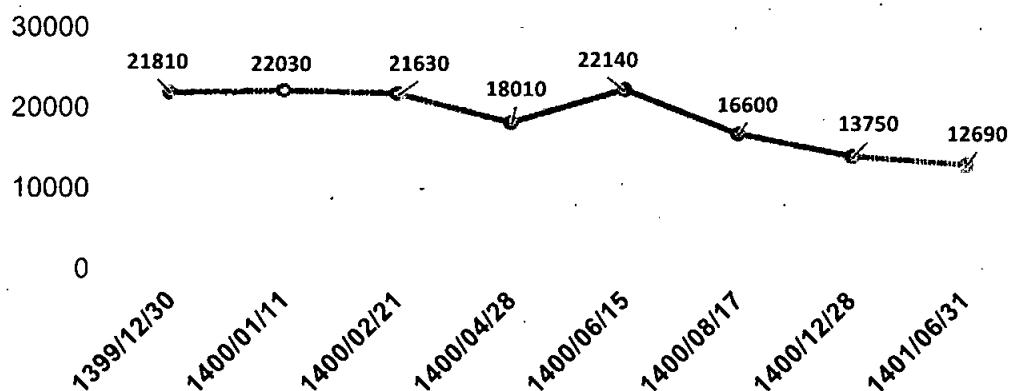
دلیل برآوردی بودن سهم بازار ناشی از عدم ارائه اطلاعات سال ۱۴۰۱ از سوی وزارت جهاد کشاورزی تا تاریخ تهیه این گزارش می باشد. لازم به توضیح است که میزان تولید مذکور بر اساس سال مالی شرکت‌های تابعه (از آذرماه ۱۴۰۰ تا آذرماه ۱۴۰۱) به صورت سالانه ارائه شده است.

۲-۱-۱- جایگاه شرکت در بازار سرمایه

وضعیت معاملات و قیمت سهام

شخصیت حقوقی شرکت از نوع سهامی عام بوده و سهام آن در بازار دوم بورس و اوراق بهادار تهران معامله می‌گردد. سهام این شرکت در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۱ بصورت عرضه اولیه با قیمت ۱۳.۱۲۰ ریال کشف قیمت شد.

روند قیمت تاکنون (ریال)



وضعیت نقد شوندگی سهام شرکت

طی دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱، سهام این شرکت ۱۱۲ روز معامله شد و از نظر جایگاه تعداد روزهای معاملاتی براساس رتبه بندی سایت مدیریت فناوری اطلاعات، در مقایسه با شرکت‌های حاضر در بازار سرمایه در رتبه چهارم قرار دارد.

۳-۱- عوامل برون سازمانی موثر بر عملیات شرکت

- ✓ افزایش و یا کاهش نرخ سود سپرده های بانکی
- ✓ حجم و میزان انتشار اوراق بدهی دولتی و نرخ موثر آن
- ✓ تغییر نرخ ارز
- ✓ شرایط کشور از بعد تحریم های اقتصادی
- ✓ تغییرات نرخ حامل های انرژی
- ✓ قیمت جهانی کالاو نهاده های کشاورزی
- ✓ برنامه های دولت و وزارت جهاد کشاورزی در خصوص سیاستهای تنظیم بازار و مقررات واردات و صادرات محصولات کشاورزی
- ✓ موفقیت کشورها در کنترل شیوع بیماری کرونا

۴-۱- مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت به قرار زیر است:

- ✓ قانون سازمان دامپزشکی کشور
- ✓ قانون نظام جامع دامپروری کشور
- ✓ قانون تضمین خرید محصولات کشاورزی
- ✓ قانون بیمه کشاورزی
- ✓ قانون افزایش بهره‌وری بخش کشاورزی و منابع طبیعی
- ✓ قانون تجارت و قانون مالیاتهای مستقیم
- ✓ مقررات و دستورالعملهای سازمان بورس و اوراق بهادار
- ✓ قانون کار و تامین اجتماعی
- ✓ قوانین و مقررات محیط زیست
- ✓ قانون مبارزه با پولشویی
- ✓ استانداردهای حسابداری
- ✓ آیین نامه‌ها و مقررات داخلی شرکت

۵-۱- اطلاعات مدیران شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق حرفه‌ای
۱	محمد رضا قدسی	مدیرعامل و نائب رئیس هیئت مدیره	فوق لیسانس مهندسی کشاورزی	<ul style="list-style-type: none"> • مشاور وزیر و مدیرکل دفتر هماهنگی امور استان‌ها در وزارت کشاورزی. • سرپرست هماهنگی امور مراکز تحقیقاتی، آموزشی و مدیریت ترویج استان‌ها. • معاون دفتر حوزه ریاست و روابط عمومی سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی. • عضو کمیته سلامت اداری و صیانت از حقوق مردم. • عضو کارگروه تلفیق محتوای برنامه رادیویی و تلویزیون کشاورزی. • عضو ستاد پشتیبانی و ساماندهی مراکز جهاد کشاورزی. • عضو کمیته راهبردی سند بهروری آب کشاورزی (افق ۱۰ ساله). • عضو و دبیر کمیته تعیین صلاحیت و انتخاب روسای سازمان جهاد کشاورزی استانها. • عضو شورای آموزش سازمان خراسان رضوی. • رئیس اداره مبارزه با بیماری‌های طیور، آبزیان و... اداره کل دامپزشکی استان قم • کارشناس سازمان دامپزشکی ایران جهت نظارت بهداشتی در کشتارگاه‌های برزیل • کارشناس نظارت و ارزشیابی سازمان دامپزشکی کشور • مشاور رئیس و مسئول پیگیری امور ایثارگران سازمان دامپزشکی • معاون مدیر کل دفتر دارو و درمان و آزمایشگاه‌های سازمان دامپزشکی کشور
۲	محسن مهدوی‌نژاد	معاونت بهداشت و عضو موظف هیات مدیره	دکتری دامپزشکی	

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق حرفه ای
۳	ناصر امیدواری	معاون اقتصادی و امور بین الملل	فوق لیسانس حسابداری	<ul style="list-style-type: none"> • نایب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری مدار • نایب رئیس لیزینگ گسترش سرمایه گذاری ملی • کمیته حسابرسی بانک ملی • مدیرعامل مرکز مالی ایران • مدیر حسابرسی داخلی بورس اوراق بهادار تهران • کارشناس رسمی دادگستری
۴	محسن بختیاری	معاون تولید	لیسانس دامپروزی	<ul style="list-style-type: none"> • مدیرعامل شرکت مرغ اجداد زربال • معاونت تولید شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر
۵	مسعود شهرکی	معاون توسعه و سرمایه گذاری	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	<ul style="list-style-type: none"> • عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر • عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر
۶	علیرضا یآوری	معاون پژوهش و توسعه فناوری	فوق لیسانس اقتصاد	<ul style="list-style-type: none"> • معاون مدیرکل دفتر بررسی های فنی و اقتصادی سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی • رئیس گروه دفتر امور اقتصادی و تجاری وزارت صنعت معدن و تجارت • مشاور رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر تهران
۷	منصور صاحب جمعی	مدیر مجامع و بودجه	فوق لیسانس اقتصاد	<ul style="list-style-type: none"> • مدیر سرمایه گذاری مالی و امور سهام • بازرس هیات بازرسی سازمان بازرسی کل کشور • مدیر معاملات در یکی از کارگزاری های بورسی
۸	علی شعبانی	مدیر مالی و اعتبارات	فوق لیسانس حسابداری	<ul style="list-style-type: none"> • مدیر مالی و مشاور شرکت آریا رسانه سروش • حسابرس داخلی بنیاد مسکن انقلاب اسلامی • مدیرمالی و رئیس حسابداری شرکت تولیدی و صنعتی نشت بن (روغن موتور لیکومولی) • سرپرست گزارشات شرکت کارت اعتباری ایران کیش • حسابرس موسسه حسابرسی مفید راهبر
۹	فرزاد مرادی عزتی	سرپرست حسابرسی داخلی	فوق لیسانس حسابداری	<ul style="list-style-type: none"> • حسابرس ارشد و سابقه ۶ سال در موسسه حسابرسی مفید راهبر • سرپرست حسابرسی داخلی شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر • کارشناس ارشد سرمایه گذاری مالی و سهام شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر • کارشناس ارشد امور مجامع و بودجه شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر • رئیس حسابداری شرکت های غیر بورسی • عضو کمیته حسابرسی شرکت های بورسی

۱-۶- سرمایه و اطلاعات سهامداران شرکت

۱-۶-۱ = سه روز پایه شرکت

سرمایه شرکت در زمان تاسیس مبلغ ۱۰ میلیون ریال (شامل ۱۰۰۰ سهم ۱۰۰۰۰ ریالی) بوده که طی چند مرحله افزایش که جزئیات آن در جدول زیر به مبلغ ۲,۷۵۰ میلیون ریال (شامل ۲,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم ۱,۰۰۰ ریالی) افزایش یافته است:

ارقام به میلیون ریال

سال	سرمایه اولیه	مبلغ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه فعلی	نحوه تامین
۱۳۶۲	۱۰	-	-	۱۰	سرمایه اولیه
۱۳۸۰	۱۰	۴۰	۴۰۰	۵۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۲	۵۰	۹۹,۹۵۰	۱۹۹,۹۰۰	۱۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۵	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۲۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۹	۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۵۰	۳۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۱	۳۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰	۲۰۰	۹۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۶	۹۰۰,۰۰۰	۱,۱۰۰,۰۰۰	۱۲۲	۲,۰۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۷	۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۸,۷۰۴	۱	۲,۰۱۸,۷۰۴	ناشی از ادغام شرکت پژوهش
۱۳۹۸	۲,۰۱۸,۷۰۴	۷۳۱,۲۹۶	۳۶	۲,۷۵۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۹	۲,۷۵۰,۰۰۰	-	-	۲,۷۵۰,۰۰۰	-
۱۴۰۰	۲,۷۵۰,۰۰۰	-	-	۲,۷۵۰,۰۰۰	-

۱-۶-۲- ترکیب سهامداران شرکت

سهامداران شرکت در تاریخ دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر می باشد:

سهامداران	دوره مالی میانی ۶ ماهه		سال مالی	
	تعداد سهام	درصد مالکیت	تعداد سهام	درصد مالکیت
سازمان اقتصادی کوثر	۲/۰۸۱/۴۳۷/۶۱۰	۷۵/۶۸	۲/۱۱۴/۴۸۸/۳۸۸	۷۶/۸۹
گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر (سهامی خاص)	۲/۷۵۰/۱۰۰۰	۰/۱۰	۲/۷۵۰/۱۰۰۰	۰/۱۰
شرکت توسعه صنایع و معادن کوثر (سهامی عام)	۴/۹۸۰/۱۰۰۰	۰/۱۸	۴/۹۸۰/۱۰۰۰	۰/۱۸
شرکت نفت و گاز کوثر (سهامی خاص)	۲/۷۵۰/۱۰۰۰	۰/۱۰	۲/۷۵۰/۱۰۰۰	۰/۱۰
مؤسسه توسعه کسب و کار رویش کوثر	۲/۷۵۰/۱۰۰۰	۰/۱۰	۲/۷۵۰/۱۰۰۰	۰/۱۰
شرکت سرمایه گذاری آوا نوین (سهامی عام)	۳۴/۴۷۰/۳۲۱	۱/۲۵	۳۷/۰۸۱/۵۵۷	۱/۳۵
شرکت توسعه مدیریت آوا نوین (سهامی عام)	۶/۸۸۰/۱۰۰۰	۰/۲۵	۶/۸۸۰/۱۰۰۰	۰/۲۵
سایر سهامداران	۶۱۳/۹۸۲/۰۶۹	۲۲/۳۴	۵۷۸/۳۲۰/۰۵۵	۲۱/۰۳
جمع	۲/۷۵۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۰۰	۲/۷۵۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۰۰

بخش دوم - اهداف مدیریت و راهبردهای دستیابی به آن

هیئت مدیره برای دستیابی به اهداف راهبردی شرکت و با نظر قرار داشتن مقررات سازمان بورس از کمیته حسابرسی و سرمایه‌گذاری برای ارائه مشورت‌های تخصصی در ساختار و عملیات شرکت استفاده می‌کند. نگاه تیم راهبری در راستای دستیابی به چشم‌انداز شرکت، تعیین مجموعه‌ای از اهداف بلندمدت و کوتاه‌مدت شرکت به صورت متوازن می‌باشد.

چشم‌انداز

با توکل به خداوند سبحان در افق ۱۴۰۴ ما گروهی کارآفرین هستیم که در چارچوب سیاست‌های کلی تولید، دانش بنیان، اشتغال آفرین و تکیه بر مدیریت جهادی به عنوان پیشروترین مجموعه در عرصه مقدس کشاورزی در زمینه کمک به تامین امنیت غذایی و اشتغال مولد و پایدار میهن اسلامی مان و نیز حضور فعال در بازارهای منطقه در راستای تحقق اهداف سند چشم‌انداز بیست ساله کشور، چشم‌انداز بنیاد شهید و امور ایثارگران و سازمان اقتصادی کوثر کوشا باشیم.

ماموریت

شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر با ایجاد ارتباط بین ایده‌ها، دارایی‌ها، ابزارهای نوین مالی و مشارکت آحاد جامعه و اعمال مدیریت راهبردی، کنترل‌های اثر بخش و پذیرش اصل رقابت در بازار؛ با سرمایه‌گذاری در توسعه و تکمیل زنجیره‌های متنوع تامین و تولید محصولات اساسی و مزیت محور بخش کشاورزی؛ ضمن پیگیری حداکثر بازده اقتصادی و اجتماعی و ترکیب بهینه دارایی سهامداران، به دنبال کمک به افزایش کمی و کیفی تولیدات در جهت کمک به ارتقا ضریب خوداتکایی و تامین امنیت غذایی با تولید غذای سالم در کشور می‌باشد. از سوی دیگر این شرکت نه تنها به کمک در عرصه خودکفایی کشور در زمینه تولید محصولات اساسی بسنده نکرده است بلکه با الزام بر رعایت و پوشش حداکثری استانداردهای بین‌المللی به دنبال ورود به بازارهای منطقه و ایفای نقش موثر در دست یافتن کشور به تراز مثبت تجاری غذایی کشور می‌باشد. این مهم با هدایت و راهبری بنگاه‌های اقتصادی متکی بر دانش و فناوری روز، عدالت بنیان، درون‌زا، برون‌گرا، فرصت‌ساز، پویا و پیشرو، بهره‌مند از نیروهای انسانی جهادی و متخصص و متعهد به سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و اصول موضوعه ابلاغی مقام معظم رهبری و بهره‌گیری از ظرفیت‌های سرزمینی و فرا سرزمینی در مسیر تحقق قرار دارد.

اهداف راهبردی

- ✓ ثروت آفرینی
- ✓ افزایش بازدهی سرمایه و سودآوری متناسب با مولفه‌های اقتصادی حاکم بر بخش کشاورزی
- ✓ تکمیل حلقه‌های زنجیره تامین حوزه فعالیت‌های تخصصی با مدیریت ظرفیت‌های موجود تولیدی در کشور
- ✓ کسب سهم موثر بازار داخل در حوزه فعالیت‌های تخصصی و بهره‌مندی از بازارهای بین‌المللی
- ✓ کمک به تولید محصولات استراتژیک کشور در راستای تامین امنیت غذایی
- ✓ هم‌افزایی در شرکت‌های تابعه با رویکرد زنجیره تامین
- ✓ افزایش توان اقتصادی و تامین مالی
- ✓ ارتقا رضایت ذینفعان

۲-۱- ارتقاء نظام راهبردی گروه و فعال شدن کمیته‌های تخصصی

اهم اقدامات انجام شده جهت رشد و ارتقاء جایگاه شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام) به شرح ذیل می‌باشد:

- ۱- فعال شدن کمیته‌های تخصصی هیات مدیره
 - ۲- توسعه نظام‌های پایش و کنترل های داخلی
 - ۳- اخذ برنامه‌های راهبردی، میان مدت و کوتاه مدت اجرایی شرکت‌ها
 - ۴- برنامه‌ریزی جهت بازنگری آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های شرکت‌های گروه
- در راستای تحقق نظام راهبردی شرکتی گروه در دوره جاری کمیته‌های نظارت بر امور راهبری با جذب مشاورین مجرب شروع به کار نموده، همچنین سایر کمیته‌های تخصصی فعال در شرکت مشتمل بر کمیته‌های سرمایه‌گذاری، معاملات، ریسک، زنجیره ارزش، املاک، حسابرسی، منابع انسانی و جبران خدمات، مبارزه با پولشویی و تعالی سازمانی می‌باشد و با جدیت نسبت به برگزاری جلسات تخصصی برای تصمیم‌سازی جهت هیات مدیره شرکت برای ارتقاء جایگاه و سودآوری شرکت نموده است. گروه سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر برنامه راهبردی ۵ ساله خود را با رویکرد خلق ثروت پایدار برای نسل‌ها تدوین نموده و با توجه به تغییر شرایط کلان اقتصادی کشور در سال گذشته در دوره جاری تدوین برنامه راهبردی جدید تحت عنوان برنامه راهبردی با هدف افزایش ثروت سهامداران از طریق خلق سود پایدار و با کیفیت در راستای کمک به توسعه اقتصاد کشور و افزایش کارایی بازار سرمایه نمود که این برنامه مرتباً بصورت کمی و کیفی در هیات مدیره مورد پایش قرار می‌گیرد. مضافاً تدوین برنامه راهبردی بلندمدت نیز در دستور کار قرار دارد. در این ارتباط با تدوین رویه‌ها و دستورالعمل‌ها نیز تجدید نظر و اصلاحات مدنظر در آیین‌نامه‌های کارکرد، ماموریت، جبران خدمات و... تهیه و در مراحل تصویب می‌باشد.

۲-۲- ارتقاء ساختار مالی و مدیریت تامین مالی گروه

- تامین منابع لازم جهت تسویه مطالبات سود سهامداران یا ترکیبی از دارایی‌ها.
 - تسویه بخشی از بدهی‌های شرکت اصلی به سهامدار عمده در قالب تهاتر دارایی گروه.
 - بررسی مجدد بدهی‌های گروه و تهیه گزارش در خصوص منشا بدهی‌ها و اولویت بندی آن‌ها جهت تسویه با هدف مدیریت هزینه‌های مالی.
 - مدیریت وثایق با هدف شناسایی و آزادسازی وثایق مازاد و مدیریت تامین مالی شرکتهای گروه از طریق سیستم بانکی.
- در راستای بهبود ساختار مالی شرکت و مدیریت هزینه‌های مالی گروه نسبت به تشکیل کمیته وصول مطالبات اقدام گردید که در نتیجه آن مبالغ قابل توجهی از مطالبات سنوات گذشته وصول و از طریق آن بخشی از بدهی‌های گروه و تسهیلات با هزینه‌های مالی بالا تسویه گردید.

۲-۳- مسئولیت‌های اجتماعی

بر مبنای سیاست‌های اقتصادی رویکرد شرکت در سالیان اخیر (۱۳۹۴ به بعد) سرمایه‌گذاری کامل در مناطق محروم کشور بوده به طوری که از سال ۱۳۹۵ تمامی سرمایه‌گذاری‌های آغاز شده در مناطق محروم کشور با هدف رونق تولید و افزایش اشتغال جوانان مناطق محروم بوده است.

۲-۴- ارتقاء ساختار عملیات و بهره‌وری سرمایه‌های انسانی

- ۱- تجدید ساختار سازمان و عملیاتی شرکت اصلی
- ۲- تقویت ارتباطات و اطلاع‌رسانی فعالیتهای گروه به ذینفعان
- ۳- ایجاد مکانیزم‌های جانشین پروری
- ۴- با توجه به شرایط فعال کشور و در راستای چابک‌سازی سازمانی، چارت سازمانی جدید در دست بازنگری قرار داشته و نیز در جهت افزایش رضایتمندی همکاران پیش‌نویس آیین‌نامه خدمات رفاهی تهیه و در شرف تصویب در هیات مدیره می‌باشد.

۲-۵- کسب بازدهی مطلوب پرتفوی سرمایه گذاری ها مبتنی بر سودآوری و خلق ارزش پایدار

۱- تجدید ساختار پرتفوی براساس شرایط اقتصادی و متناسب با رفتار بازار و تنوع بخشی با پرتفوی براساس صنایع و حوزه فعالیت‌های گروه در چارچوب اهداف عملیاتی

۲- برنامه ریزی جهت آماده سازی شرکتهای واجد شرایط گروه جهت پذیرش در بازار سرمایه و عرضه اولیه سهام آنها در بازار سرمایه.

۲-۶- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها:

مبنای تهیه صورتهای مالی:

صورتهای مالی تلفیقی گروه و شرکت اصلی اساساً بر مبنای بهای تمام شده تاریخ تهیه و در موارد مقتضی از ارزشهای جاری نیز استفاده شده است.

مبنای تلفیق:

صورت های مالی تلفیقی حاصل تجمیع اقلام صورتهای مالی شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر(سهامی عام) و شرکتهای فرعی مشمول تلفیق آن، پس از حذف معاملات و مانده های حسابهای درون گروهی و سود و زیان تحقق نیافته ناشی از معاملات فیما بین می باشد. در مورد شرکتهای فرعی تحصیل شده طی سال، نتایج عملیات آنها از تاریخی که کنترل آنها بطور موثر به شرکت اصلی منتقل می شود و در مورد شرکتهای فرعی واگذار شده، نتایج عملیات آنها تا زمان واگذاری، در صورت سود و زیان تلفیقی منظور می گردد.

سال مالی، تمام شرکتهای فرعی با سال مالی شرکت اصلی متفاوت است، و در پایان آذر ماه هر سال خاتمه می یابد، از اینرو اقلام مندرج در صورتهای مالی تلفیقی، دارای تطابق زمانی یکسانی نیستند. با این وجود، در صورت وقوع هر گونه رویدادی تا تاریخ صورتهای مالی شرکت اصلی که تاثیر عمده ای بر کلیت صورتهای مالی تلفیقی داشته باشد آثار آنها از طریق اعمال تعدیلات لازم در اقلام صورتهای شرکت فرعی به حساب گرفته می شود.

صورتهای مالی تلفیقی با استفاده از رویه های حسابداری یکسان در مورد معاملات و سایر رویدادهای مشابهی که تحت شرایط یکسان رخ داده اند، تهیه می شود.

۲-۷- بازده سرمایه

ارزش بازار سهام شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر(سهامی عام) در تاریخ ۱۴۰۱/۰۱/۰۶ بالغ بر ۳/۶۷۶ میلیارد تومان و در پایان دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی به ۳۰/شهریور/۱۴۰۱ بالغ بر ۳/۴۸۹ میلیارد تومان می باشد.

۳-۱- منابع مالی در اختیار شرکت (تلفیق)

دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی به ۳۱/شهریور/۱۴۰۱، شرکت وجوه نقدی معادل ۹۵۲،۴۲۴ میلیون ریال، دریافتنی-های تجاری و غیرتجاری معادل ۴،۵۲۰،۵۹۸ میلیون ریال، مجموع دارایی‌های جاری معادل ۱۵،۹۰۸،۵۱۸ میلیون ریال و مجموع بدهی جاری معادل ۱۴،۷۶۵،۸۷۷ میلیون ریال داشته است. سرمایه در گردش معادل ۱،۱۴۲،۶۴۱ میلیون ریال است که نسبت به سال مالی گذشته کاهش یافته است.

اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

سیاستها و رویه های شرکت در خصوص بررسی و تایید معاملات با اشخاص وابسته به استناد مفاد ماده ۱۲۹ قانون تجارت و همچنین روابط فیما بین شرکت های زیر مجموعه سازمان اقتصادی کوثر می باشد.

۳-۲- تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

عوامل ریسک در حوزه سرمایه گذاری را می توان به دو گروه ریسک های سیستماتیک و غیر سیستماتیک دسته بندی کرد.

۳-۲-۱- عوامل ریسک سیستماتیک

متشکل از عوامل کلان سیاسی و اقتصادی است که به صورت جامع بر تمامی صنایع و شرکت ها تاثیر گذار است که عواملی نظیر تحولات اقتصاد جهانی و داخلی از جمله این موارد است. مهمترین عوامل این ریسک عبارتند از:

ریسک بازار

فعالیت های شرکت در معرض ریسک های مالی ناشی از تغییرات در نرخ های مبادله ارزی و تحریم های ظالمانه علیه کشور قرار می گیرد. شرکت به منظور مدیریت آسیب پذیری از ریسک ارزی، موارد ذیل را بکار می گیرد: آسیب پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه گیری می شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تأثیر یک تغییر منطقی متحمل در نرخ های ارز در طی سال / دوره را ارزیابی می کند. دوره زمانی طولانی تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می کند و به شرکت در ارزیابی آسیب پذیری از ریسکهای بازار، کمک می کند.

شایان ذکر است عمده عملیات گروه در محدوده فعالیتهای کشاورزی بوده و فرآیند تأمین نهاده ها بعنوان مهمترین عامل قیمت تمام شده با نرخ ارز دولتی تأمین می گردد.

مدیریت ریسک ارز

عمده عملیات گروه در محدوده فعالیتهای کشاورزی بوده و فرآیند تأمین نهاده ها بعنوان مهمترین عامل قیمت تمام شده با نرخ ارز می باشد. بنابراین شرکت های گروه، معاملاتی را به ارز انجام می دهند که در نتیجه، در معرض آسیب پذیری از نوسانات نرخ ارز قرار دارند.

مدیریت ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف های قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. هلدینگ در سطح شرکت های گروه سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکتهای گروه تنها با شرکتهایی معامله می کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشد. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه بندی اعتباری می کند. آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن، به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تأیید شده گسترش می یابد. دریافتی های تجاری شامل تعداد زیادی از مشتریان شرکتهای گروه می باشد. که در بین صنایع متنوع و مناطق جغرافیایی گسترده شده است. ارزیابی اعتباری مستمر بر اساس وضعیت مالی حسابهای دریافتی انجام می شود. شرکت های گروه به منظور پوشش ریسک های اعتباری مرتبط با داراییهای مالی خود وثیقه و یا سایر روشهای افزایش اعتبار نگهداری می کنند.

مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تأمین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکتهای گروه ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سر رسید داراییها و بدهیهای مالی، مدیریت می کند.

ریسک افزایش هزینه های اجرای طرح ها و پروژه ها

هزینه طرح در این مقوله نه فقط هزینه های طراحی و اجرا بلکه هزینه های مالکیت شامل بهره برداری، تعمیر و نگهداری و هزینه های مصرف در سراسر دوره عمر مفید طرح را نیز شامل می شود. روشهای مهندسی ارزش می تواند موجب اصلاح و ارتقای کیفیت فرایندهای تولید صنعتی و انجام طراحی های جدید در هر مرحله از یک پروژه اجرایی گردد. با آن که روش مهندسی ارزش را می توان در تمام مراحل یک پروژه اجرایی به کار گرفت، بیشترین مزایای آن زمانی حاصل می شود که در نخستین مراحل برنامه ریزی و طراحی به کار گرفته شود. مهندسی ارزش به عنوان یک روش مهم در عرصه فعالیتهای مهندسی شناخته شده است. می توان گفت مهندسی ارزش تلاشی است سازمان یافته که با هدف بررسی و تحلیل تمام فعالیتهای یک طرح، از زمان شکل گیری تفکر اولیه تا مرحله طراحی و اجرا و سپس راه اندازی و بهره برداری انجام می شود و به عنوان یکی از کارآمدترین و مهم ترین روشهای اقتصادی در عرصه فعالیتهای مهندسی، شناخته شده است. یکی از مهمترین ریسک ها در هلدینگ ریسک ناشی از تورم قیمتها جهت تکمیل پروژه های توسعه ای می باشد.

ریسک بیماری ها

این ریسک شامل عواملی همچون تلفات، کاهش توان تولیدی دام و طیور ناشی از بیماری ها به خصوص آنفلوآنزا، هزینه های درمانی، پیشگیری و انتقال بیماری به انسان ها می باشد. موجودی زیستی دام و طیور بزرگترین سرمایه در بخش کشاورزی محسوب می شود لذا این ریسک تأثیر بسزایی در درآمد ها و هزینه ها و در نهایت سودآوری و چشم انداز آتی شرکت خواهد داشت. در ادامه فعالیت های شرکت در معرض ریسک های ناشی از دام و طیور و شرایط بهداشتی کشور در سطح شرکتهای فرعی می باشد. در این راستا سیاست انتقال فارم ها از مناطق دارای آلودگی به مناطق پاک و تدوین و رعایت کامل پروتکل های بهداشتی از اولویتهای شرکت می باشد.

ریسک های مترتب با شیوع بیماری و بروس کرونا

- ◀ با عنایت به آثار مخرب ویروس کرونا در سطح فضای اقتصادی کشور و تاثیر مستقیم آن بر مصرف خانوار و همچنین کاهش تقاضا ایجاد شده به دلیل محدودیتهای بهداشتی ایجاد شده، برآورد می گردد در سطح شرکتهای تابعه گروه آثار نامساعد مالی در بر داشته باشد.
- ◀ با توجه به سیاستهای اتخاذ شده در شرکت و همچنین برنامه های ستاد ملی مبارزه با کرونا امید است در طی یک سال آتی از بروز خسارات جلوگیری به عمل آمده و تحت کنترل قرار گیرد.
- ◀ بازنگری اساسی در پروتکل های بهداشتی در سطح کلیه شرکتهای و همچنین مزارع تولیدی مطابق با سیاستهای ابلاغی ستاد ملی مبارزه با کرونا
- ◀ تاکید بر سیاستهای توسعه زنجیره های تولیدی تا مراحل نهایی آن و ایجاد تنوع در محصولات تولیدی و ...

ریسک مالی

تصمیم مالی یکی از مهمترین حوزه های رقابتی شرکت به منظور تامین بهینه منابع مالی برای بقاء در محیط تجاری است. هر یک از موارد زیر در صورت افزایش یا کاهش می تواند شرکت را از لحاظ مالی تحت تاثیر قرار دهد. میزان اهمیت هر یک از این موارد با توجه به شرایط حاکم بر بازار و توانایی های شرکت تعیین می گردد و استراتژی و راهبرد متناسب با فعالیت های شرکت و مشتریان در نظر گرفته می شود.

ریسک قوانین و مقررات

- | | |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|
| ◀ عدم مدیریت هزینه های تبدیل و انحراف هزینه های واحدها | ◀ کاهش حجم فروش داخلی |
| ◀ افزایش هزینه های مالی شرکت | ◀ کاهش حجم فروش صادراتی |
| ◀ عدم پرداخت ب موقع مطالبات مشتریان | ◀ کاهش قیمت جهانی |
| ◀ کاهش نقدینگی شرکت ها | ◀ افزایش قیمت های سایر نهاده ها |
| ◀ خریدهایی با هزینه بالاتر به دلیل تحریم ها | ◀ افزایش قیمت مواد اولیه |
| | ◀ عدم تک نرخی بودن ارز |

تغییر قوانین و مقررات از جمله عوامل تاثیر گذار بر سودآوری شرکت ها می باشد. شرکت های کشاورزی همواره تحت تاثیر تصمیم های دولت در مورد خرید تضمینی غلات، نرخ خوراک دام و غیره... می باشند.

۳-۲-۲- عوامل ریسک غیرسیستماتیک

شامل ریسک هایی است که متوجه عوامل درونی شرکت ها یا صنایع مختلف تحت تاثیر ساختارهای سرمایه، مباحث مدیریتی، رونق و رکود اقتصادی هر یک از صنایع مرتبط با شرکت ها، چرخه های عمر شرکت ها و عوامل مشابه می باشد، که از طریق متنوع سازی قابل کاهش می باشد. در همین راستا شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام) ضمن تنوع بخشی به سرمایه گذاری های خود در جهت مدیریت ریسک غیر سیستماتیک سرمایه گذاری خود گام برداشته است.

۳-۲-۳- روابط

ذینفعان و شرکای شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام) شامل طیف گسترده ای می باشند که از جمله سهامدار اصلی، سهامداران خرد، سازمان بورس و کارکنان اشاره نموده، بدیهی است مدیریت روابط شرکت با گروه های مختلف ذینفعان از اهمیت و تاثیر بالایی در ارزش شرکت برخوردار می باشد. در جدول زیر به مهمترین این روابط و رسالت مدیریت آن پرداخته شده است.

روابط	رسالت شرکت	رویکرد تعامل
سهامدار اصلی	سودآوری و کسب رضایت سازمان اقتصادی کوثر	شورای مدیران / گزارش / مکاتبه / تماس تلفنی / ارتباط رو در رو
شرکت های گروه و مشتریان	ارائه خدمات پشتیبان و تسهیل در تامین منابع مالی	شورای مدیران / گزارش / مکاتبه / تماس تلفنی / ارتباط رو در رو
سازمان بورس	رعایت قوانین سازمان بویژه در حوزه شفافیت در افشای اطلاعات	مکاتبه / تماس تلفنی / ارتباط
کارکنان	تکیه بر ارزش های اساسی و منشور اخلاقی شرکت با در نظر گرفتن اهمیت نقش کارکنان در افزایش ارزش شرکت و بکارگیری آخرین روش های مدیریت انسانی	مکاتبه / تماس تلفنی / ارتباط

بخش چهار - نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- خلاصه اطلاعات مالی شرکت اصلی و گروه طی دو دوره اخیر بشرح جدول زیر می باشد:

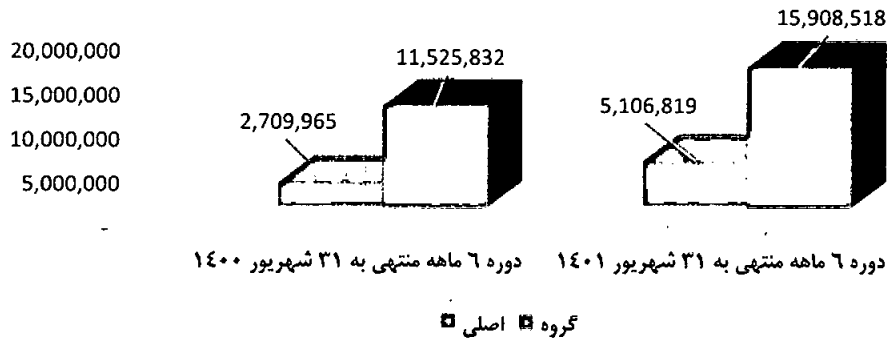
(ارقام به میلیون ریال)

شرح	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱/شهریور/۱۴۰۱		دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱/شهریور/۱۴۰۰		سال مالی منتهی به ۱۲/۲۹/۱۴۰۰
	اصلی	گروه	اصلی	گروه	گروه
دارایی های جاری	۵,۱۰۶,۸۱۹	۱۵,۹۰۸,۵۱۸	۲,۷۰۹,۹۶۵	۱۱,۵۲۵,۸۳۲	۱۰,۹۶۳,۰۵۰
دارایی های غیر جاری	۶,۷۷۱,۹۰۳	۲۰,۹۳۳,۹۰۵	۶,۲۷۸,۸۸۲	۱۵,۰۹۴,۶۳۳	۲۱,۱۶۷,۰۷۵
بدهی های جاری	۴,۲۵۰,۸۰۴	۱۴,۷۶۵,۸۷۷	۱,۲۴۷,۲۴۷	۸,۵۶۰,۰۷۶	۹,۶۶۴,۲۰۴
بدهی های غیر جاری	۸۰,۸۹۴	۱,۸۵۰,۱۴۷	۲۰,۷۷,۰۵۵	۳,۱۹۵,۳۱۵	۲,۷۷۰,۸۶۰
سرمایه	۲,۷۵۰,۰۰۰	۲,۷۵۰,۰۰۰	۲,۷۵۰,۰۰۰	۲,۷۵۰,۰۰۰	۲,۷۵۰,۰۰۰
انداخته سرمایه ای	۲,۶۳۳,۳۹۸	۲,۶۴۲,۱۰۰	۱,۶۳۰,۵۴۵	۱,۶۳۰,۵۴۵	۱,۶۴۹,۹۴۵
سود انباشته	۱,۸۸۸,۶۲۶	۱,۸۳۰,۷۸۰	۱,۰۰۹,۰۰۰	۱,۶۶۱,۰۱۱	۳,۲۷۸,۵۶۳
درآمدهای عملیاتی	.	۱۷,۱۵۶,۵۰۰	.	۱۰,۰۴۰,۱۴۷	۲۳,۱۹۵,۹۹۰
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۲۹۹,۸۲۴)	(۱,۴۷۳,۷۳۹)	(۱۹۵,۸۰۵)	(۸۷۸,۵۱۷)	(۲,۰۰۳,۱۵۰)
سود (زیان) عملیاتی	(۲۹۸,۹۷۱)	۱۶,۶۸۲,۷۶۱	(۱۹۳,۹۷۵)	۱,۶۷۴,۷۹۶	۳,۹۷۹,۴۳۱
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۱,۲۹۴,۶۵۳	۱۷۵,۸۶۹	۶۲	۲۴۹,۴۹۱	۱۱۶,۴۹۹
هزینه های مالی	.	(۲۲۸,۱۲۶)	.	(۲۲۵,۸۹۸)	(۵۲۶,۳۵۰)
سود خالص	۹۹۵,۶۸۲	۲,۸۸۲,۱۴۹	(۱۹۳,۹۱۳)	۱,۶۴۴,۴۰۶	۳,۴۷۰,۲۸۲
وجه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی	۸۸,۹۴۴	۱,۲۹۹,۳۹۳	۲۷۱,۵۰۹	۹۰۱,۳۳۳	۲,۲۱۵,۵۱۰
نیروی انسانی (تعداد)	۷۷	۴,۱۷۲	۷۹	۴,۰۶۸	۸۳
					۴,۰۹۸

۴-۱-۱- در ارتباط با وضعیت مالی و عملکرد شرکت اصلی موارد زیر قابل ذکر است:

- داراییهای جاری

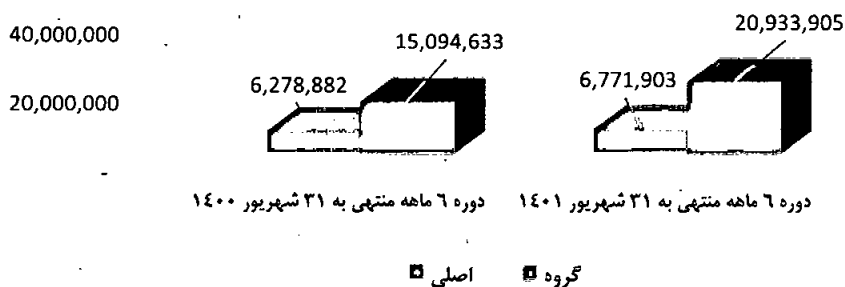
داراییهای جاری



داراییهای جاری در سطح گروه طی دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی به ۳۱/شهریور/۱۴۰۱ نسبت به دوره مالی مشابه افزایش ۳۸ درصدی داشته است. علت افزایش داراییهای جاری نسبت به دوره مالی قبل به مبلغ ۴,۳۸۲,۶۸۶ میلیون ریال عمدتاً ناشی از افزایش دارایی های زیستی با توجه به بهبود شاخص های عملکردی فعالیتها و افزایش مطالبات از شرکتهای گروه در راستای حمایت مالی از آنها و همچنین افزایش در سرفصل موجودی مواد و کالا ناشی از خرید و ذخیره سازی مواد و نهاده ها جهت پوشش ریسک نرخ ارز و کمبود نهاده در سطح کشور و همچنین رشد مطالبات ناشی از افزایش فروش در سطح گروه می باشد که در ماههای ابتدای سال مالی بعد عمدتاً به حیطة وصول درآمده است.

- داراییهای غیر جاری

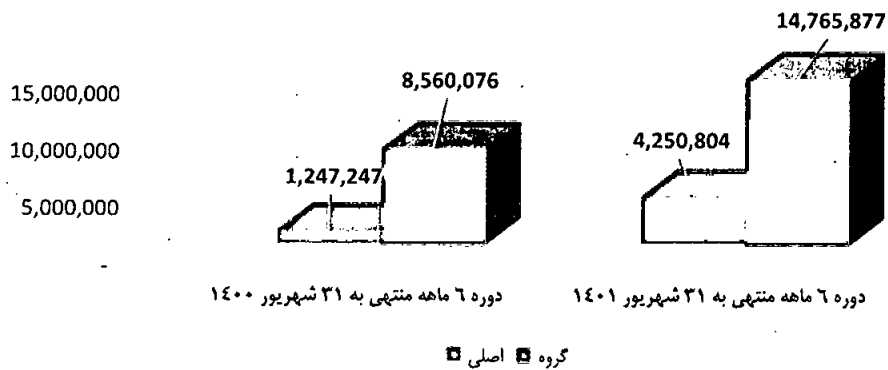
داراییهای غیر جاری



داراییهای غیر جاری در سطح گروه طی دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی به ۳۱/شهریور/۱۴۰۱ نسبت به دوره مالی مشابه افزایش ۳۹ درصدی داشته است. علت افزایش آن ناشی از رشد داراییهای ثابت بدلیل سرمایه گذاریهای انجام شده در طرحهای توسعه ای و به بهره برداری رسیدن پروژه های شرکتهای گروه و همچنین افزایش سرمایه شرکتهای فرعی از محل مازاد تجدید ارزیابی می باشد. با عنایت به برنامه بهره برداری از پروژه های توسعه ای در دست اجراء بهره وری بسیار مناسبی از دارایی ها در سنوات پیش رو می باشد.

بدهی جاری

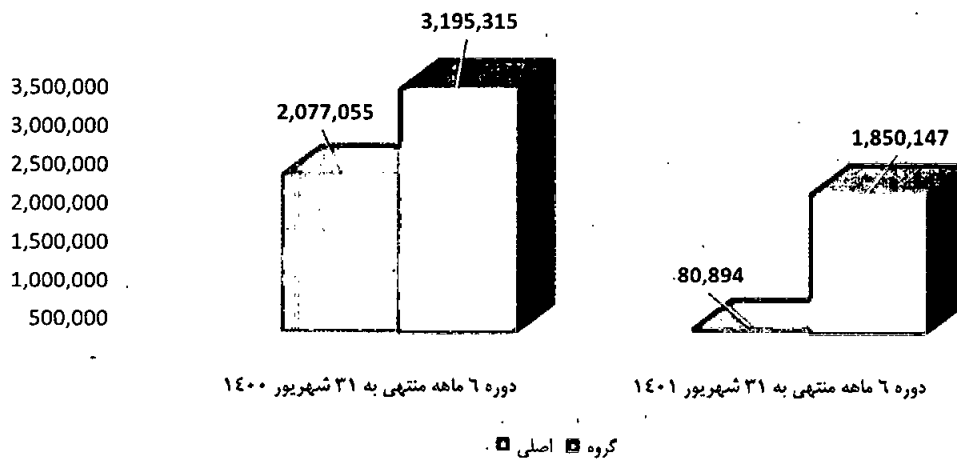
بدهی های جاری



بدهی های جاری در سطح گروه طی دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی به ۳۱/شهریور/۱۴۰۱ نسبت به دوره مالی مشابه ۷۲ درصد افزایش داشته است. علت افزایش آن عمدتاً مربوط به افزایش تسهیلات بانکی دریافتی در سطح گروه به منظور اجرای طرح های توسعه ای و همچنین استفاده حداکثری از اهرم های مالی در خصوص مدیریت نحوه تسویه بدهی ها بوده است.

بدهی های غیر جاری

بدهی های غیر جاری



بدهی های غیر جاری در سطح گروه طی دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی به ۳۱/شهریور/۱۴۰۱ نسبت به دوره مالی مشابه ۴۲ درصد کاهش داشته است. این کاهش به دلیل تغییر طبقه بندی بدهی بلندمدت به سازمان اقتصادی کوثر در خصوص پرداخت سود سهام به سر فصل بدهکاران تجاری بوده است.

۲-۴- مطالبات:

جمع مطالبات گروه در دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۱ بدون اعمال ذخایر مبلغ ۴,۳۱۵,۷۰۴ میلیون ریال که در مقایسه با دوره مشابه به مبلغ ۲,۲۹۹,۱۰۸ میلیون ریال معادل ۱۱۴ درصد افزایش را نشان می‌دهد که این موضوع عمدتاً ناشی از رشد فروش محصولات گروه بوده است.

۳-۴- موجودی مواد و کالا:

موجودی مواد اولیه و کالای گروه نسبت به دوره مشابه مبلغ ۱,۶۹۷,۳۵۴ میلیون ریال معادل ۶۹ درصد افزایش یافته که این افزایش عمدتاً مربوط به شرکتهای گروه می‌باشد که با هدف مقابله با ریسک نرخ ارز و ریسک تامین نهاده‌ها با توجه به تحریم‌های ظالمانه نسبت به ذخیره سازی نهاده‌های اصلی اقدام نموده‌اند.

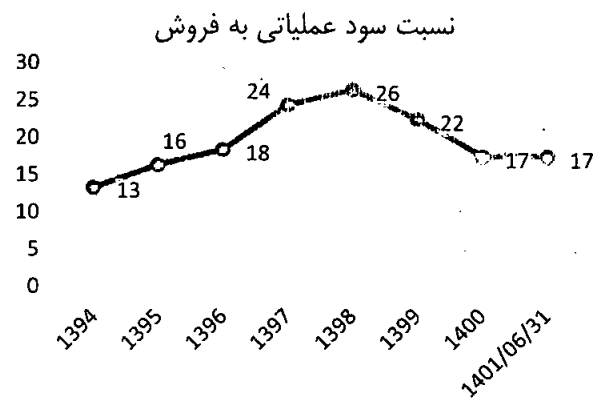
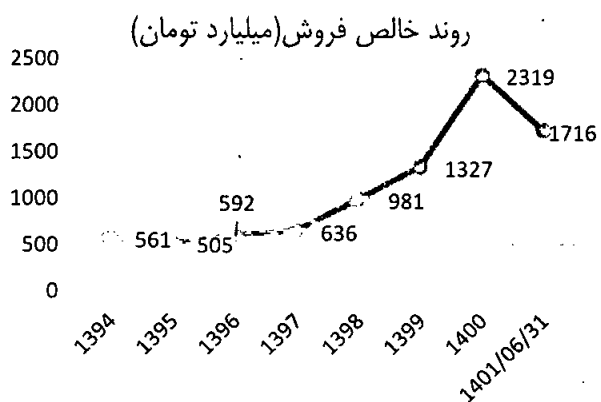
۴-۴- نتایج عملکرد شرکت اصلی و گروه برای دوره مالی میانی ۶ ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۱ - سال مالی ۱۴۰۰ و دوره مشابه بشرح جدول زیر ارائه شده است:

(ارقام به میلیون ریال)

شرح	دوره ۶ ماهه		دوره ۶ ماهه		سال مالی
	گروه	اصلی	گروه	اصلی	
	منتهی به ۳۱ شهریور/۱۴۰۱		منتهی به ۳۱ شهریور/۱۴۰۰		منتهی به ۱۲/۲۹/۱۴۰۰
درآمدهای عملیاتی	۱۷,۱۵۶,۵۰۰	۰	۱۰,۰۴۰,۱۴۷	۰	۲۳,۱۹۵,۹۹۰
بهای تمام شده	(۱۲,۰۵۵,۰۰۹)	۰	(۷,۲۴۰,۴۱۸)	۰	(۱۶,۲۰۲,۳۰۳)
درآمدهای عملیاتی					
هزینه‌های فروش،	(۱,۴۷۳,۷۳۹)	(۲۹۹,۸۲۴)	(۸۷۸,۵۱۷)	(۱۹۵,۸۰۵)	(۲,۰۰۳,۱۵۰)
اداری و عمومی					
سایر اقلام عملیاتی	(۶۲۴,۸۵۴)	۸۵۳	(۲۰۱,۴۱۶)	۱,۸۳۲	(۹۲۲,۹۰۲)
سود (زیان) عملیاتی	۲,۹۶۷,۸۹۸	(۲۹۸,۹۷۱)	۱,۶۷۴,۷۹۶	(۱۹۳,۹۷۵)	۳,۹۷۹,۴۳۱
هزینه‌های مالی	(۳۲۸,۱۲۶)	۰	(۲۲۵,۸۹۸)	۰	(۵۲۶,۳۵۰)
سایر درآمدها و هزینه	۱۷۵,۸۶۹	۱,۲۹۴,۶۵۳	۲۴۹,۴۹۱	۶۲	۱۱۶,۴۹۹
های غیر عملیاتی					
سود قبل از کسر	۲,۹۱۸,۹۶۰	۱,۰۲۶,۰۷۵	۱,۶۹۷,۹۴۸	(۱۹۳,۹۱۳)	۳,۵۶۲,۱۰۵
مالیات					
مالیات بر درآمد	(۳۶,۸۱۰)	۰	(۵۳,۵۴۲)	۰	(۹۱,۸۲۳)
سود خالص	۲,۸۸۲,۱۴۹	۹۹۵,۶۸۲	۱,۶۴۴,۴۰۶	(۱۹۳,۹۱۳)	۳,۴۷۰,۲۸۲

۱-۴-۴-درآمدهای عملیاتی:

ارزش خالص فروش گروه طی سالهای ۱۳۹۴ الی ۱۴۰۰ و در دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۱، روند افزایشی داشته و در سال مالی ۱۳۹۵ به دلیل محدودیت فروش جوجه یکروزه پدر و مادر در شرکت اجداد زربال (به دلیل سهمیه بندی وزارت جهاد کشاورزی) شاهد کاهش خالص فروش بوده ایم و از سال ۱۳۹۵ روند فروش گروه کشاورزی افزایشی بوده و در سال ۱۴۰۰ به بالاترین سطح خود رسیده است. همچنین با برنامه ریزی های صورت گرفته در حوزه بهره وری و مدیریت هزینه های تولید، شاهد مدیریت بهای تمام شده محصولات گروه و به تبع آن افزایش سود عملیاتی شرکت بوده ایم و بهترین عملکرد از نظر درصد بهای تمام شده و سود عملیاتی مربوط به دو سال اخیر بوده و به طور کلی ارتقاء فرآیند مدیریت ستاد در افزایش بازده شرکت های گروه موثر بوده است.



۲-۴-۴-هزینه های فروش، اداری و عمومی:

رشد هزینه های فروش، اداری و عمومی عمدتاً ناشی از افزایش هزینه های حقوق دستمزد و حمل و نقل می باشد در این راستا با یکپارچه نمودن فعالیت های تولیدی گروه در غالب زنجیره های تولیدی با مدیریت بهتری در حوزه کاهش هزینه ها همراه شده است.

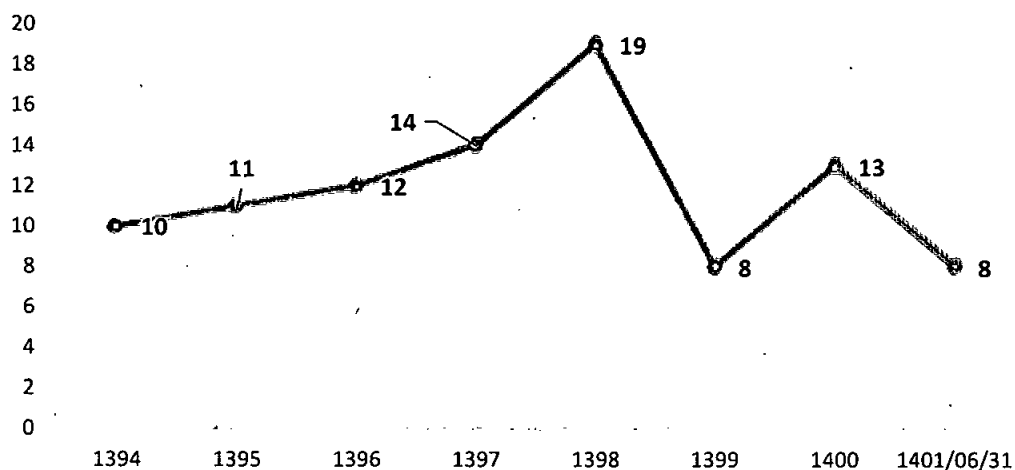
۳-۴-۴-خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی:

افزایش ۲۱۰ درصدی در سرفصل خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی به مبلغ ۴۲۳.۴۳۸ میلیون ریال، عمدتاً ناشی از افزایش هزینه های جذب نشده به دلیل بازسازی و خالی بودن واحد مرغ مادر لهاش بوده و عمده ضایعات و تلفات دارایی های زیستی مربوط به شرکتهای دیزباد و مرغک می باشد.

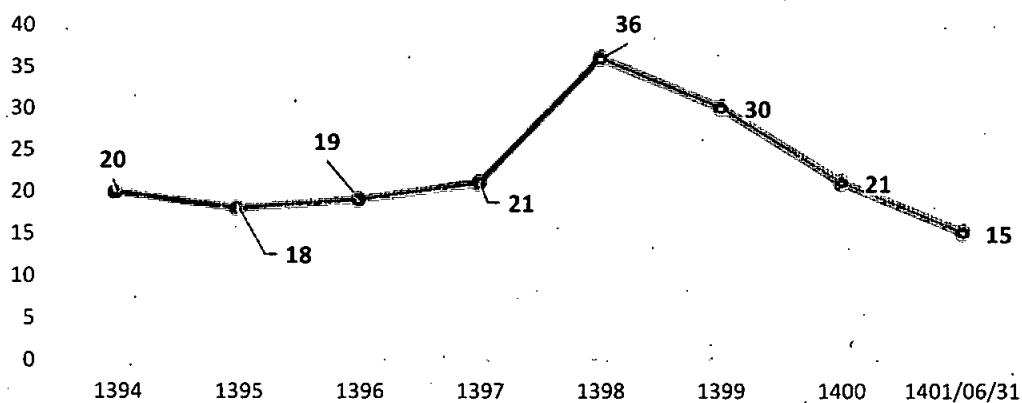
۴-۴-۴- نسبت بازده داراییها و بازده حقوق صاحبان سهام:

علیرغم افزایش سود خالص گروه طی سالیان اخیر، به دلیل افزایش دارایی‌های گروه طی سنوات اخیر نسب به بازده دارایی‌ها کاهش یافته است. عمده دلیل افزایش سرمایه ناشی از تجدید ارزیابی دارایی در برخی از شرکت‌های گروه بوده است.

(ROA) بازده داراییها(درصد)



(ROE) نسبت بازده حقوق صاحبان سهام(درصد)



۵) مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد

۵-۱- نسبت های مالی شرکت و شاخص ها و معیارهای عملکردی:

نسبت های مالی شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر(سهامی عام) در دوره و سال مالی اخیر به شرح زیر می باشد:

جدول - نسبت های مالی تلفیقی

نسبت مالی	شرح	۱۴۰۱/۰۶/۳۱	۱۴۰۰/۰۶/۳۱	۱۴۰۰
نسبت های نقدینگی				
نسبت جاری (مرتبه)	مجموع دارایی های جاری تقسیم بر مجموع بدهی های جاری	۱/۱	۱/۳	۱/۱
نسبت های اهرمی				
نسبت بدهی (درصد)	مجموع بدهی ها تقسیم بر مجموع دارایی ها	۴۵	۴۴	۳۸
نسبت بدهی به ارزش ویژه (درصد)	مجموع بدهی ها تقسیم بر مجموع حقوق صاحبان سهام	۸۲	۷۹	۶۳
نسبت های سودآوری				
بازده دارایی ها (درصد)	سود خالص تقسیم بر متوسط دارایی ها	۸	۷	۱۳
بازده حقوق صاحبان سهام (درصد)	سود خالص تقسیم بر متوسط حقوق صاحبان سهام	۱۵	۱۱/۶	۲۱
بازده سرمایه (درصد)	سود خالص تقسیم بر سرمایه	۱۰۵	۶۰	۱۲۶
حاشیه سود خالص (درصد)	سود خالص تقسیم بر درآمد	۱۶/۸	۱۶/۴	۱۵
درآمد هر سهم	سود خالص تقسیم بر تعداد سهام	۹۷۷	۵۵۰	۱/۱۵۶

۵-۲- دلیل تغییر ناشی از معیارهای عملکرد در طی سال

یکی از اصلی ترین مولفه های موثر بر شرکت، محیط اقتصادی در پیرامون و اثرات آن بر فعالیت شرکت می باشد.

تأثیر تورم، تغییرات قیمت ها و نرخ ارز بر شرکت

موضوع فعالیت اصلی شرکت به عنوان یک شرکت سرمایه گذاری فعال در صنعت کشاورزی، طبق ماده ۳ اساسنامه شرکت، به صورت خلاصه سرمایه گذاری در صنعت کشاورزی می باشد. بر این اساس شرکت اقدام به ارائه مستقیم کالا یا خدمتی نمی نماید و به طور کلی تورم منجر به افزایش همزمان بهای تمام شده کالای فروش رفته و درآمد فروش شرکت های سرمایه پذیر می گردد. بررسی دقیق اثرگذاری تورم بر سودآوری شرکت های مختلف نیازمند بررسی دقیق ترکیب اجزای بهای تمام شده و فروش هر شرکت می باشد. به عنوان مثال به صورت کلی با فرض ثابت ماندن سایر متغیرها به ویژه نرخ ارز، تورم منجر به افزایش سودآوری شرکت های سرمایه گذاری می شود که مواد اولیه خود را از خارج کشور تهیه می کنند و فروش داخلی دارند، مشروط بر آن که قیمت گذاری محصولات به صورت دستوری انجام نشود.

ردیف	شماره پرونده / شماره دادخواست	موضوع دعوی / شکوائیه	مرجع رسیدگی	الجزئیات
۱	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	راحله محمد زاده و سایر اشخاص ذیمدخل	شعبه ۴ بازپرسی دادسرای عمومی و انقلاب ناحیه ۳ تهران	پرونده در حال رسیدگی در شعبه ۴ بازپرسی است.
۲	سیدجلال الدین تاج گردون	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	شعبه ۳۹ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید صدر تهران	در مراحل کارشناسی رسمی است.
۳	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	محمد یاسر ترابی	شعبه ۱۰۶۴ مجتمع جرایم اقتصادی	در حال رسیدگی جهت نقض قرار صادره از بازپرسی
۴	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	بینافر و محمد پور و خالصی (مدیران شیمی دارو)	شعبه ۶۹ تجدید نظر	رد دادخواست تجدید نظر و قطعیت رای بدوی
۵	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	حسین وفادار	شعبه ۹ دادگاه عمومی حقوقی ساری	حکم خلع ید اجرا و پرونده مختومه شد.
۶	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	مهدی صبوری	شعبه ۱۶ دادگاه انقلاب	قرار عدم استماع دعوا صادر شده است.
۷	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	محمد مهدی نهبانندی، سید صدراله دولت	شعبه ۱۱۶۰	عزل وکیل سابق و نصب وکیل جدید

۴-۵- اقدامات انجام گرفته در راستای دستیابی به شاخص های کلیدی و مقایسه آن با سال مالی قبل

شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر با ایجاد ارتباط بین ایده ها، دارایی ها، ابزارهای نوین مالی و مشارکت آحاد جامعه و اعمال مدیریت راهبردی، کنترل های اثربخش و پذیرش اصل رقابت در بازار؛ با سرمایه گذاری در توسعه و تکمیل زنجیره های متنوع تامین و تولید محصولات اساسی و مزیت محور بخش کشاورزی؛ ضمن پیگیری حداکثر بازده اقتصادی و اجتماعی و ترکیب بهینه دارایی سهامداران، به دنبال کمک به افزایش کمی و کیفی تولیدات در جهت کمک به ارتقا ضریب خوداتکایی و تامین امنیت غذایی با تولید غذای سالم در کشور می باشد. از سوی دیگر این شرکت نه تنها به کمک در عرصه خودکفایی کشور در زمینه تولید محصولات اساسی بسنده نکرده است بلکه با الزام بر رعایت و پوشش حداکثری استانداردهای بین المللی به دنبال ورود به بازارهای منطقه و ایفای نقش موثر در دست یافتن کشور به تراز مثبت تجاری غذایی کشور می باشد. این مهم با هدایت و راهبری بنگاه های اقتصادی متکی بر دانش و فناوری روز، عدالت بنیان، درون زا، برون گرا، فرصت ساز، پویا و پیشرو، بهره مند از نیروهای انسانی جهادی و متخصص و متعهد به سیاست های اقتصاد مقاومتی و اصول موضوعه ابلاغی مقام معظم رهبری و بهره گیری از ظرفیت های سرزمینی و فرا سرزمینی در مسیر تحقق قرار دارد.

شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر ضمن توجه به کنترل های مالی و تاکید بر شفافیت و نظارت مستمر بر عملکرد بنگاه های اقتصادی زیر مجموعه خود، به دنبال توانمندسازی هر یک از آنها در خصوص استقرار نظام های مدیریتی و اتخاذ تصمیم های استراتژیک می باشد تا با تفویض اختیار و اجتناب از مداخله عملیاتی و استقلال عمل هر بنگاه در طرح ریزی استراتژی های عملیاتی؛ خود به دنبال ایجاد و تخصیص منابع جدید به فرصت های جدید سرمایه گذاری باشد. سبک مدیریت شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر با بهره گیری از یک مدل حاکمیت شرکتی قوی مبتنی بر تصمیم گیری های مشارکتی با پشتیبانی سیستم های اطلاعاتی و مدیریتی و نظرات کارشناسانه، مدیریتی جهادی خواهد بود و سبک مطلوب تعامل با بنگاه های اقتصادی زیر مجموعه، کنترل استراتژیک می باشد.

شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر با تعیین و ترویج اهداف، هویت و ارزش های مشترک و تاکید بر انسجام گروهی به دنبال یافتن نقطه تعادلی مناسب میان تمرکز بر کسب و کار خاص یا تنوع بخشی به کسب و کارها می باشد تا به واسطه ایجاد هم افزایی و خلق ارزش، مزیت ها و قابلیت های مشترک استراتژیک در بنگاه های اقتصادی زیر مجموعه مورد تاکید و توجه واقع شوند. که این امر با اعمال نفوذ استراتژیک و کمک به راهبردگذاری های کوتاه و بلند مدت در بنگاه های اقتصادی زیر مجموعه با لحاظ هدف خلق حداکثری ارزش اقتصادی و اجتماعی و اشتراک توانمندی های مدیریتی، عملیاتی و سرمایه گذاری میسر خواهد بود.

اقدامات به صورت کلی به شرح زیر بیان می گردد:

- تشکیل مدیریت زنجیره تولید و تامین در سطح هلدینگ و پیگیری موثر در راستای تامین نیازهای شرکت های گروه در بخش نهاده ها و همچنین تکمیل زنجیره های تولید در سطح شرکت های تابعه.
- عدم عرضه سهام برخی از شرکت در بازار سرمایه از جمله شرکت مرغ اجداد زربال در راستای دفاع از منافع سهامداران بوده که مجددا جهت پذیرش و عرضه مجدد شرکت مرغ اجداد زربال و همچنین شرکت مرغ مادر دیزباد در بورس اوراق بهادار تهران سال آتی اقداماتی از قبیل ارزیابی و ارزشگذاری توسط شرکت تامین سرمایه امین صورت می پذیرد.
- در راستای ایفا نقش مادری هلدینگ و جهت حفظ بازار و شناسایی فرصت های جدید کسب کار با تاکید بر استقرار زنجیره تامین و تولید.
- توسعه فعالیت های تولیدی در حوزه های دام سبک، محصولات گلخانه ای و دام سنگین.
- ادغام شرکتهای کم بازده با شرکتهای با حجم فعالیت زیاد با هدف ارتقاء بهره وری و کاهش ریسک های مالی، فروش و عملیاتی ادغام شرکتهای کم بازده با شرکتهای با حجم فعالیت زیاد با هدف ارتقاء بهره وری و کاهش ریسک های مالی، فروش و عملیاتی از جمله شرکتهای اجداد سپیدان کوثر و کشاورزی کشت و ماندگار کشت و صنعت و دامپروری کوثر در شرکت کشت و صنعت اشراق در سال ۱۴۰۰.
- اخذ گزارش مقبول از بازرس محترم قانونی و حسابرس مستقل در خصوص صورتهای مالی سال مالی مورد گزارش طی ۳ سال اخیر؛
- نظارت مؤثر بر فعالیت ها و عملکرد شرکت وابسته در جهت اهداف شرکت اصلی و بررسی و پیگیری اجرای قوانین مربوط به حاکمیت شرکتی و استانداردهای حسابداری در مجامع آن؛
- حضور مؤثر و فعال در مجامع عمومی شرکتهای سرمایه پذیر در جهت حفظ و صیانت از سرمایه گذار یهای انجام شده بورسی و غیربورسی در راستای ایفای نقش نظارتی و کنترلی شرکت و انجام وظایف قانونی؛
- ارزش گذاری املاک مازاد شرکت و برگزاری مزایده جهت فروش آنها که در سال مالی جاری نیز ادامه این فرایند تا فروش این املاک ادامه خواهد یافت.
- مشارکت در افزایش سرمایه شرکتهای سرمایه پذیر.
- تسریع در دریافت مطالبات از شرکتهای سرمایه پذیر و مدیریت نقدینگی بمنظور استفاده از فرصتهای سرمایه گذاری پربازده؛
- پیگیری مؤثر و مدیریت بهینه دریافت مطالبات ناشی از سود تقسیمی در مجامع شرکت های سرمایه پذیر موجود در پرتفوی بورسی؛
- اجرای برنامه توانمند سازی و به روز رسانی سطح دانش نیروهای انسانی شرکت از طریق حضور در دوره های آموزشی؛
- صرفه جویی و کنترل مؤثر هزینه های عمومی و تشکیلاتی شرکت در جهت کاهش و حذف هزینه های غیر ضروری؛
- اجرای طرح های الگویی و توسعه خدمات حوزه بهداشت و درمان و تجهیز آزمایشگاه کوثر در راستای کاهش ریسک ناشی از بیماری ها در سطح شرکتهای گروه.

- احیای نژاد آرین در لایه های اجداد کبیر، اجداد، مادر جوجه یکروزه گوشتی در سطح شرکت با محوریت شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام)

- افتتاح گلخانه مدرن هیدروپونیک هیلان (شرکت پیشگامان توسعه کشاورزی کوثر)

۵-۵- برنامه های آتی شرکت برای سال مالی ۱۴۰۱:

در چارچوب اساسنامه و با توجه به سیاست های کلان و برنامه راهبردی بلندمدت شرکت، استراتژی شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر بعنوان یک نهاد مالی در سال پیشرو عمدتاً به تداوم حضور فعال در بازار سرمایه معطوف خواهد بود.

- برنامه ریزی جهت تکمیل زنجیره های تولید، توزیع و فروش در سطح گروه؛
- تکمیل طرح های توسعه ای در دست اجرا و بهره برداری از پروژه های مذکور؛
- تکمیل حوزه های کسب و کارهای در حال توسعه مانند حوزه فعالیت دام سبک و سنگین، آبیزی پروری و گلخانه و کاهش ریسک و افزایش بازدهی در سطح فعالیتهای مذکور؛
- برنامه ریزی جهت ورود سایر شرکتهای فرعی به بازار سرمایه و عرضه سهام آنها در بورس؛
- پایش مستمر بازارهای سرمایه گذاری و اصلاح مستمر ترکیب پرتفوی سرمایه گذاری های شرکت مبتنی بر شرایط جدید اقتصادی؛
- برگزاری و شرکت در جلسات هم اندیشی کارشناسی به منظور تحلیل اثرات نوسانات؛
- پیگیری وصول مطالبات سودهای دریافتهای از شرکتهای سرمایه پذیر؛
- تداوم حضور فعال در بازار سرمایه (سرمایه گذاری در بورس اوراق بهادار) با هدف کسب بازده بالاتر و ریسک کمتر از متوسط بازار؛
- رصد مستمر تحولات و متغیرهای کلان اقتصادی و شناسایی فرصت ها و تهدیدهای مرتبط با آن؛
- رصد مستمر تحولات بازار بورس اوراق بهادار و بررسی کارشناسانه صنایع و شرکتهای پذیرفته شده در آن بمنظور داشتن تصویری دقیق و شفاف از وضعیت آتی این شرکتهای جهت بهره برداری از فرصت های پربازده موجود؛
- استفاده از ابزارهای نوین در بازارهای مالی، جهت بهبود دقت و سرعت تحلیل های کارشناسی و اتخاذ تصمیمات به موقع در بازار سهام؛
- سرمایه گذاری در طرحهای صنعتی، تولیدی و کشاورزی و مشارکتهای کوتاه مدت بازرگانی در چارچوب فعالیتهای کشاورزی گروه؛
- کنترل مؤثر هزینه های عمومی و تشکیلاتی شرکت در جهت کاهش و حذف هزینه های غیرضروری؛
- انجام اقدامات مقتضی در خصوص ارتقاء جایگاه سهام شرکت در بورس اوراق بهادار از طریق اطلاع رسانی بموقع و مناسب برنامه ها و نتایج عملکرد شرکت به صاحبان محترم سهام و فعالان بازار سرمایه و پرداخت سود سهام سهامداران در کوتاه ترین زمان ممکن.